

**CONCURSO DE IDEAS**  
Conjunto Tlalpan INE  
**KIP-83**

<b>I.</b>	<b>ESTRATEGIA</b>	<b>04</b>
<b>II.</b>	<b>IDEAS PRINCIPALES DE PROYECTO</b>	<b>06</b>
<b>III.</b>	<b>ENFOQUE SOCIAL</b>	<b>09</b>
<b>IV.</b>	<b>FLUJOS Y CIRCULACIONES</b>	<b>35</b>
<b>V.</b>	<b>ENFOQUE AMBIENTAL</b>	<b>38</b>
<b>VI.</b>	<b>DISEÑO DE PAISAJE</b>	<b>48</b>
<b>VII.</b>	<b>ENFOQUE ECONÓMICO</b>	<b>59</b>
<b>VIII.</b>	<b>ESTRUCTURA</b>	<b>63</b>
<b>IX.</b>	<b>SUPERFICIES</b>	<b>68</b>



La principal estrategia que hemos seguido al abordar el proyecto del Plan Maestro para el Conjunto de Tlalpan del INE ha sido intentar aprovechar al máximo las instalaciones existentes y proponer la construcción de un nuevo edificio que solucione las nuevas necesidades de espacio. Al mismo tiempo queremos que todo el conjunto se mantenga estrechamente vinculado de la manera más eficiente y productiva tanto en los espacios de trabajo como en las áreas exteriores y de servicio. Intentamos encontrar un equilibrio entre una solución contundente que dote al INE de una nueva imagen y una solución económica que no implique un gasto excesivo.

En la actualidad, el Conjunto de Tlalpan del INE carece de una imagen pública acorde a su espíritu democrático. Su presencia es anónima, sus espacios exteriores son áridos y en ningún momento invitan a entrar. Es un conjunto que no transmite transparencia y que no se percibe como un espacio ni una institución contemporánea. Las oficinas han sido remodeladas a lo largo del tiempo sin un criterio unitario, sin orden y con soluciones precipitadas, esto ha provocado que las oficinas y servicios sean confusos y laberínticos, que exista poca transparencia espacial, que los flujos y las circulaciones sean poco lógicos tanto al exterior como al interior, y que el espacio abierto se encuentre saturado de vehículos y por lo tanto no se utilice como sitio de esparcimiento, de recorridos peatonales agradables y que carezca de una vegetación que lo enriquezca. El proyecto que presentamos plantea una solución integral a estos problemas y una serie de soluciones puntuales para todos los aspectos que hoy en día resultan conflictivos y que provocan que el conjunto sea poco eficiente.



1. **La renovación de la imagen pública del INE.** El nuevo conjunto de la sede central del INE debe transmitir una imagen más democrática, más transparente, más contemporánea. Este edificio, además de cubrir las necesidades espaciales que se requieren, debe transformarse en un ícono urbano. Hoy en día, es imposible relacionar al INE con su edificio, como tampoco se puede reconocer el conjunto urbanamente, su fachada es un muro ciego gris, su capacidad de representar la idea de apertura y cercanía ciudadana es nula. Queremos que el nuevo edificio sea una referencia urbana en la zona y una imagen reconocible en todo el país que represente la institución que se pretende construir: democrática y transparente.

2. **El uso eficiente de los recursos económicos.** Sabemos que se necesita renovar la imagen del INE pero también estamos conscientes que no son tiempos para el despilfarro. De ahí surge la propuesta, por un lado, de concentrar las amplias necesidades espaciales del programa requerido en una torre cuya estructura modular y eficiencia climática y energética implicarán ahorros tanto en el proceso constructivo como en el mantenimiento del inmueble a largo plazo; y por el otro, utilizar todos los edificios existentes, renovándolos y modernizándolos a un costo menor que aquel que implicaría demolerlos y hacer una nueva propuesta. Es una solución equilibrada entre generar una nueva propuesta sin perder la sensatez de reutilizar lo existente.

3. **La completa integración del conjunto.** Esta integración se conseguirá con el uso de materiales similares en todos los edificios pero, sobre todo, por la renovación total de las áreas abiertas. La aridez del estacionamiento actual se transformará por completo mediante una intervención radical de paisaje. Se incrementarán áreas verdes en un 300% y se dará preferencia a los peatones sobre los automóviles. Los edificios existentes y el edificio nuevo estarán unidos mediante una pasarela peatonal para hacer una circulación cómoda que permita recorridos exteriores bajo techo y se agregará un área deportiva. La nueva torre tendrá una terraza que funcionará como comedor general y tendrá cuatro áreas abiertas de esparcimiento llenas de vegetación repartidas en los pisos superiores. Los edificios existentes contarán con patios ajardinados, terrazas en varios puntos estratégicos y azoteas verdes utilizables.

4. **La creación de espacios de trabajo eficientes y productivos.** El proyecto hace énfasis en los espacios abiertos y transparentes, tanto en las áreas individuales como en las colectivas. Todos estos espacios están iluminados naturalmente y la cercanía de las áreas entre sí está determinada por la funcionalidad requerida. Se plantea también tener más eficiencia en las circulaciones, los flujos de personal y las áreas de servicio con el propósito de minimizar el desperdicio de espacio; no sólo se trata de aumentar metros cuadrados sino de que estén organizados de una manera más eficiente y lógica.

5. **Replantear la estrategia de circulación vehicular existente.** Se creará un estacionamiento subterráneo para compensar los espacios de estacionamiento que eliminaremos para crear las áreas verdes y compensar también los lugares de estacionamiento que actualmente se encuentran en uso fuera del predio. También se proponen estacionamientos de bicicletas y vestidores y casilleros para aquellos que vayan en ellas al trabajo. Pero la estrategia fundamental es la creación del INEBUS, un sistema de transporte que lleve y recoja a los empleados del instituto a nodos estratégicos de transporte público (metro, metrobús, tren ligero, ecobici) intentando con esto reducir el uso del automóvil, ofreciendo alternativas de movilidad más eficientes a los empleados y de esta manera participar en un proyecto a una mayor escala, la de una ciudad sustentable.

6. La captación de agua de lluvia, el uso de energía solar, la recolección y separación eficiente de residuos y la creación de una doble fachada cerámica con efectos térmicos son los planteamientos principales para que el instituto tenga un ahorro energético y económico a corto y largo plazo, como también una muestra de que el instituto se encuentra en línea con las preocupaciones bioclimáticas contemporáneas.

7. **El proceso constructivo se desarrollará en fases.** No se tendrá que rentar ningún otro edificio durante el desarrollo de la obra y en ningún momento dejará de operar el instituto en su totalidad. Todas las instalaciones continuarán operando durante las fases de la construcción de la torre y la remodelación de los edificios existentes.

FASE 1. Construcción del nuevo edificio

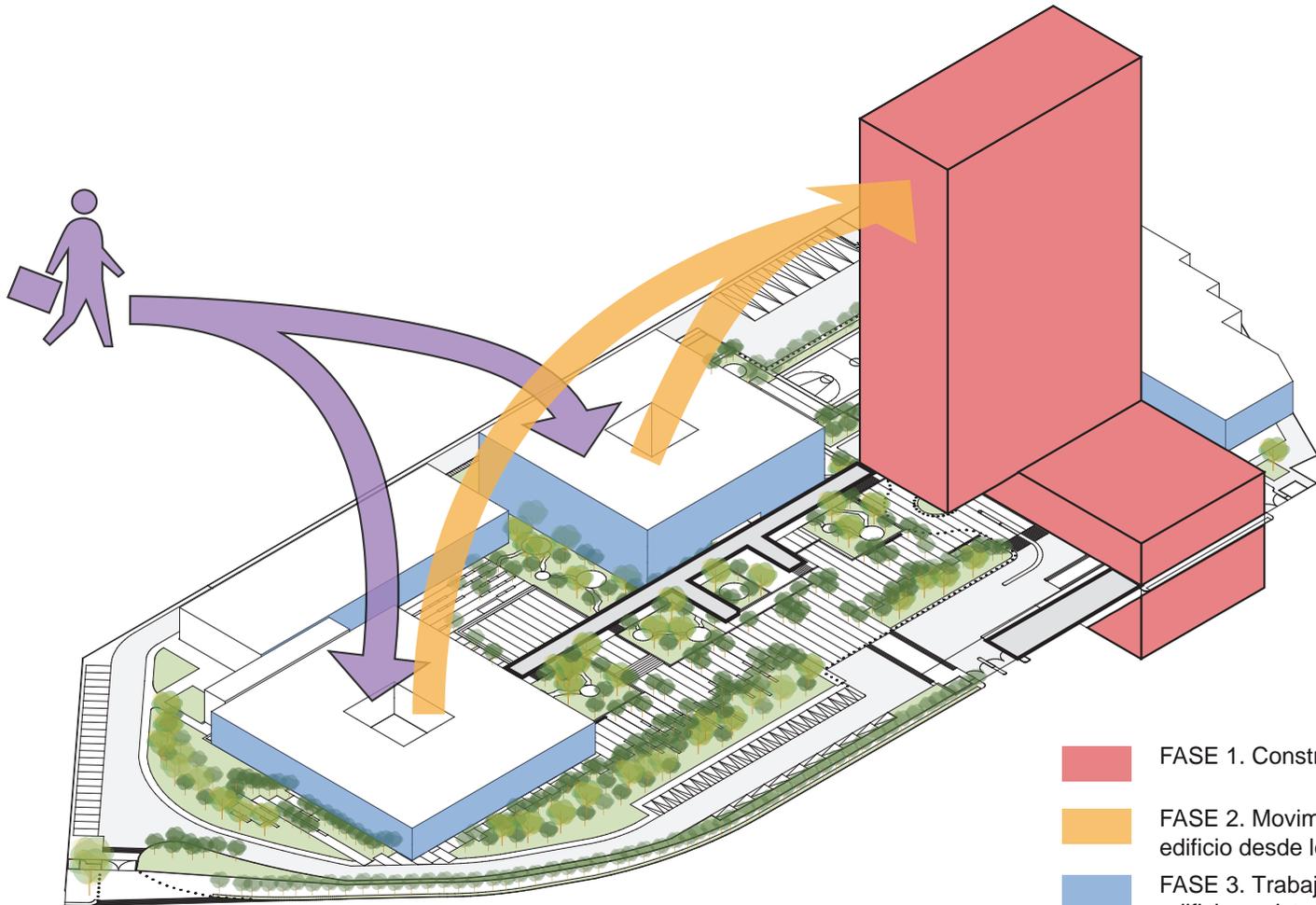
FASE 2. Movimiento de empleados al nuevo edificio desde los edificios existentes.

FASE 3. Trabajos de remodelación de edificios existentes.

FASE 4. Los trabajos de remodelación de las áreas exteriores y del paisaje se harán de manera simultánea a las dos últimas fases.

FASE 5. Movimiento de empleados desde las sedes externas a los edificios remodelados.

## IDEAS PRINCIPALES DE PROYECTO



- FASE 1. Construcción del nuevo edificio.
- FASE 2. Movimiento de empleados al nuevo edificio desde los edificios existentes.
- FASE 3. Trabajos de remodelación de edificios existentes.
- FASE 4. Remodelación de áreas exteriores y del paisaje se harán de manera simultánea a las dos últimas fases.
- FASE 5. Movimiento de empleados desde las sedes externas a los edificios remodelados.



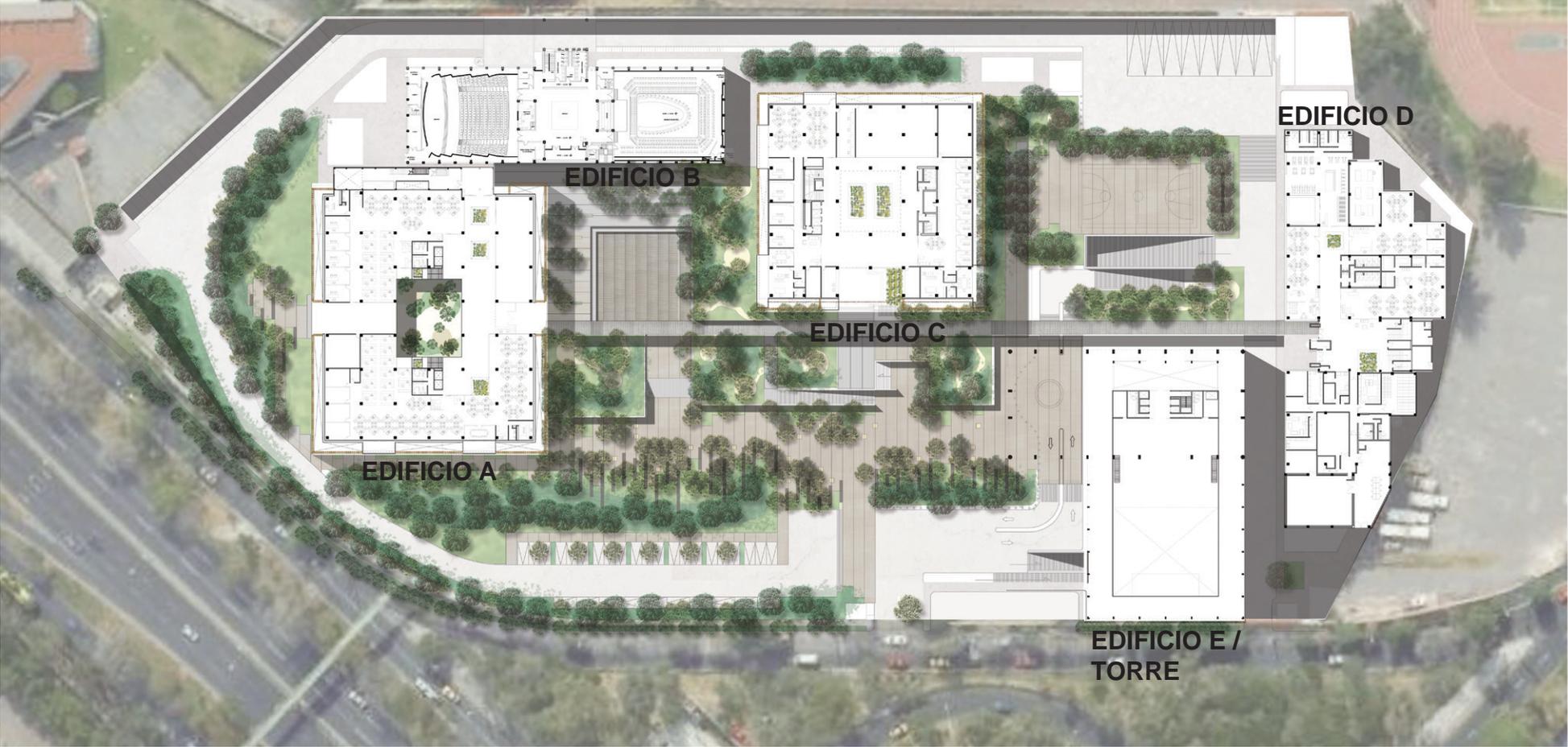
## BENEFICIOS DEL ENFOQUE SOCIAL

1. Creación de una nueva imagen de la Institución, más contemporánea, transparente, pública y eficiente.
2. Construcción de nuevo edificio de oficinas para incrementar áreas y concentrar todo en una nueva sede.
3. Estrategia de transformación de edificios existentes para hacerlos más eficientes, funcionales y sociales.
4. Nuevo plan maestro de vinculación del edificio nuevo y conjunto actual.
5. Nuevos espacios de trabajo: mejor conectados con áreas de trabajo colectivo e individuales.
6. Estrategia de nueva zonificación contemplando la integración de equipos de trabajo por edificio.
7. Pasarela para integrar todas las zonas del conjunto de manera directa, eficiente y cómoda.
8. Integración de áreas verdes, espacios peatonales y zonas de convivencia exteriores. Transformación de estacionamiento en espacios comunes.
9. La fachada y nuevos accesos del conjunto crearán una relación estrecha con el contexto urbano manteniendo el control y seguridad necesaria.
10. Las instalaciones se mantienen en funcionamiento durante el proceso de construcción.
11. El nuevo proyecto se convertirá en un espacio de referencia colectiva.

El principal reto del enfoque social que debe tener el conjunto Tlalpan del INE es poder integrar en una misma sede a todos los empleados que se encuentran en distintos edificios y conseguir de esta manera tener una integración física y operativa del instituto. Por lo tanto, el conjunto debe tener la capacidad operativa de funcionar con prácticamente el doble de las personas que trabajan aquí hoy en día. Para esto hemos intentado concentrar las áreas de manera que funcionen lo más eficientemente posible y, por supuesto, que el instituto continúe operando regularmente durante todas las fases de la construcción.

La estrategia que hemos seguido para este propósito es clara, por un lado, construir una torre que incluya la mayor cantidad de metros cuadrados posibles requeridos en el programa de necesidades y que aloje en su sótano la mayor parte de los cajones de estacionamiento y por otro, conservar los edificios existentes, remodelando sus plantas de manera radical para que todas las áreas sean más uniformes, funcionales y eficientes. El conjunto se unificará de dos maneras: mediante el rediseño de las áreas externas que le dará coherencia a todos los flujos y circulaciones y también con la propuesta de utilizar una doble fachada de material cerámico que le dará transparencia, luz y ventilación natural a todos los espacios. La presencia de la torre y la unificación de los edificios le dará al conjunto una mayor visibilidad urbana. Planteamos también que el edificio sea mucho más cercano a la gente y amable en sus recorridos peatonales tanto para todos los

que trabajan día a día en él como para aquellos que lo ocupan en temporadas electorales, la prensa, los visitantes laborales y los visitantes del museo y las áreas públicas. Creemos que debe ser posible que cualquiera que lo desee pueda visitar el lugar donde se llevan a cabo los procesos electorales, algo fundamental para la democracia. Todo esto sin dejar de tomar en cuenta las medidas de seguridad necesarias.



PORCENTAJES DE ÁREAS LIBRES			ÁREAS GENERALES		Existentes M2	%	Propuesta M2	%
Área cubierta	12,476.82 m2	37%	Áreas Vehiculares	13528.14 m2	40%	7734.81 m2	23%	
			Áreas Verdes	1850.6 m2	6%	6068.4 m2	18%	
Área libre	20,939.46 m2	63%	Áreas peatonales					
			Peatonales	9457.79 m2	28%	7,136.25 m2	21%	
			Desplante de edificios	8579.75 m2	26%	12,476.82 m2	37%	
<b>Total del predio</b>	<b>33,416.28 m2</b>	<b>100%</b>	<b>Área total de predio.</b>	<b>33,416.28 m2</b>	<b>100%</b>	<b>33,416.28 m2</b>	<b>100%</b>	

Disminución del 175%  
 Aumento del 328%  
 4,010 m2 adicionales

## EDIFICIOS EXISTENTES A REMODELAR

El **EDIFICIO A** se convertirá en un espacio de oficinas con un jardín central y varios patios que lo circundan quitando así la sensación claustrofóbica que tiene hoy en día. Será un edificio con un planteamiento pragmático y moderno conservando la estructura existente. Al interior del edificio los espacios están diseñados para tener una continuidad visual entre múltiples áreas de trabajo, abiertas en el caso de las áreas comunes y cerradas con vidrio en el caso de las privadas, para tener privacidad y al mismo tiempo transparencia. En distintos puntos se incorporan terrazas colectivas que perforan la segunda fachada, unas de ellas funcionan como áreas de esparcimiento y otras como áreas exteriores contiguas a las salas de juntas. El diseño y distribución de las oficinas tanto en este edificio como en todos los demás están pensados para conseguir la mayor flexibilidad posible. Todos los espacios cuentan con iluminación y ventilación natural.

En el **EDIFICIO C** estamos utilizando el mismo criterio. Cada área está diseñada buscando la mayor eficiencia y enfatizando la contigüidad de funciones. También habrá terrazas estratégicamente ubicadas. Un punto importante de la remodelación de este volumen es recuperar el vestíbulo central donde actualmente se ubica el *site* de cómputo; queremos recuperar este espacio y habilitarlo como área de circulación y descanso puesto que es donde todas las oficinas confluyen. Sin embargo, estamos dejando el área de informática en esta planta baja para que no sea complicado reubicar las instalaciones del sistema actual. La diferencia será que

el *site* quedará al fondo, ubicado detrás de una gran fachada acristalada a la vista de todos. Será un sitio que pueda ser visto en todo momento por el público que visite el edificio.

El edificio del anexo A lo estamos convirtiendo en el Museo de la Democracia. Aprovechamos la construcción existente para transformarla en un espacio de doble altura con un mezzanine. Aquí estamos usando muros más cerrados con entradas de luz cenitales y dispuestas en sitios donde no interfieran con la museografía. Al anexo A también le estamos abriendo un patio con vegetación que servirá para dar más amplitud visual y lumínica a las oficinas de la fachada sur del edificio A. La ubicación del museo en esta zona es idónea ya que se puede dar un recorrido al público que inicie por este espacio, continúe por el Salón de Consejo, la Plaza Central y el *site* sin complicar las funciones de seguridad del conjunto y sin interferir con las labores del personal.

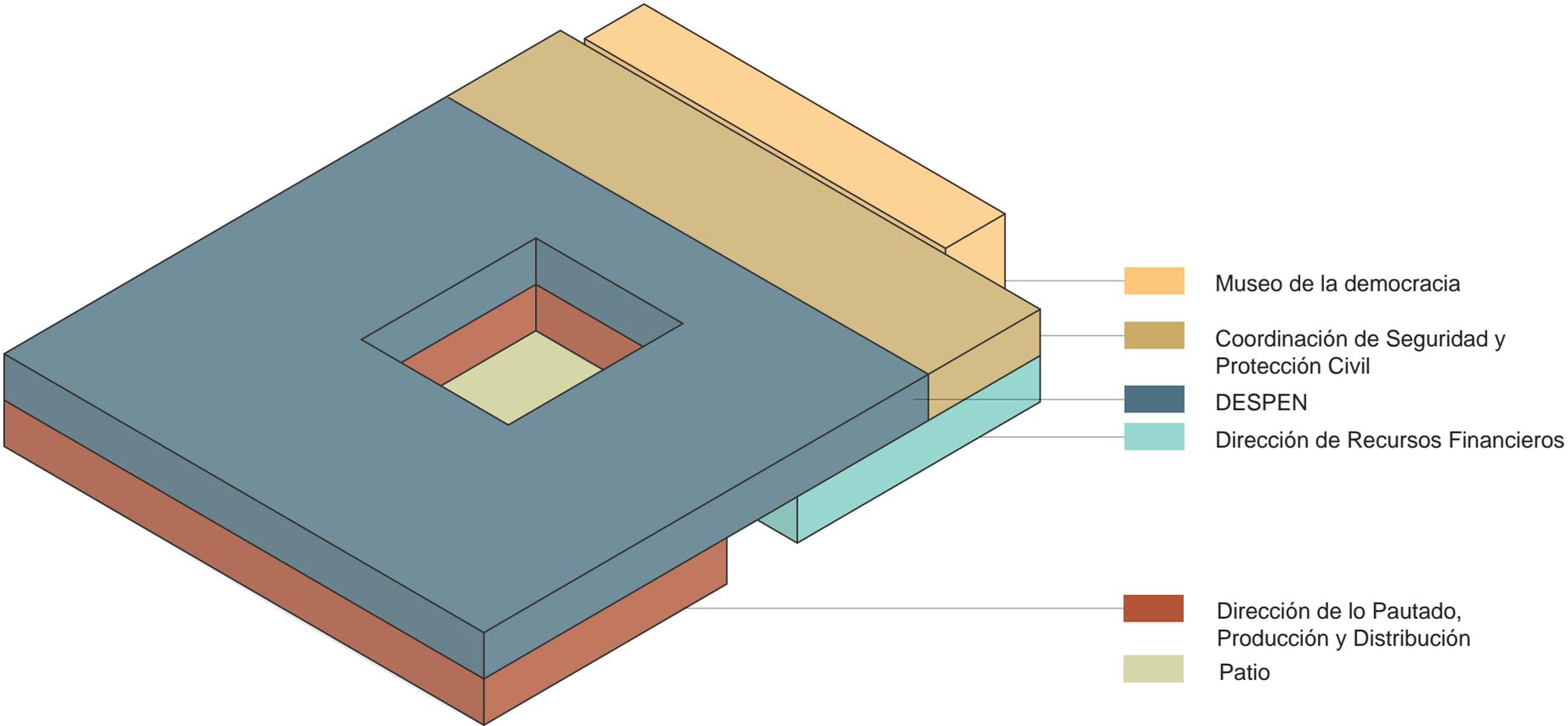
El **EDIFICIO B**, por su parte, seguirá funcionando como Salón de Consejo y Auditorio. Proponemos renovar las salas de prensa para hacerlas más funcionales, cambiar algunos acabados e instalaciones en los interiores tanto del auditorio como del Salón, y remodelar la fachada con vidrios transparentes y un acabado de placas de mármol travertino de fabricación nacional para otorgarle más calidad a su presencia exterior hacia la plaza. Sin embargo, creemos que es un edificio que en esencia funciona bien, que se encuentra bien ubicado dentro del conjunto, además de que el

Salón de Consejo ya cuenta con una imagen pública reconocible que vale la pena conservar como parte de la historia de lo que ha construido el INE como institución.

El **EDIFICIO D** seguirá ocupado por áreas de servicio e incorporaremos las oficinas que tengan que ver con el mantenimiento y la operación interna del inmueble. Las áreas de servicio aumentan un poco y se vuelven más funcionales y sencillas, sobre todo en lo que respecta a entradas y salidas de vehículos de mantenimiento. También estamos integrando un pequeño núcleo de vestidores, regaderas y gimnasio que se encuentran al lado de la cancha deportiva que estamos proponiendo en el área exterior inmediata.

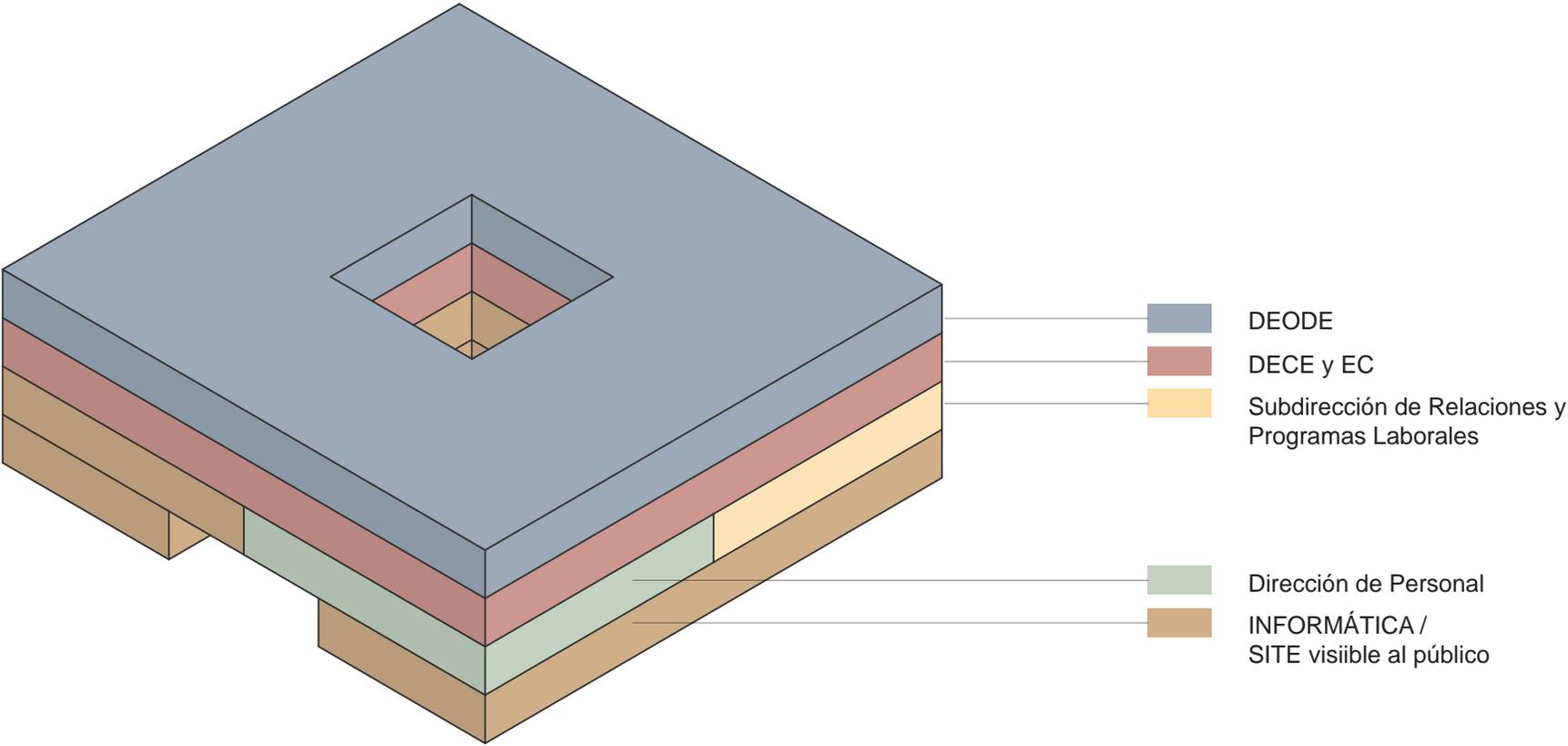
**EDIFICIO A**

Axonométrico



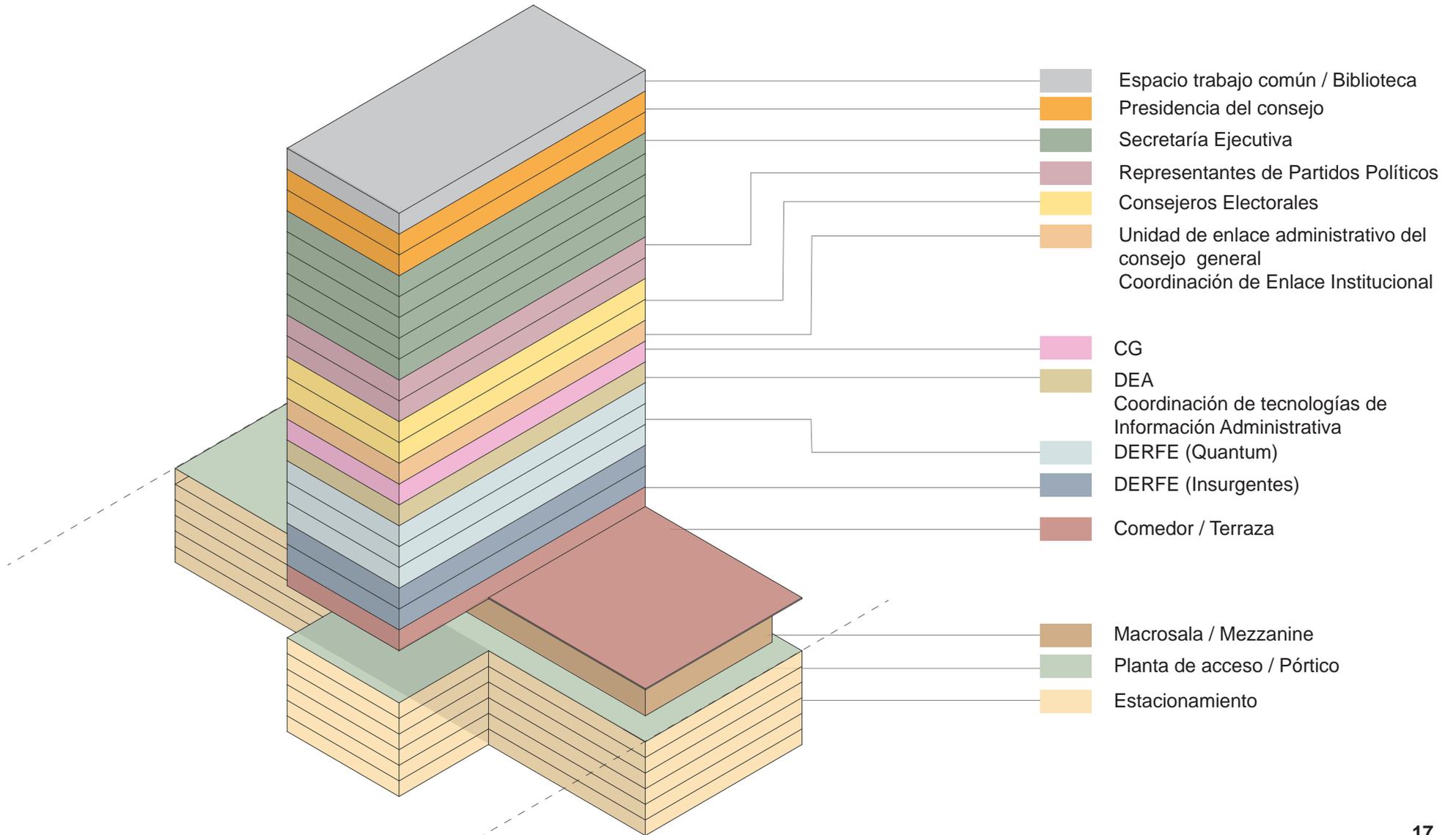
**EDIFICIO B**

Axonométrico



# EDIFICIO E / TORRE

Axonométrico



**EDIFICIO A**

Esc. 1:400

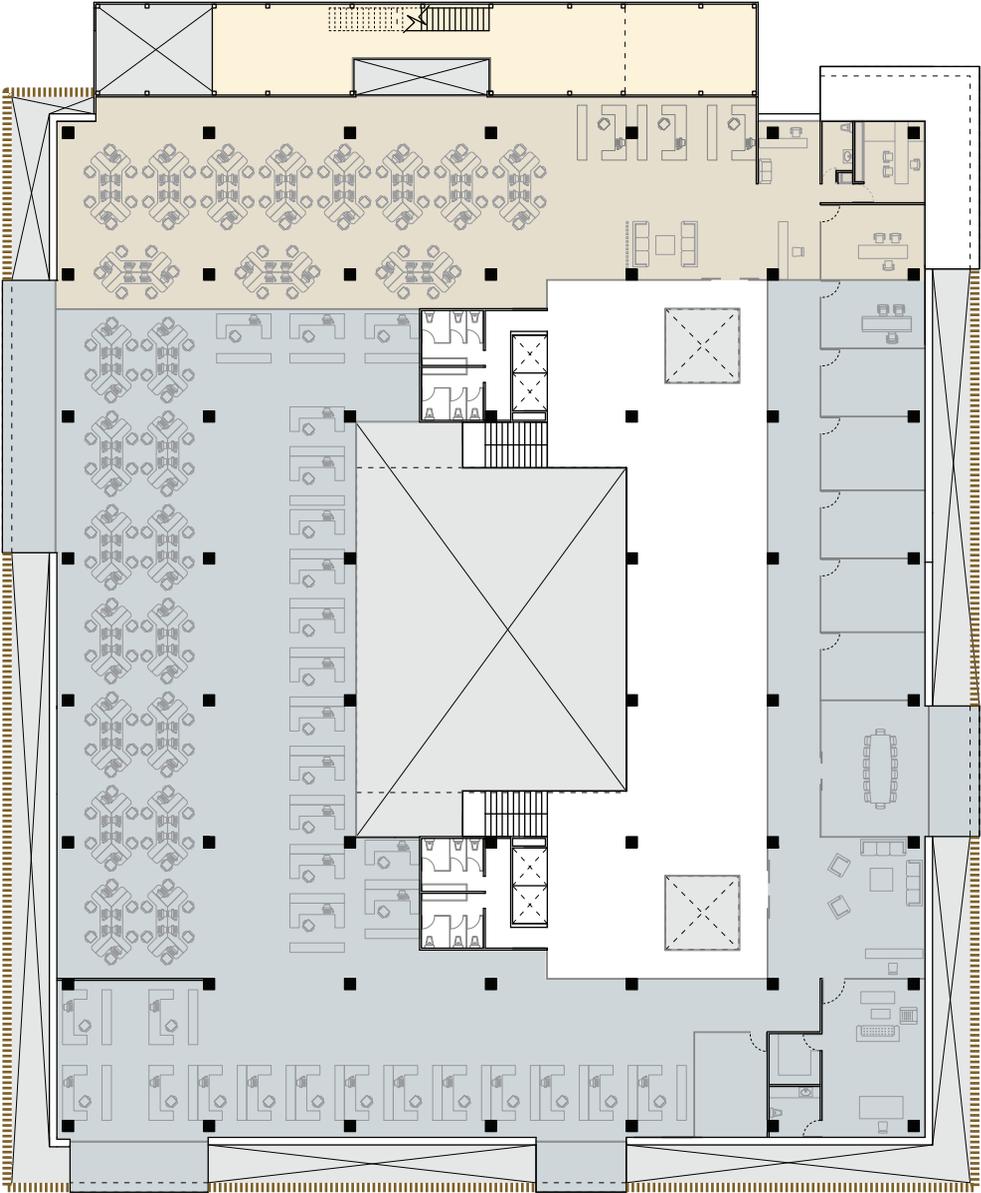


-  Museo de la Democracia
-  Dirección de lo Pautado, Producción y Distribución
-  Dirección de Recursos Financieros

Planta Baja

**EDIFICIO A**

Esc. 1:400



-  Museo de la Democracia
-  Coordinación de seguridad y protección civil.
-  DESPEN

Primer Nivel



**EDIFICIO A**

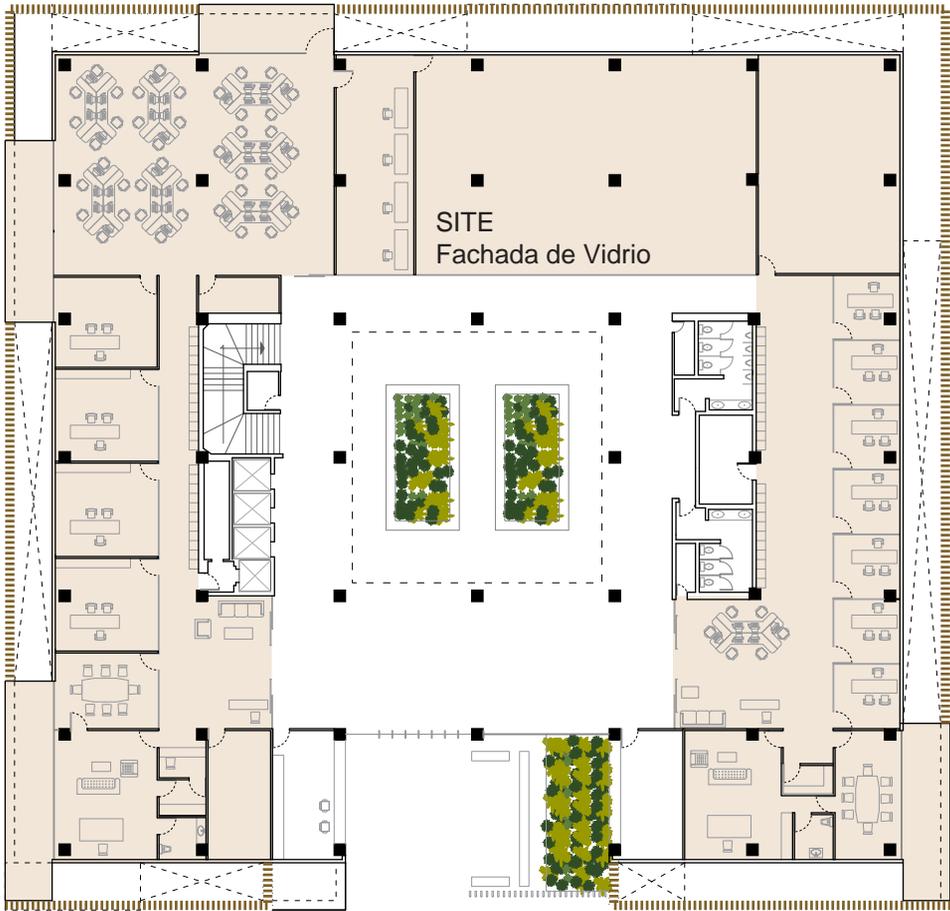
**EDIFICIO B**

**PLAZA CÍVICA**

**EDIFICIO C**

**EDIFICIO C**

Esc. 1:400

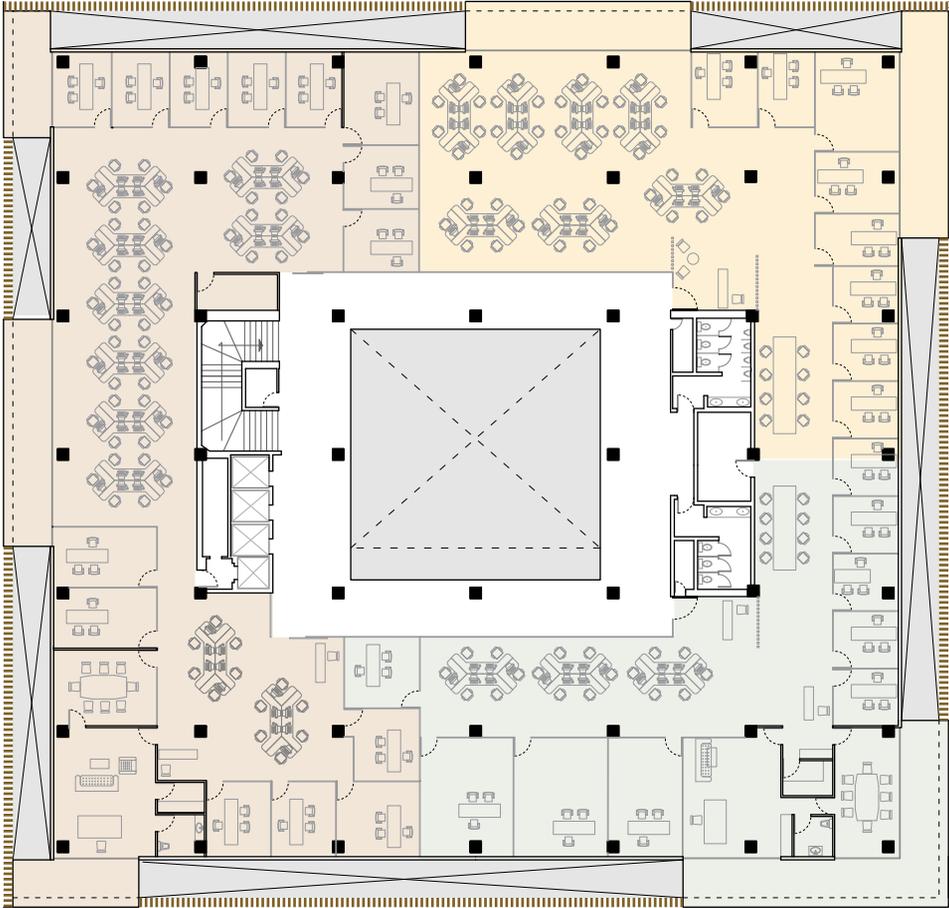


Informática

Planta Baja

**EDIFICIO C**

Esc. 1:400

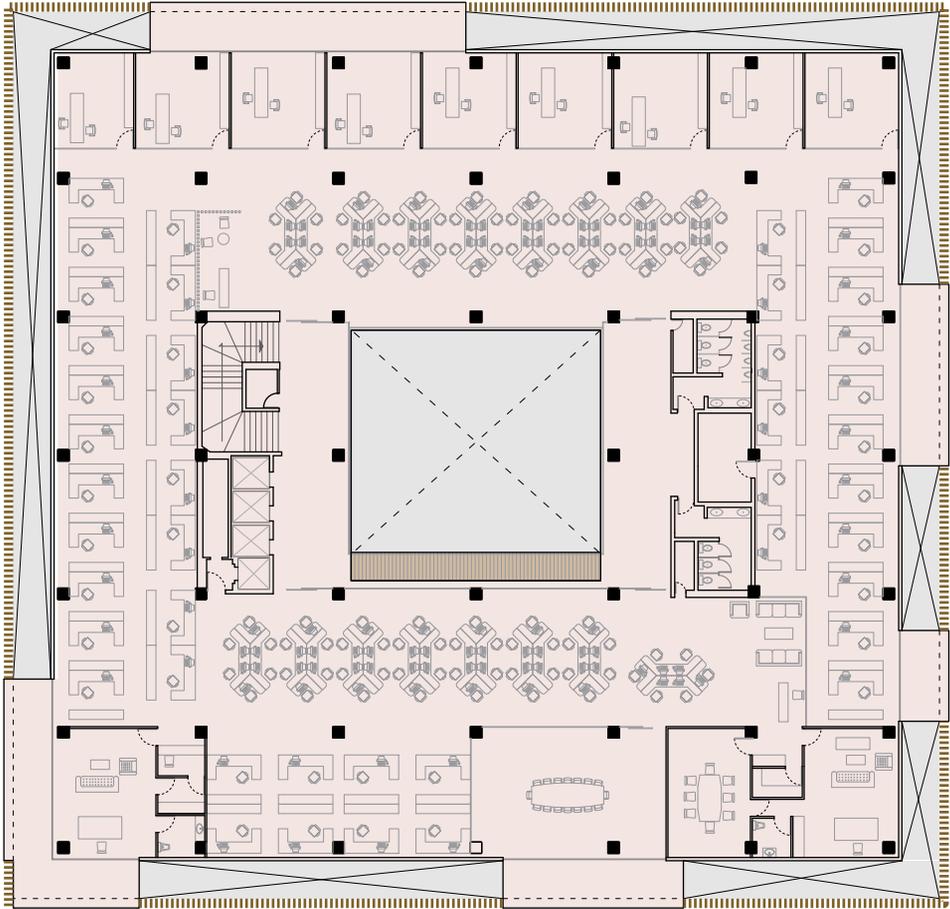


- Informática
- Dirección de personal
- Subdirección de Relaciones y Programas laborales

Primer Nivel

**EDIFICIO C**

Esc. 1:400

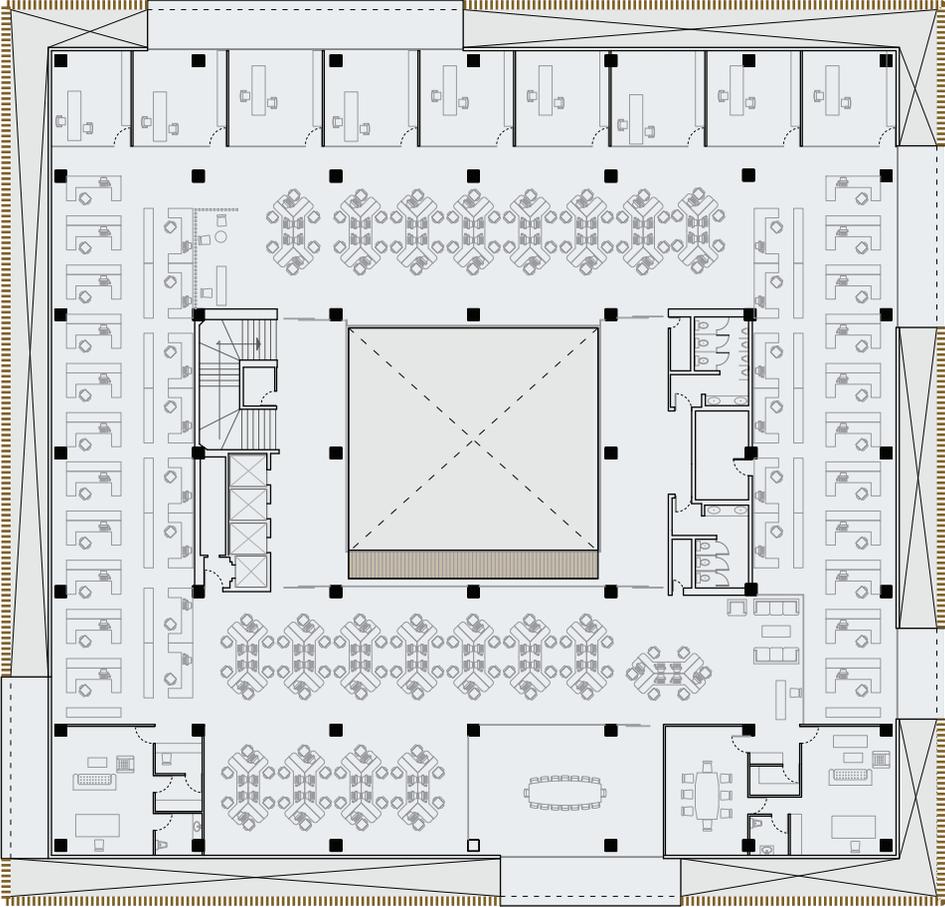


DECE Y EC

Segundo Nivel

**EDIFICIO C**

Esc. 1:400

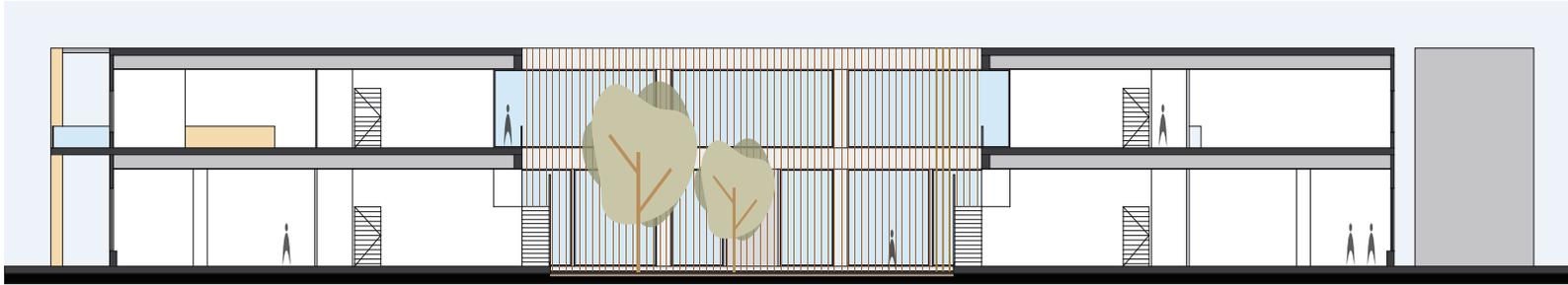


DEODE

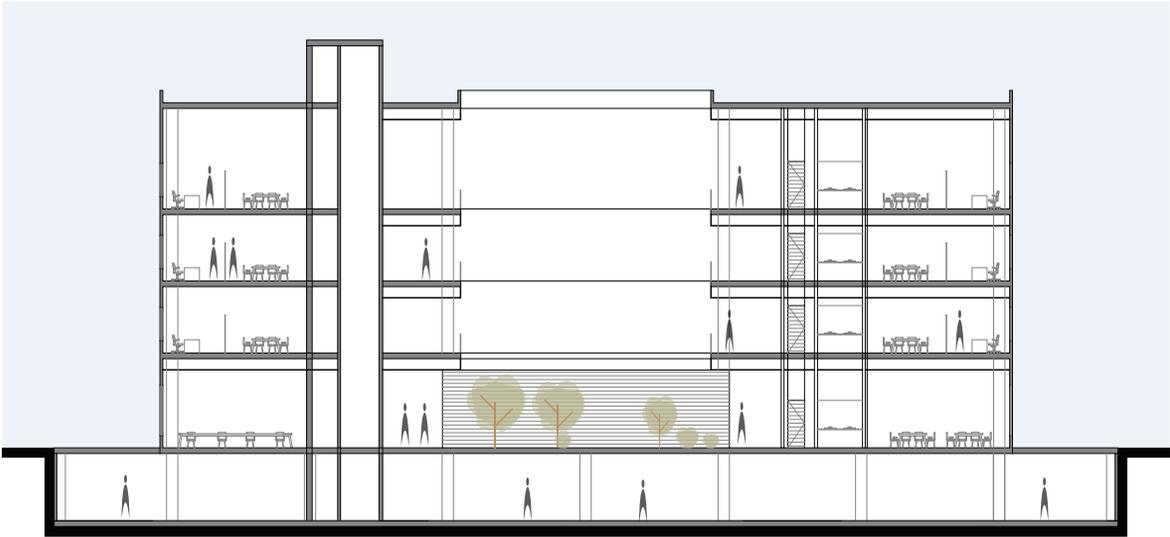
Tercer Nivel

**SECCIONES**

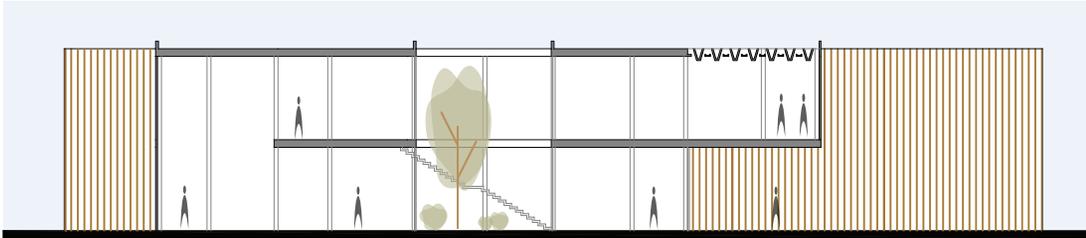
Esc. 1:400



Edificio A



Edificio C



Museo

**EDIFICIO D**

Esc. 1:400



-  Departamento de Transportes
-  Departamento de Mantenimiento
-  Gimnasio / Vestidores y Baños
-  Subdirección de Administración Inmobiliaria
-  Se conserva programa existente

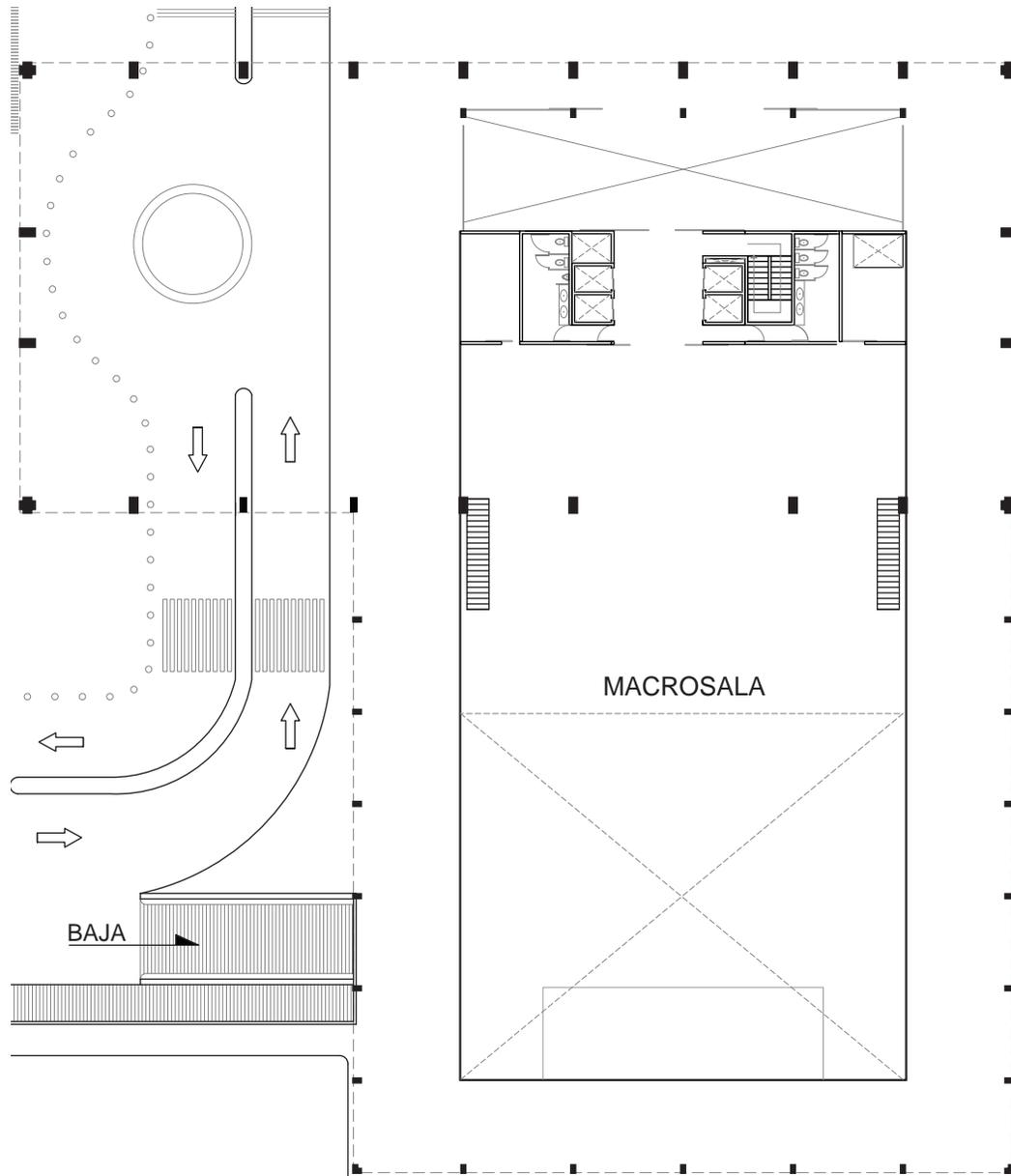
El edificio más importante del conjunto es la nueva Torre de 22 niveles que proponemos construir. Tendrá capacidad para albergar 31,333 m<sup>2</sup> de oficinas y servicios, y 792 cajones de estacionamiento en 6 pisos subterráneos. El edificio se desplanta en lo que actualmente se encuentra ocupado por un área de estacionamiento a nivel. En la planta baja, de doble altura, se ubica la Macrosala, una sala de usos múltiples que en épocas electorales funciona para alojar a la prensa y todos los servicios temporales que actualmente se montan como carpas. Cuando no hay elecciones este espacio tiene la suficiente flexibilidad para convertirse en auditorio, sala de eventos o lo que se requiera en su momento.

A partir del primer nivel el edificio gira 90 grados para crear un acceso a cubierto para los coches. Este nivel contiene el comedor general de empleados, con cocina y área de mesas tanto al interior del edificio como en la terraza que se crea sobre la Macrosala, una terraza con mucha vegetación y diversos elementos de mobiliario para dar sombra. Los 20 niveles restantes están divididos en cuatro bloques verticales de 5 niveles cada uno y contienen diversas oficinas, así como la Secretaría Técnica, las oficinas de los Consejeros, de los Representantes de Partidos y la Presidencia del INE. Esta división de zonas corresponde a la disposición interna del edificio que permite la ubicación de cuatro zonas de esparcimiento con terrazas tanto internas como externas de cuádruple o quíntuple altura. Estas áreas son jardines verticales que además de generar balcones en distintos niveles

funcionan para hacer más eficiente la ventilación del edificio. El edificio también cuenta con una doble fachada, la interior de vidrio y la exterior de la misma celosía cerámica utilizada en el resto de los edificios. La estructura de la torre funciona a partir de un núcleo de concreto central que aloja servicios y circulaciones verticales, y columnas perimetrales, es decir, no hay columnas intermedias, lo cual permite una gran flexibilidad.

Las plantas generales tienen oficinas cerradas en las esquinas y áreas abiertas en las zonas centrales. Las plantas que alojan a los Consejeros, los Representantes y la Presidencia tienen disposiciones especiales para cada una. En el nivel superior se ubican salas de juntas especiales, comedores, una terraza abierta, la biblioteca y áreas de uso común. El uso colectivo de este piso es intencional, no queríamos que la presidencia se encontrara hasta arriba sino que espacios que pudieran ser utilizados por todos los empleados se ubicaran en el piso de mayor importancia simbólica.

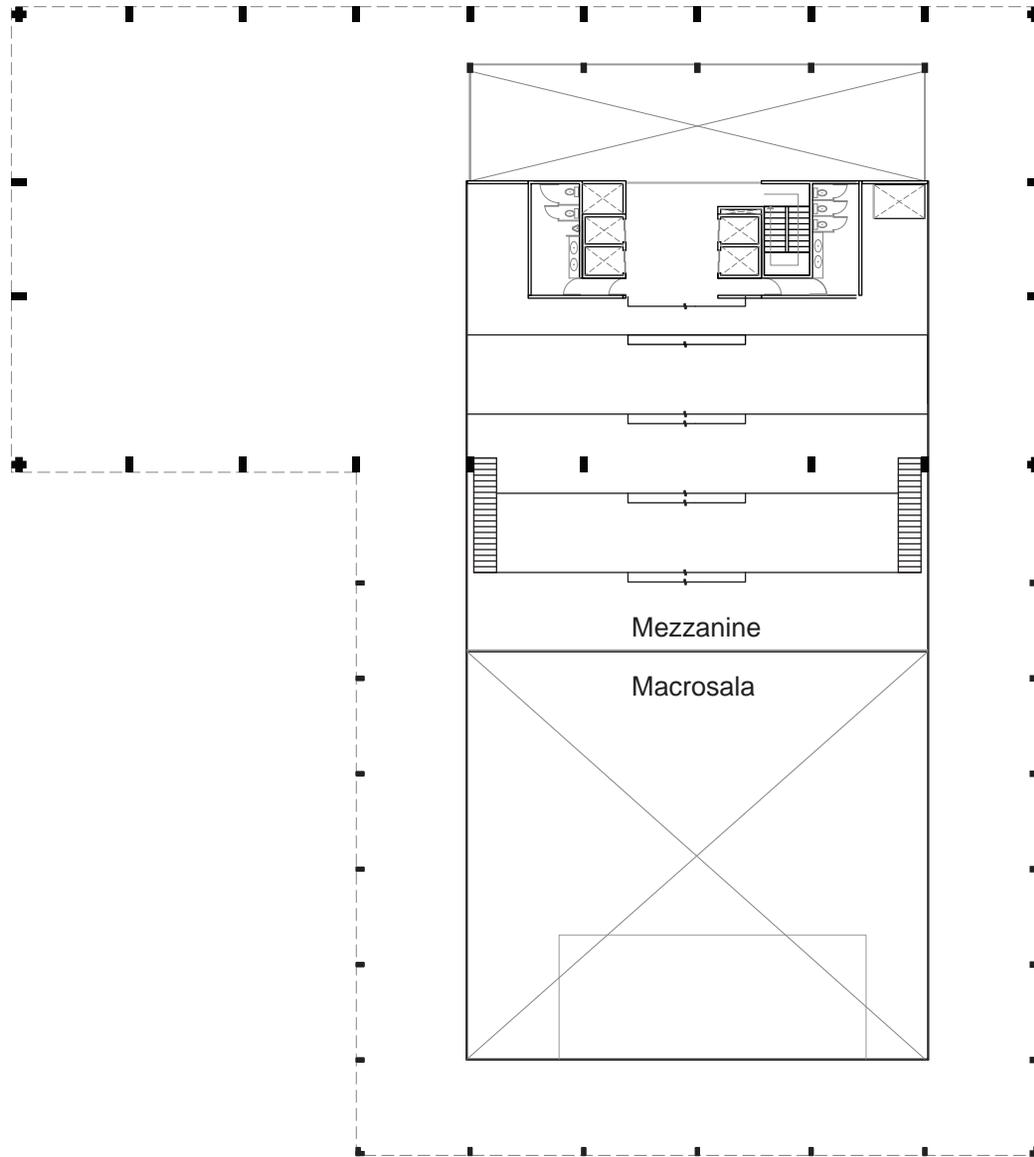




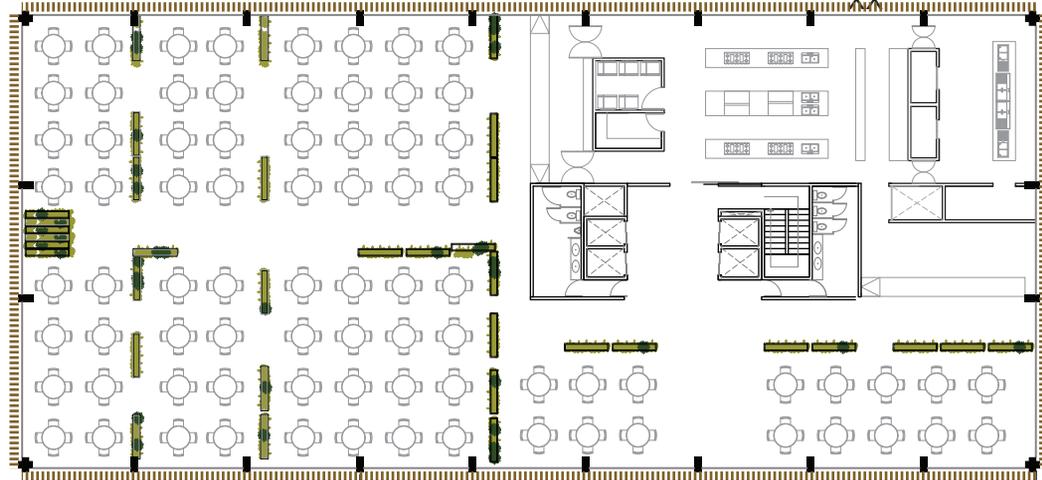
Planta Baja

# EDIFICIO E / TORRE

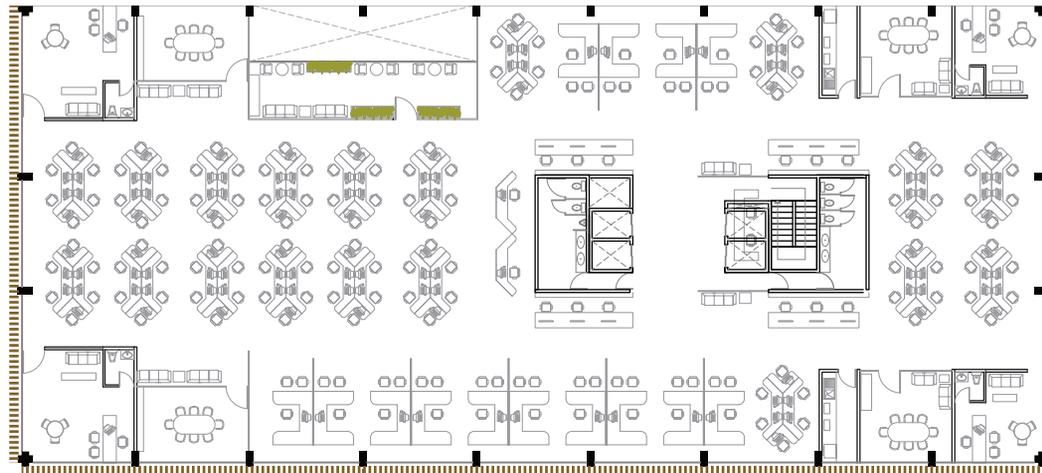
Esc. 1:400



Mezzanine



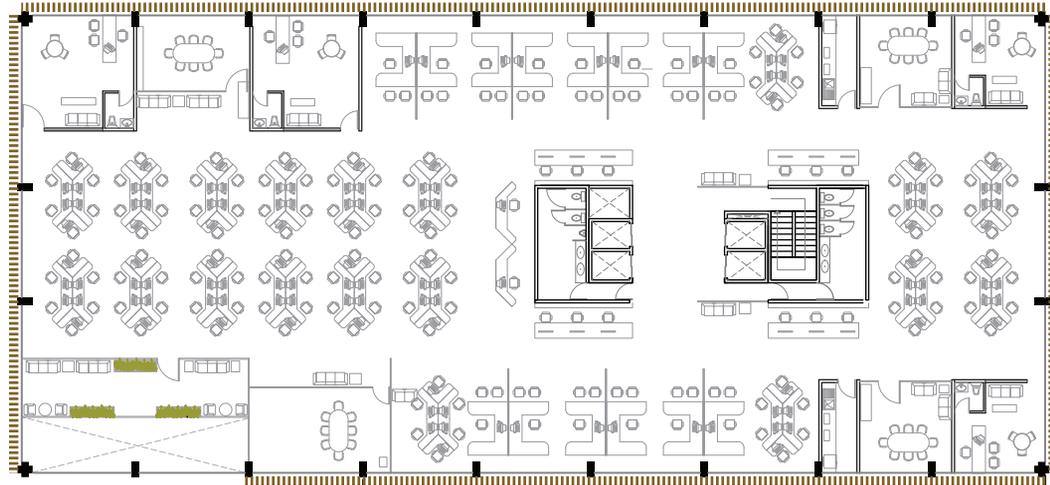
Comedor



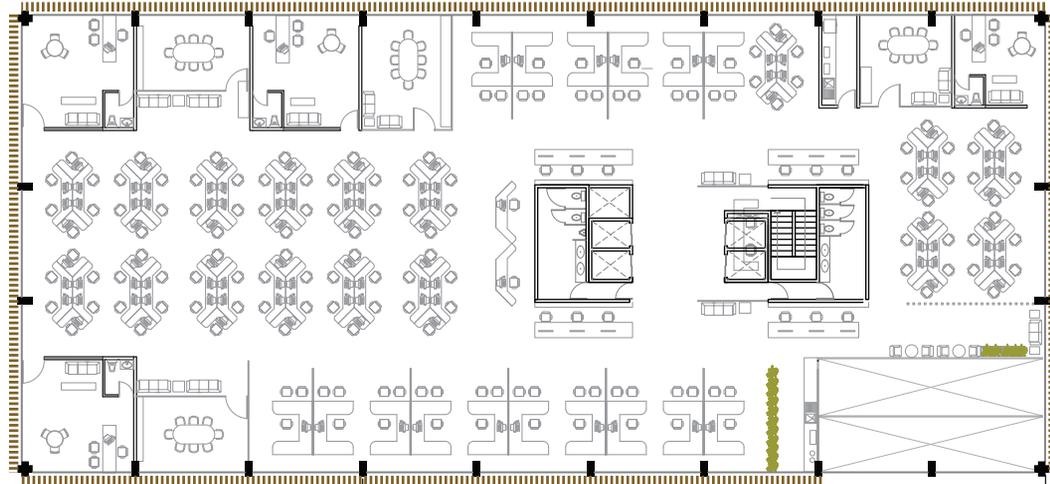
Planta Tipo 1

# EDIFICIO E / TORRE

Esc. 1:400



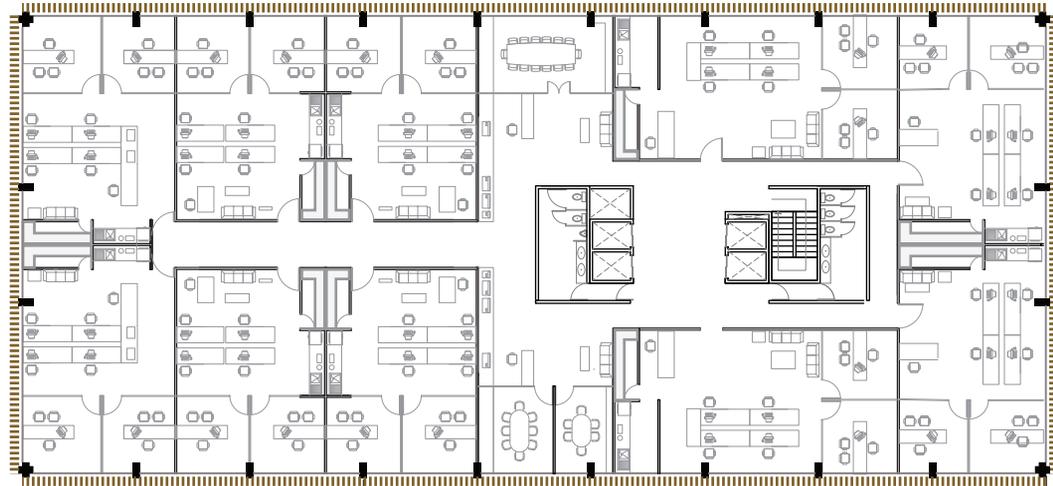
Planta Tipo 2



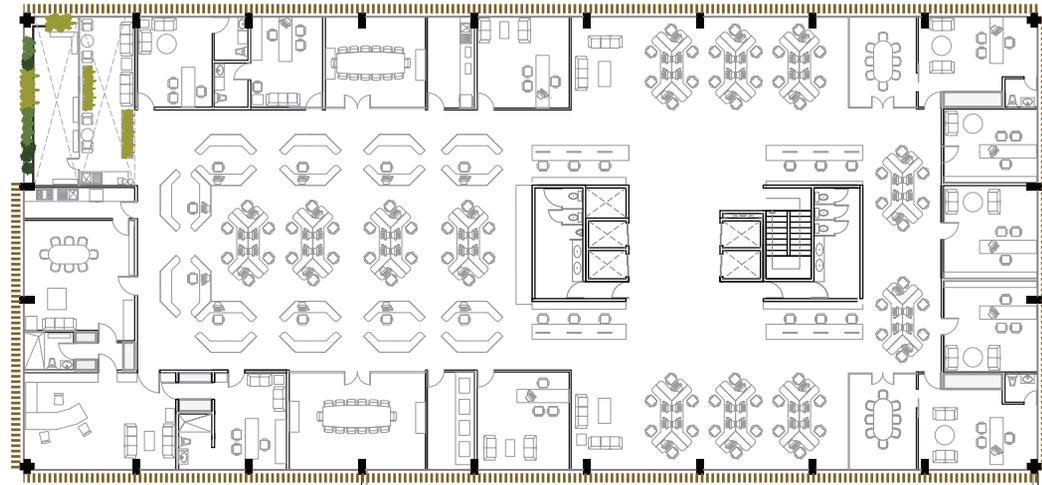
Planta Tipo 3

# EDIFICIO E / TORRE

Esc. 1:400



Consejeros



Presidencia

# EDIFICIO E / TORRE

Esc. 1:400

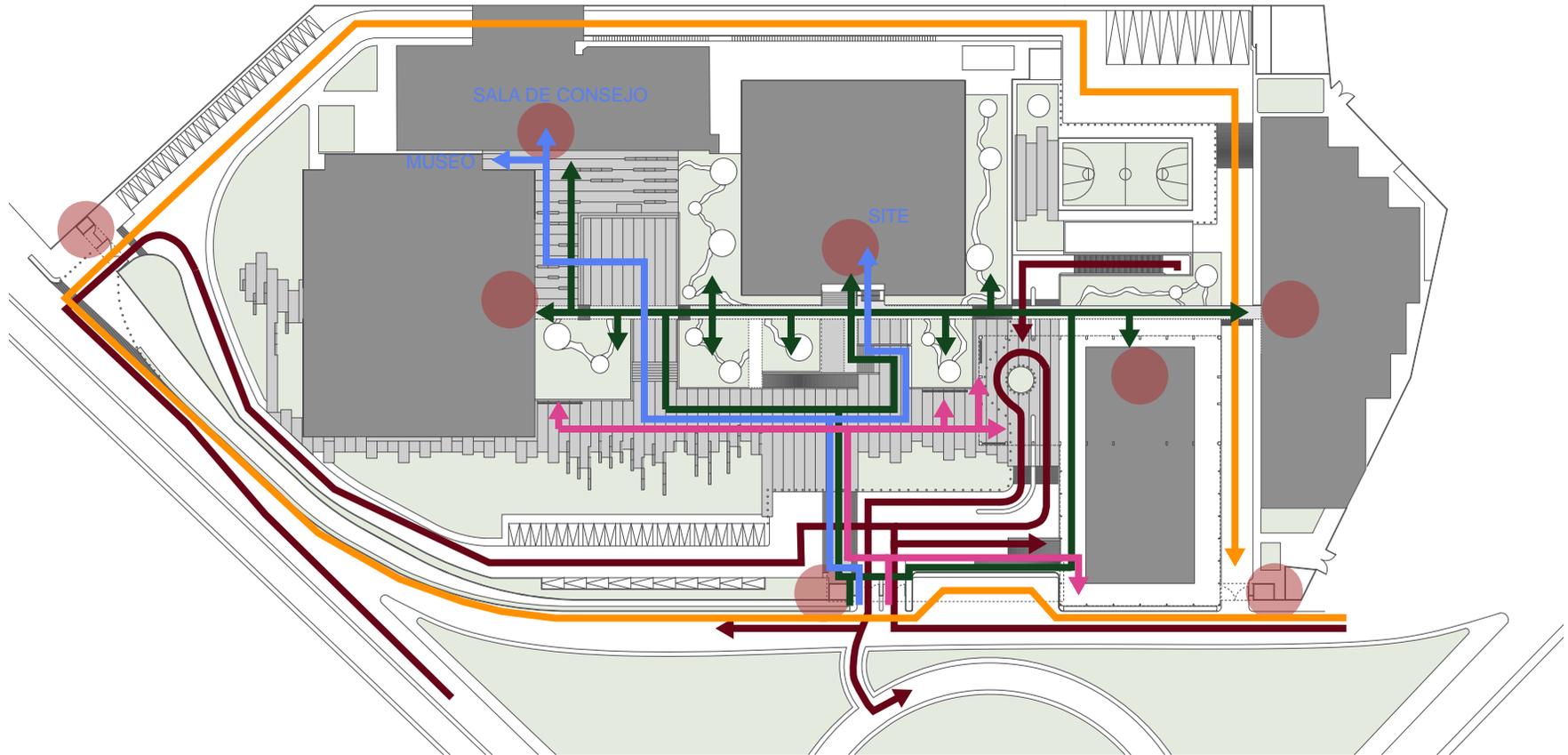


Planta Último Piso

En cuanto a los flujos y de personas y vehículos, nuestro objetivo fue darle prioridad a los peatones y transformar la mayor área posible de espacio vehicular en áreas verdes. El eje del proyecto de exteriores es la creación de una pasarela recta que conecta todos los edificios permitiendo caminar entre ellos sin mojarse. También proponemos que la circulación vehicular sea limitada al acceso y al estacionamiento y que todos los cruces den preferencia a los peatones. Las áreas de servicio tienen su propia entrada y sus accesos controlados a las áreas pertinentes, en este caso el edificio D, la Torre y el sótano del edificio C. El sistema de transporte INEBÚS tiene su parada en la entrada principal del conjunto y su estacionamiento en la parte trasera del área de servicio. El transporte entra al predio por el acceso vehicular de Periférico, cruza el conjunto por la circulación trasera y puede dejar al personal directamente al lado de la nueva Torre. El equipo de prensa puede entrar tanto por el área de servicio como por la entrada de Periférico y descargar directamente al lado del edificio B. Junto a la Torre también hay una rotonda vehicular para dejar y recoger pasajeros. Estamos proponiendo también tres estacionamientos de bicicletas para los empleados que las utilicen regularmente.

# FLUJOS Y CIRCULACIONES

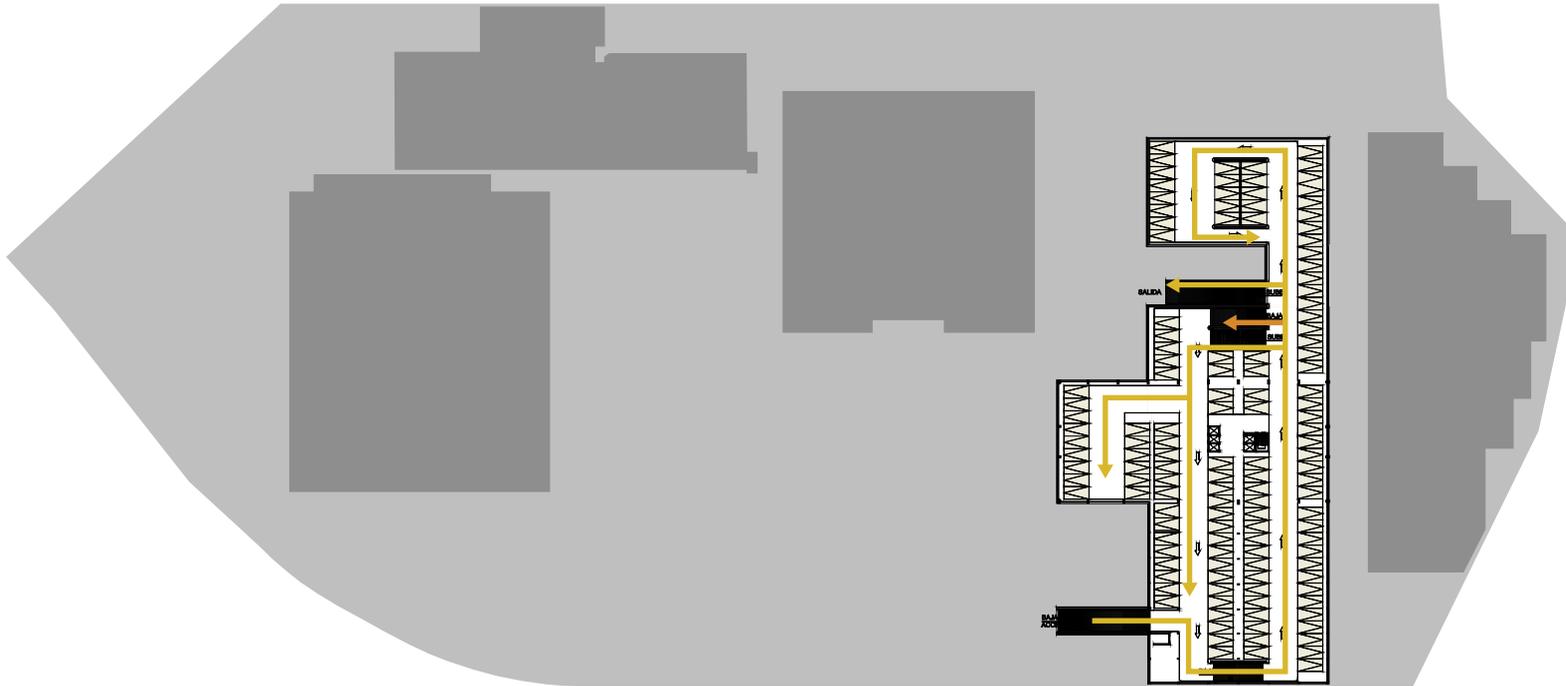
Planta Baja  
Esc. 1:1500



- |   |                     |   |                     |
|---|---------------------|---|---------------------|
|  | Vehicular           |  | INEBUS              |
|  | Peatonal Empleados  |  | Bicicletas          |
|  | Peatonal Visitantes |  | Seguridad y Control |

# ESTACIONAMIENTO

Esc. 1:1500



CAJONES DE ESTACIONAMIENTO		No. De cajones según Norma 1/30 m2	No de cajones de propuesta según área útil.
M2 de solicitados INE. Inc. Circulaciones, áreas comunes, etc.	56,009.00 M2	1867	
M2 de Propuesta. Inc. Circulaciones, áreas comunes, etc.	50,826.96 M2	1694	
M2 de área útil de Propuesta. No incluye, elevadores, baños, circulaciones, espacio servidores, terrazas, comedor, cocinas, cocinetas, salas de juntas, esperas	39,051.79 M2	<b>1302</b>	
No. De cajones equivalentes al uso del INEBUS 20% No. De cajones equivalentes al uso bicicletas 10% No. De cajones equivalentes al uso transporte público 5%	260 130 65	<b>456</b>	
<b>No. Total de cajones.</b>		846	<b>846</b>

Sube de nivel y salida  
 Baja de nivel



## BENEFICIOS DEL ENFOQUE AMBIENTAL

1. Transformación de estacionamientos existentes en jardines y plazas para incrementar el área verde.
2. Diseño y ampliación de áreas peatonales y espacios colectivos. Mejoramiento de conexiones entre edificios mediante una pasarela.
3. Integración de espacios exteriores de convivencia y descanso con zonas sombreadas, mobiliario, iluminación, vegetación y sistemas de ecotecnias.
4. Nuevos patios, terrazas y balcones en edificios existentes vinculados a espacios comunes.
5. Construcción de dobles fachadas con vidrio y celosía cerámica para mejorar térmicamente todos los edificios.
6. Captación de agua pluvial para reciclaje en sistema de riego de áreas verdes y recarga de acuíferos.
7. Captación de energía solar para iluminación de espacios exteriores.
8. Creación de un sistema propio de transporte INEBUS para disminuir el uso del transporte privado y estimular el uso del transporte público. Estacionamientos para bicicletas.
9. El sistema INEBUS se conectará con sistemas de transporte público: Metro, Metrobús, Tren ligero, Ecobici. El proyecto coincide con la estrategia de movilidad urbana sustentable SEDATU.
10. La propuesta es parte de una visión de ciudad eficiente y contemporánea. El INE será una institución comprometida con su entorno en términos ambientales y de movilidad.

Los espacios abiertos del conjunto son los generadores de la integración de los edificios por lo tanto es importante que exista un equilibrio entre plazas, jardines, andadores y circulaciones vehiculares. Estos espacios no sirven únicamente para el esparcimiento, el descanso y la circulación peatonal sino también como solución para generar más superficies permeables, una mayor recarga en los acuíferos del subsuelo y un ambiente comunitario más amable. Incluso se pueden plantear salas de espera para visitantes al exterior. La transformación de los espacios exteriores es fundamental para cambiar la fisonomía del conjunto y que se perciba como una institución contemporánea. Con esta propuesta estamos aumentando las áreas verdes en un 328% de 1,850 m<sup>2</sup> a 6,068 m<sup>2</sup> y disminuyendo las vehiculares en casi 175% de 13,528 m<sup>2</sup> a 7,734 m<sup>2</sup>. Al mismo tiempo le estamos dando preferencia a los peatones sobre los automóviles mediante andadores, pavimentos, bolardos y revos, y construyendo una pasarela a cubierto para poder transitar por todo el conjunto sin mojarse. Todos los recorridos peatonales cumplen con las normas de accesibilidad. También estamos proponiendo que los techos de los edificios A y C se conviertan en azoteas verdes, con lo que sumaremos 4010 m<sup>2</sup> más de vegetación al proyecto.

En cuanto a la relación urbana del Conjunto Tlalpan del INE, detectamos que el sitio donde se encuentra ubicado presenta varias dificultades viales que no pueden ser modificadas sin tener una injerencia al exterior del predio, por lo que los ac-

cesos que existen la actualidad, tanto el de Tlalpan como el del Periférico deben seguir en los mismos sitios. No planteamos reubicarlo más cerca ya que interferiría con el cruce del tránsito con los vehículos que vienen de Tlalpan Sur. Lo que sí queremos hacer es humanizar la fachada existente, que el muro exterior que actualmente se percibe como una muralla se transforme en un muro con vegetación, esto lo podemos hacer creando una jardinera lineal al interior del muro para permitir que crezcan plantas y que mitiguen la “dureza” existente, esto ayudará a mejorar la imagen urbana del conjunto. Al mismo tiempo estamos proponiendo que se rediseñe totalmente la zona de la entrada peatonal en Tlalpan para crear una nueva fachada de acceso. Estamos considerando integrar en el mismo punto: la puerta principal peatonal, una cubierta para proteger a los visitantes y la parada del INEBÚS.

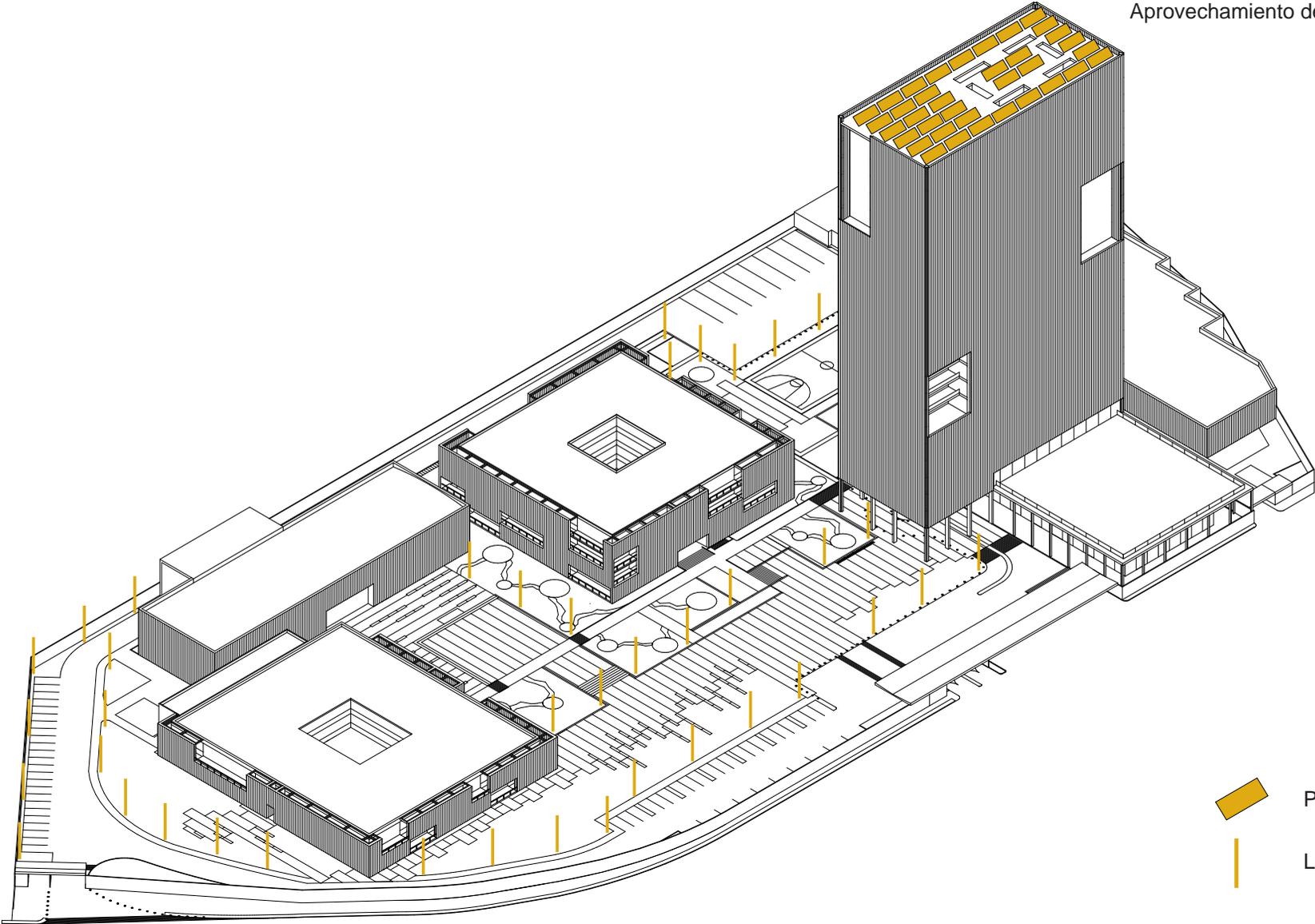
El INEBÚS es un sistema de transporte externo que estamos proponiendo como una solución eficiente de transporte que contribuya a una movilidad del personal más acorde con nuestro tiempo y a la reducción del parque vehicular que se utiliza actualmente, esto nos ayudará a reducir el número de cajones de estacionamiento y, evidentemente, a contribuir a la disminución de contaminantes. El sistema INEBÚS se conectará con otros sistemas de transporte colectivos urbanos: Metro, Tren ligero, Metrobús y Ecobici. Esta propuesta coincide en su totalidad con la estrategia de movilidad urbana de la SEDATU. Creemos

que esto contribuye a una visión de ciudad contemporánea en la cual, una institución pública debe estar comprometida con su entorno y a la vanguardia en términos de movilidad y aprovechamiento de la energía. El INEBÚS tiene un estacionamiento propio y un recorrido interno especial para que sus entradas y salidas dentro del conjunto estén perfectamente organizadas. Estamos incorporando también cinco de zonas de estacionamiento de bicicletas, 256 lugares en total. Los que lleguen al trabajo el bicicleta también podrán hacer uso de los nuevos lockers y regaderas.

En lo correspondiente a las ecotecnias se propone captar el agua de los techos y tener una cisterna para usos generales de riego, lavado de autos y funcionamiento de WCs. Utilizaremos celdas solares ubicadas en la azotea de la nueva torre para la generación de energía eléctrica en áreas exteriores y áreas comunes. Los residuos serán separados y alojados en lugares especiales para este propósito. Tendremos pozos de absorción y pavimentos permeables para que la recarga de acuíferos sea más eficiente. Otro punto importante para el enfoque ambiental es la propuesta del material de fachada. Un revestimiento cerámico fabricado en México que funciona como una celosía y una doble piel en el edificio que reducirá la temperatura en el interior de las oficinas y mitigará el ruido de la ciudad, así como también genera una pequeña cámara de aire que mejora la ventilación interior. Estas celosías se instalarán con distintos ángulos dependiendo de la orientación de la fachada particular en la que se encuen-

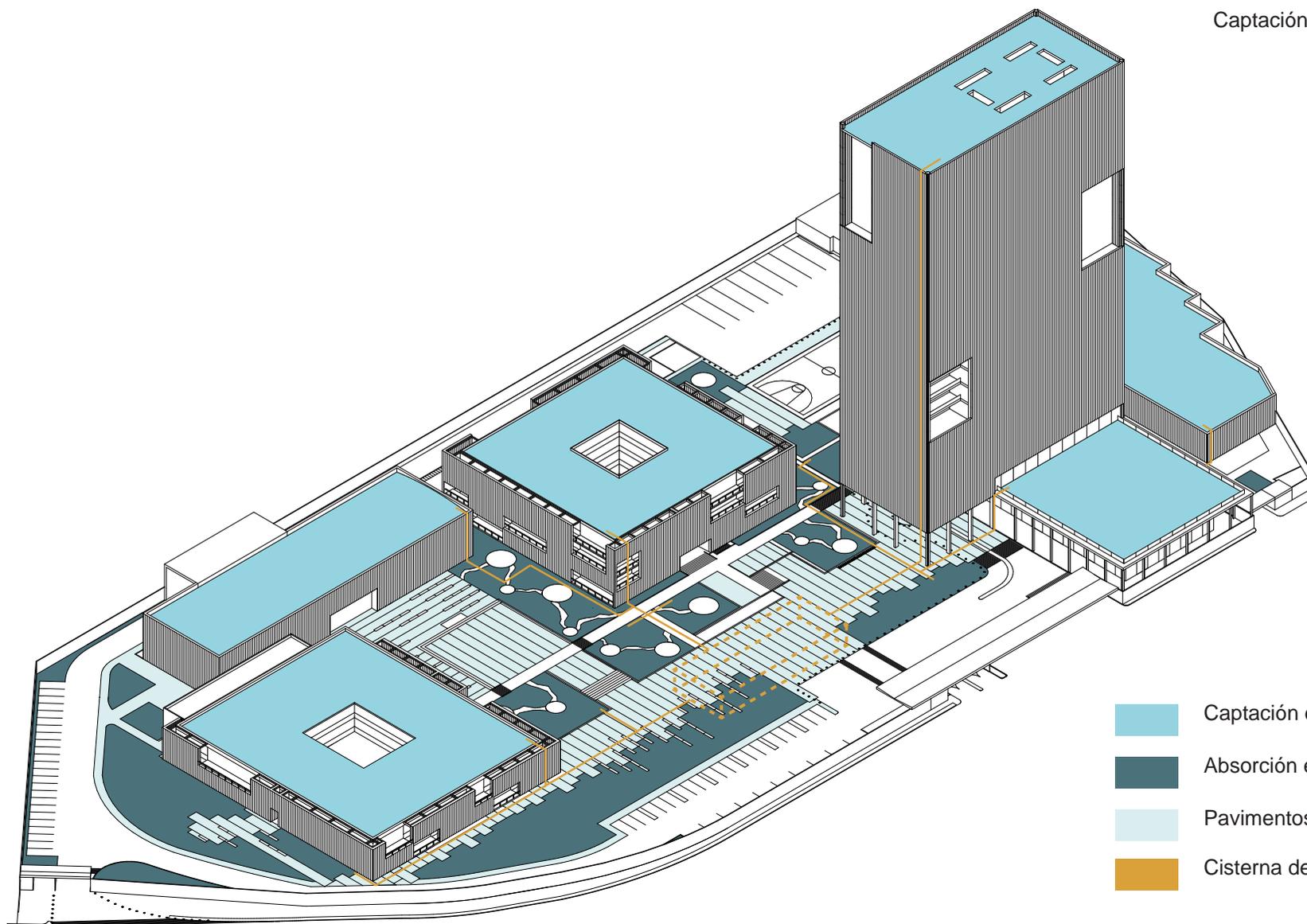
tren. La envolvente de los edificios es el lugar donde se abren las terrazas y los balcones, que también tienen la función, sobre todo los de cuádruple y quíntuple altura de la torre, de generar circulaciones de aire adicionales en el interior de las oficinas.

Aprovechamiento de energía solar



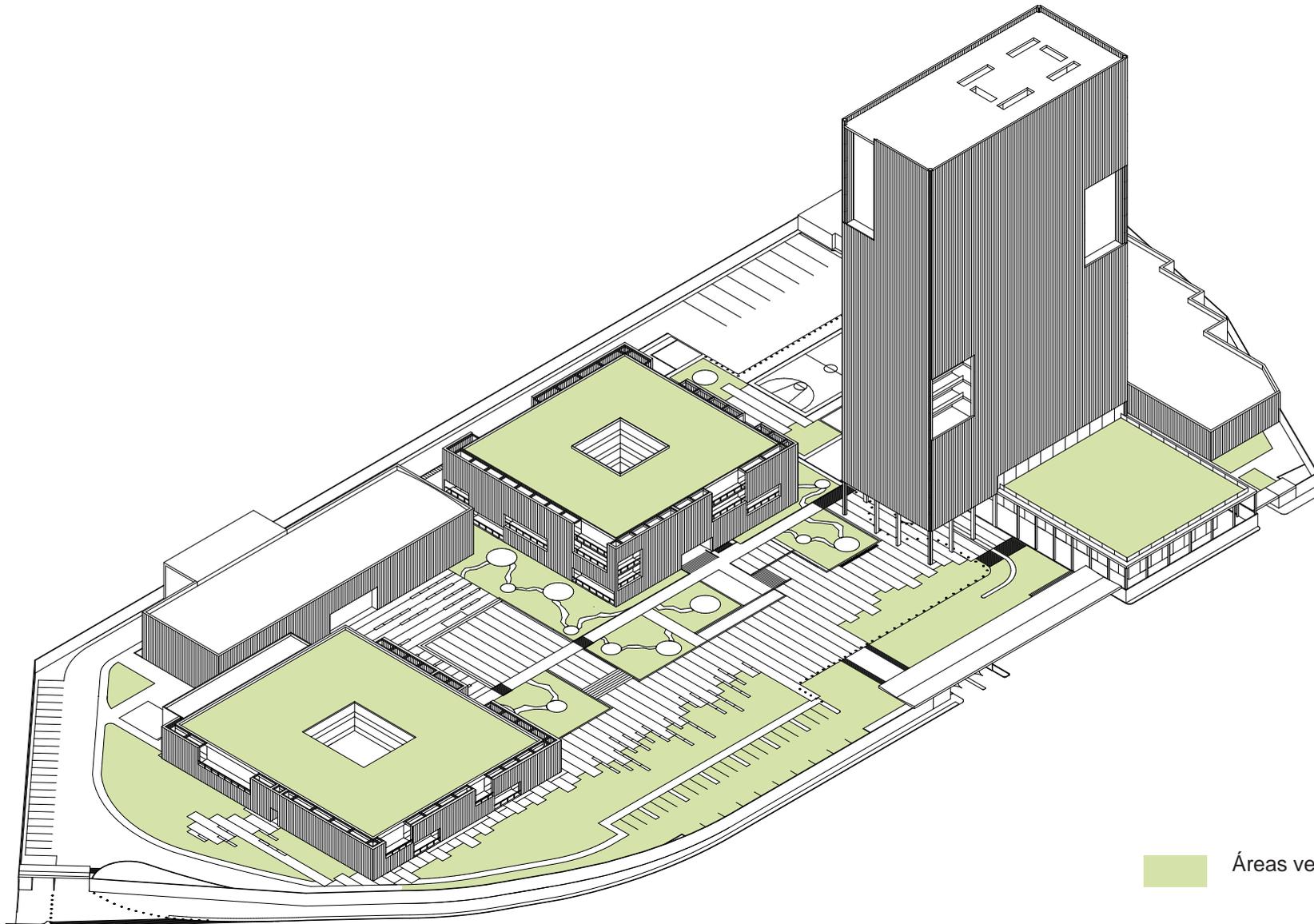
-  Paneles solares
-  Luminarias

Captación de agua pluvial



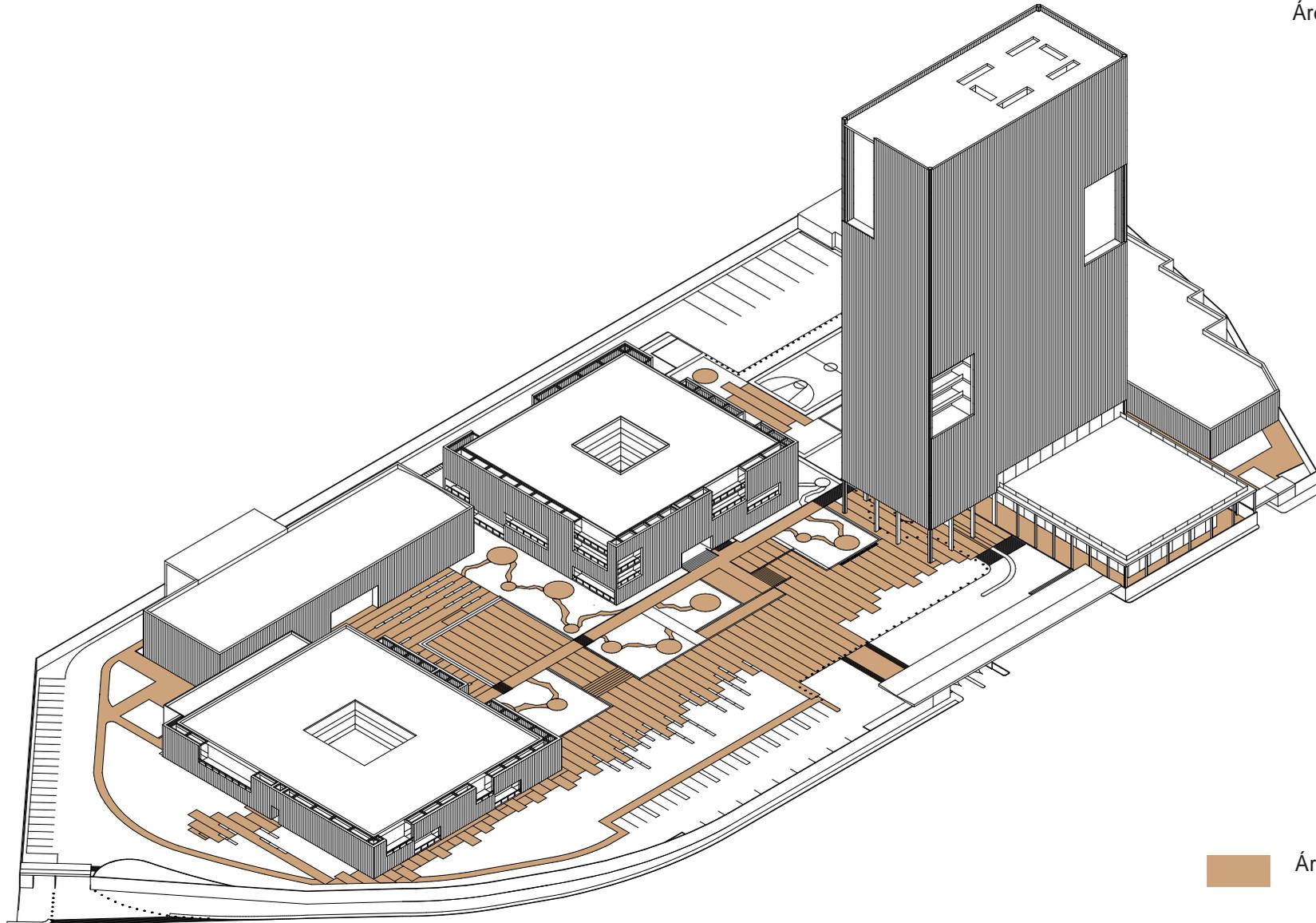
-  Captación en azoteas
-  Absorción en áreas verdes
-  Pavimentos permeables
-  Cisterna de agua pluvial

Áreas verdes



Áreas verdes

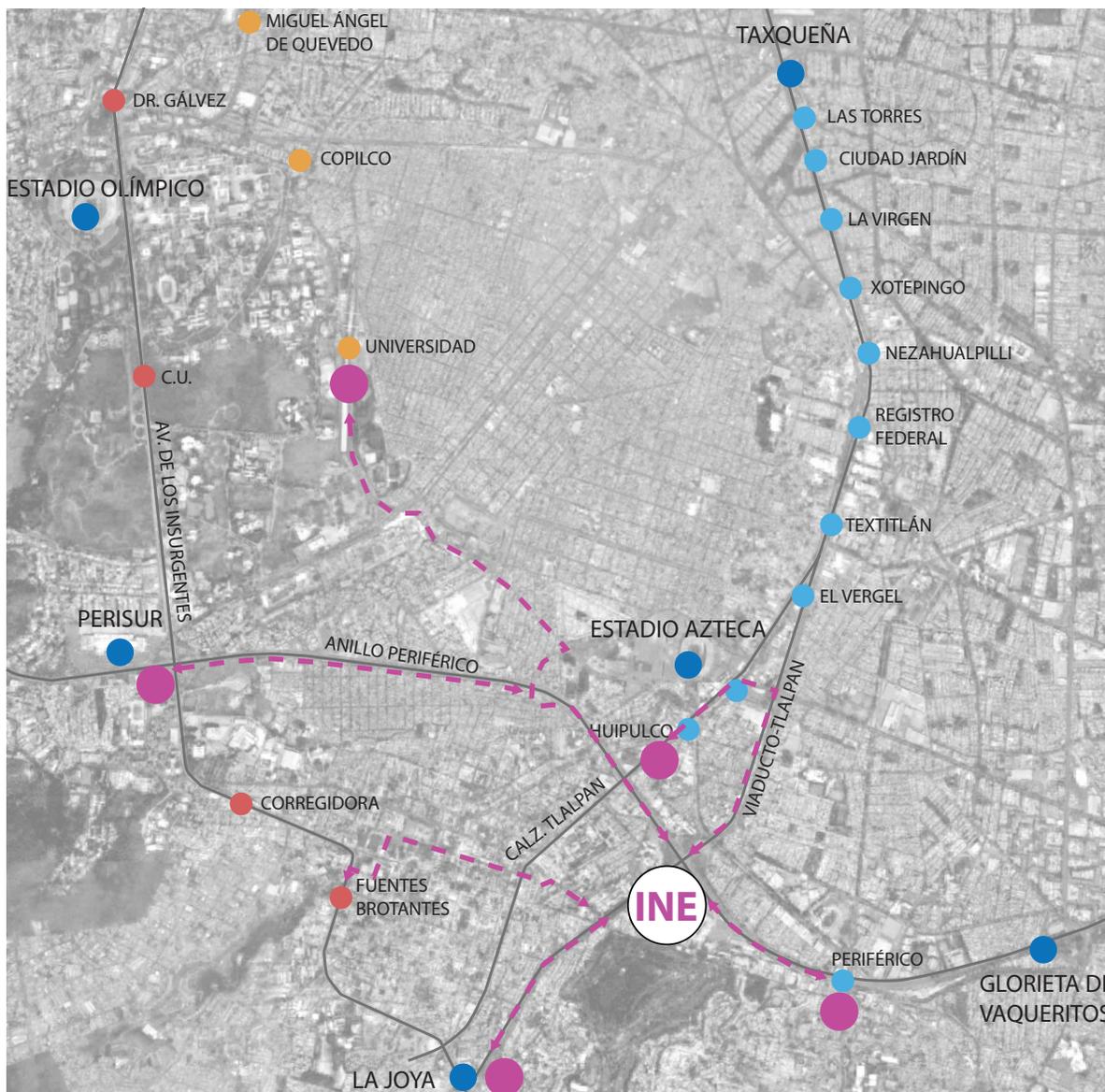
Áreas peatonales



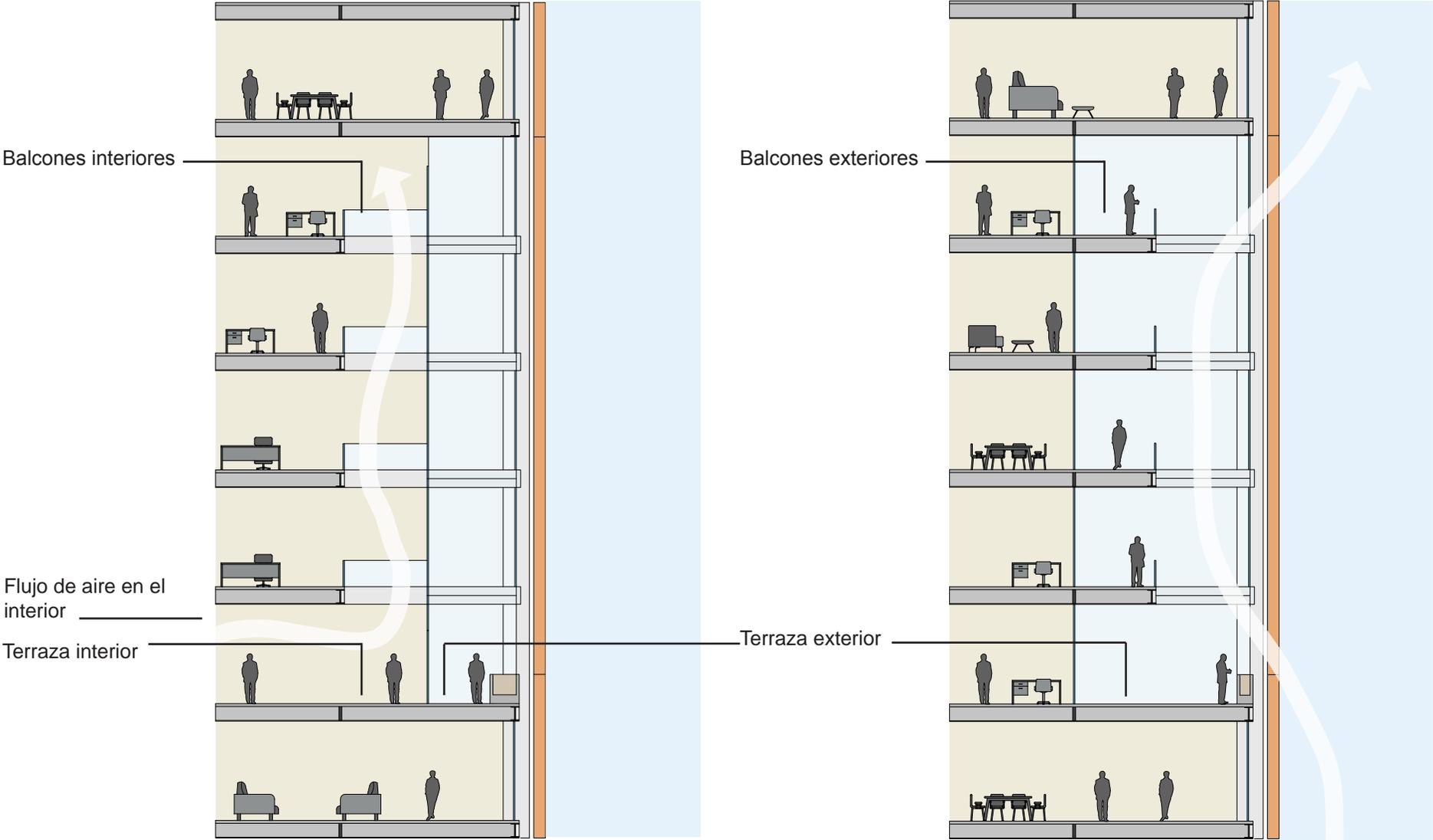
Áreas peatonales

# ruta INEBUS

Esc. 1:400

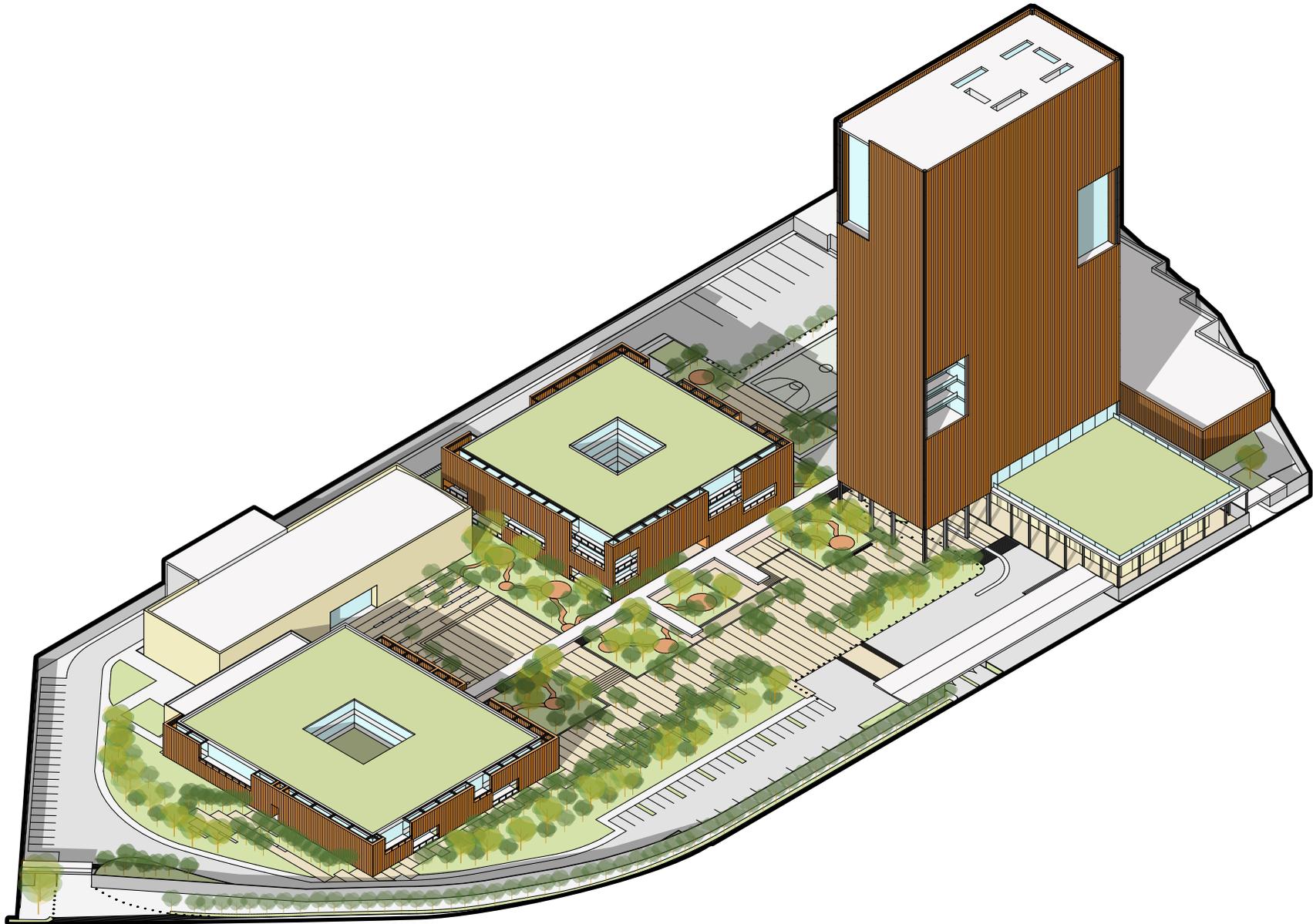


- Puntos de Interés
- Metrobus
- Metro
- Tren Ligero
- INEBUS
- - Ruta INEBUS









ESPECIE	V01 TRATAMIENTO DE BANQUETA	V02 TRATAMIENTO DE BUFFER EN BANDA PERIMETRAL	V03 MONTÍCULO PERIMETRAL	V04 CALZADA PRINCIPAL	V05 JARDINES DE ESTAR	V06 PALMAR	V07 PLAZA DE USOS MÚLTIPLES
<b>Árboles de porte alto</b>							
Laurel de la India							
Ficus retusa							
Fitolacca							
Phytolacca dioica							
Fresno							
Fraxinus uhdei							
Aлле							
Alnus acuminata							
Liquidambar styraciflua							
Olimo							
Ulmus parvifolia							
Ahuehuate							
Taxodium mucronatum							
<b>Arbustos de porte arbóreo</b>							
Palomita							
Cassia didymobotrya							
Aralia schefflera							
Brassaia actinophylla							
<b>Arbolado de porte medio</b>							
Trueno							
Ligustrum lucidum							
Bauhinia							
Bauhinia monandra							
Pirul del brasil							
Schinus therebentifolia							
<b>Árboles frutales</b>							
Guayabo							
Psidium guajava							
Ciruelo							
Prunus domestica							
Granado							
Punica granatum							
<b>Árboles jóvenes</b>							
Aguaatillo							
Persea caerulea							
Palo dulce							
Eysenhardtia polystachya							
Encino joven							
Quercus ilex							
Tejocote							
Crataegus pubescens							
Tepezán							
Buddleia cordata							
<b>Palmas</b>							
Palma abanico							
Washingtonia filifera							
Palma phoenix							
Phoenix canariensis							
Drácena							
Dracena marginata							
Palma excelsa							
Trachycarpus fortunei							
<b>Arbustivos de sol</b>							
Cotoneaster							
Cotoneaster horizontalis							
Espirea							
Spiraea arguta							
Fucsia							
Fuchsia hybrida							
Nandina							
Nandina domestica							
Mirto							
Myrtus communis							
Vitex							
Vitex trifolia							
Muicle							
Jacobinia spicigera							
Abelia							
Abelia grandiflora							
Crataegus							
Crataegus monogyna							
Eleagno							
Eleagnus pungens							
<b>Arbustivos de sombra</b>							
Aralia arboricola							
Schefflera arboricola							
Garra de león							
Philodendron selloum							
Hoja elegante							
Alocasia macrorrhiza							
Piñanona							
Monstera deliciosa							
Xanadú							
Philodendron xanadu							
Camedor							
Chamaedorea humilis							



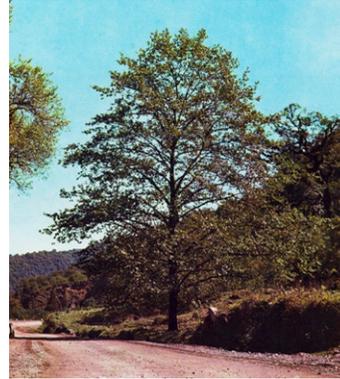
## Árboles de porte alto



Fitolaca  
*Phytolacca dioica*



Fresno  
*Fraxinus uhdei*

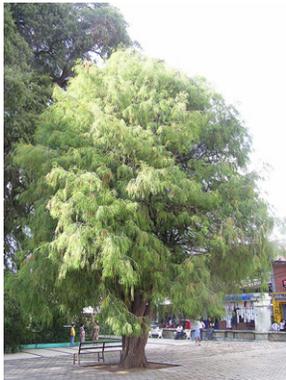


Aile  
*Alnus acuminata*



Olmo chino  
*Ulmus parvifolia*

## Arbustos de porte arbóreo



Ahuehuete  
*Taxodium mucronatum*



Palomita  
*Cassia didymobotrya*



Aralia schefflera  
*Brassaia actinophylla*

## Arbolado de porte medio



Bauhinia  
*Bauhinia monandra*



Pirul del brasil  
*Schinus terebentifolia*

# DISEÑO DE PAISAJE

Paleta Vegetal  
Imágenes por especie (Resumen)

## Árboles frutales



Guayabo  
*Psidium guajava*



Ciruelo  
*Prunus domestica*



Granado  
*Punica granatum*

## Árboles jóvenes



Aguacatillo  
*Persea caerulea*



Palo dulce  
*Eysenhardtia polystachya*



Tejocote  
*Crataegus pubescens*

## Palmas



Tepozán  
*Buddleia cordata*



Palma abanico  
*Washingtonia filifera*



Palma phoenix  
*Phoenix canariensis*



Drácena  
*Dracena marginata*

# DISEÑO DE PAISAJE

Paleta Vegetal  
Imágenes por especie (Resumen)

## Arbustivas de sol



Cotoneaster  
*Cotoneaster horizontalis*



Fucsia  
*Fuchsia hybrida*



Nandina  
*Nandina domestica*



Vitex  
*Vitex trifolia*



Abelia  
*Abelia grandiflora*

## Arbustivas de sombra



Aralia arboricola  
*Schefflera arboricola*



Garra de león  
*Philodendron selloum*



Hola elegante  
*Alocasia macrorrhiza*



Piñanona  
*Monstera deliciosa*



Palma comedora  
*Chamaedorea humilis*

# DISEÑO DE PAISAJE

Paleta Vegetal  
Imágenes por especie (Resumen)

## Herbáceas de sol



Crocsmia  
*Crocsmia crocosmiiflora*



Pasto pennisetu  
*Pennisetum sp.*



Romero  
*Rosmarinus oficinalis*



Lavanda  
*Lavandula officinalis*

## Herbáceas de sombra



Helecho azul  
*Phlebodium aureum*



Helecho chivo  
*Thelypteris extensa*

## Cubresuelos



Vinca  
*Vinca minor*



Magueyito  
*Callisia fragans*

# DISEÑO DE PAISAJE

Paleta Vegetal  
Imágenes por especie (Resumen)

## Trepadoras



Jazmín de españa  
*Jasminum grandiflorum*



Tumbergia  
*Thumbergia grandiflora*

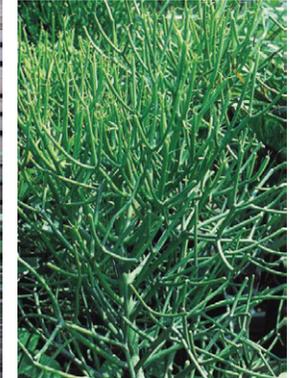
## Xerófitas



Calancho  
*Kalanchoe beharensis*



Sábila  
*Aloe vera*



Candelilla  
*Euphorbia tirucalli*



Nopal  
*Opuntia sp.*



Sotol  
*Dasyllirion sp.*



Corona de cristo  
*Euphorbia mili*



Yuca  
*Yuca sp.*



Calzada Peatonal



Plaza con palmar



Tratamiento de banquetas y buffer

## BENEFICIOS DE ENFOQUE ECONÓMICO

1. El proyecto aprovecha al máximo los edificios existentes y los transforma para ahorrar y optimizar recursos económicos.
2. El programa se complementa con un edificio y estacionamiento subterráneo nuevo para ampliar los m<sup>2</sup> y las nuevas áreas solicitadas. Se transforman los espacios exteriores con un nuevo paisaje.
3. El proyecto maximiza recursos al crear zonas de trabajo flexibles que se puedan transformar fácilmente de acuerdo a las necesidades.
4. La estrategia de transformación de edificios existentes permitirá reducir costos y aprovechamientos en energía, movilidad, imagen, funcionamiento y eficiencia.
5. El uso de recursos económicos está planeado para que se apliquen de acuerdo a lo estipulado por el Instituto en tiempo y alcances para permitir la operación inmediata de las instalaciones.
6. El proyecto es muy racional en términos de uso de recursos, factibilidad, mantenimiento y eficiencia, conceptos esenciales en un edificio de uso público.

Las fases de construcción están pensadas para que en ningún momento el Instituto Nacional Electoral deje de operar. El proyecto propone aprovechar al máximo las construcciones existentes y transformarlas para ahorrar recursos. Se maximiza el presupuesto al crear zonas de trabajo flexibles que se puedan transformar fácilmente de acuerdo a las necesidades de la institución. El proyecto es muy racional en términos de uso de recursos, factibilidad, mantenimiento y eficiencia.

	<b>REMDELACION EDIFICIOS EXISTENTES A Y B</b>	<b>IMPORTE</b>
1	Cancelerías	\$ 10,019,630.00
2	Acabados interiores	\$ 60,936,000.00
3	Ins. Eléctrica	\$ 4,468,640.00
4	Ins. Hidro-Sanitaria	\$ 4,062,400.00
5	Voz y datos	\$ 4,373,273.80
6	Sistemas contra incendios	\$ 3,859,280.00
7	Azoteas	\$ 1,543,712.00
8	Aire acondicionado	\$ 2,735,644.00
9	Iluminación	\$ 5,971,728.00
10	Fachadas	\$ 6,093,600.00
11	Obra ext. Vegetación y plazas	\$ 6,344,953.44
12	Sistema de captación solar	\$ 5,442,439.52
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 115,851,300.76</b>

	<b>CONSTRUCCION EDIFICIO NUEVO</b>	<b>IMPORTE</b>
1	Cimentación	\$ 264,974,924.22
2	Superestructura	\$ 120,835,440.00
3	Acabados de Estacionamiento	\$ 5,641,680.00
3.1	Acabados Edificación	\$ 197,120,440.00
3.2	Cancelerías y fachadas	\$ 42,333,500.00
3.3	Azoteas	\$ 940,800.00
4	Instalaciones y red Incendio	\$ 40,027,585.20
4.1	Aire Acondicionado	\$ 5,446,749.00
4.2	Iluminación	\$ 20,777,648.00
4.3	Elevadores	\$ 16,576,000.00
4.4	Fuerza	\$ 7,251,840.00
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 721,926,606.42</b>

## ENFOQUE ECONÓMICO

### Costo de torre detallado

	PARTIDAS.	UNIDAD	CANTIDAD	P.U.	IMPORTE
<b>I</b>	<b>CIMENTACIÓN</b>				
1	Preliminares	m2	4,275.00	144.50	617,737.50
2	Bombeo de control	HORA	4,377.60	322.00	1,409,587.20
3	Sistema de piloteo	PZA	80.00	180,599.40	14,447,952.00
4	Sistema de muro milán	m2	9,840.00	12,126.08	119,320,607.52
5	Excavación / corte / acarreos	m3	88,164.00	135.00	11,902,140.00
6	Subestructura	m2	29,918.00	3,825.00	114,436,350.00
7	Cisternas agua y vs. incendio	m2	500.00	5,681.10	2,840,550.00
	<b>SUB TOTAL</b>				<b>264,974,924.22</b>
<b>II</b>	<b>ESTRUCTURA</b>				
1	Superestructura	m2	30,514.00	3,960.00	120,835,440.00
	<b>SUB TOTAL</b>				<b>120,835,440.00</b>
<b>III</b>	<b>ACABADOS</b>				
1	Acabados Estacionamiento	m2	25,644.00	220.00	5,641,680.00
2	Acabados Interiores Edificación	m2	30,514.00	6,460.00	197,120,440.00
3	Cancelerías	m2	12,320.00	2,100.00	25,872,000.00
4	Azoteas Impermeabilización y acabado	m2	2,688.00	350.00	940,800.00
5	Fachada / recubrimiento cerámico	m2	13,169.20	1,250.00	16,461,500.00
	<b>SUBTOTAL</b>				<b>246,036,420.00</b>
<b>IV</b>	<b>INSTALACIONES</b>				
1	Ins. Eléctrica	m2	60,432.00	193.60	11,699,635.20
2	Ins. Hidro-Sanitaria	m2	60,432.00	170.00	10,273,440.00
3	Voz y datos	m2	30,514.00	255.00	7,781,070.00
4	Red Sistema Contra Incendios	m2	60,432.00	170.00	10,273,440.00
	Aire Acondicionado	m2	30,514.00	178.50	5,446,749.00
6	Iluminación Estacionamiento	m2	25,644.00	229.50	5,885,298.00
7	Iluminación Interior	m2	30,514.00	375.00	11,442,750.00
8	Iluminación Exterior	m2	12,320.00	280.00	3,449,600.00
9	Elevadores	PZA	4.00	4,144,000.00	16,576,000.00
10	Fuerza	LOTE	60,432.00	120.00	7,251,840.00
	<b>SUB TOTAL</b>				
	<b>TOTAL NUEVO EDIFICIO</b>				<b>721,926,606.42</b>

En una primera fase se construirá el estacionamiento subterráneo y la torre nueva. En esta etapa habrá una carencia temporal de espacio vehicular pero al finalizar, el estacionamiento quedará operando ya de manera permanente. Al terminar la construcción, se podrán mudar las oficinas de los edificios A, C y sedes externas, estas oficinas quedarán instaladas de manera permanente.

La segunda fase consiste en la remodelación del interior de los edificios A, C y D. Al finalizar, se incorporarán las oficinas que ocupaban inmuebles externos. Posteriormente seguirá la construcción de las dobles fachadas en los edificios A C y D, así como la rehabilitación de la fachada del edificio B del Salón de Consejo y Auditorio con un recubrimiento de travertino y sus interiores. También se realizará la transformación del anexo A en Museo de la Democracia. El sistema INEBÚS puede comenzar a funcionar desde la primera etapa, así como el ordenamiento de las áreas exteriores.

El hecho de plantear la reutilización de los edificios existentes y de construir una nueva torre con el menor desplante posible nos ha permitido ahorrar dinero y poder construir un estacionamiento subterráneo que a su vez nos permite tener muchas áreas libres a nivel de terreno con la menor interferencia de automóviles haciendo del Conjunto Tlalpan un sitio mucho más armónico y enfocado a la convivencia. También es posible con el mismo presupuesto dar una nueva imagen, mucho más contemporánea pero sobria,

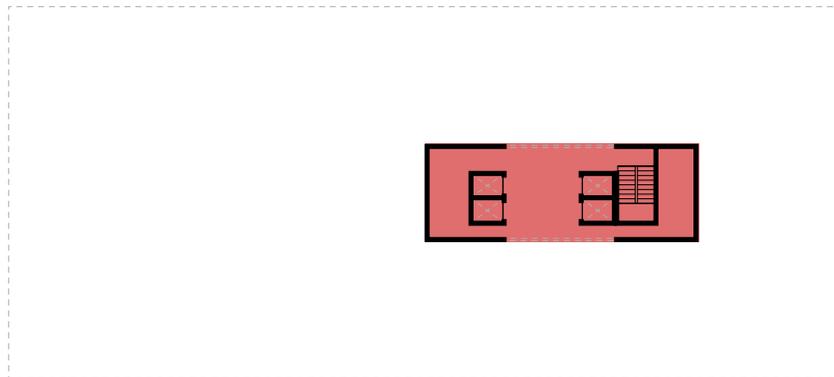
		2016	2017	2018
<b>EDIFICIO NUEVO Y ESTACIONAMIENTO</b>				
Cimentación	\$264,974,924.22	\$132,487,462.00	\$132,487,462.00	
Estructura	\$120,835,440.00	\$ 60,417,720.00	\$60,417,720.00	
Acabados	\$246,036,420.00	\$ 75,000,000.00	\$171,036,420.00	
Instalaciones	\$ 90,079,822.20	\$ 45,039,911.00	\$ 45,039,911.00	
<b>SUB TOTAL</b>	<b>\$721,926,606.42</b>	<b>\$312,945,093.00</b>	<b>\$408,981,513.00</b>	
<b>REMODELACION A Y B</b>				
Cancelerías	\$10,019,630.00			\$10,019,630.00
Acabados	\$60,936,000.00			\$60,936,000.00
Instalaciones	\$16,763,593.80			\$16,763,593.80
Fachadas	\$6,093,600.00			\$ 6,093,600.00
Azoteas	\$1,543,712.00		\$771,856.00	\$ 771,856.00
Aire Acondicionado	\$2,735,644.00			\$ 2,735,644.00
Iluminación	\$5,971,728.00			\$5,971,728.00
Obra Exterior Vegetación / Plazas y celdas solares	\$11,787,392.96		\$5,893,696.28	\$5,893,696.28
<b>SUBTOTAL</b>	<b>\$115,851,300.76</b>		<b>\$6,665,552.28</b>	<b>\$109,185,748.08</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$837,777,907.18</b>	<b>\$312,945,093.00</b>	<b>\$415,647,065.28</b>	<b>\$109,185,748.08</b>

es decir, el Instituto Nacional Electoral se renueva pero no desperdicia el dinero.

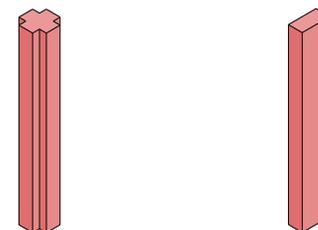
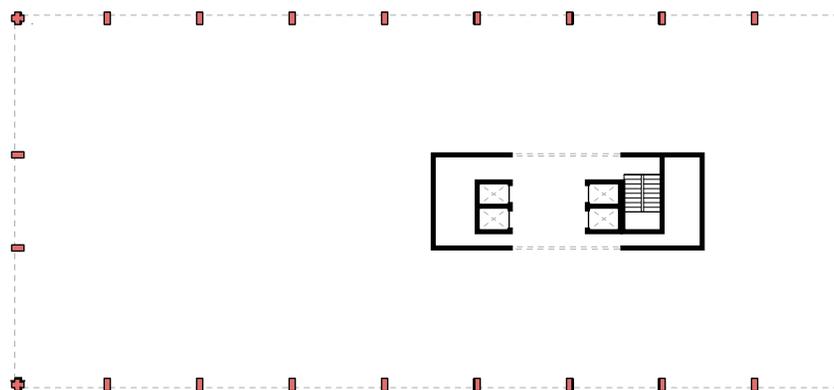
Para la realización del proyecto se deberá emplear un polígono de actuación contenido en la Ley de Desarrollo Urbano y su reglamento que permite redistribuir en diferentes cuerpos, con diversas alturas entre ellos, el potencial constructivo permitido en m2 en el predio sin rebasarlo, señalado por la normatividad, en este caso es de 200,496.00 m2. Nuestra propuesta de proyecto emplea los cuatro volúmenes existentes con 2 y 4 pisos y la nueva torre con 22 pisos, redistribuyendo no solo el potencial constructivo permitido, sino también reduciendo la huella de desplante de edificios del 34%, menor a la permitida de 60%, y mayor área libre con el 66%, respecto del 40% señalado en la Norma lo que permite un espacio abierto mayor. Solo se emplea el 25% del potencial constructivo permitido, equivalente a 50,826.96 m2, el CUS empleado es de 4.42, respecto a 10 permitido en el predio.

Las ventajas económicas a largo plazo son múltiples: Se deja de pagar alquileres onerosos en otros edificios; se concentran las oficinas en una sola sede con lo cual el trabajo se vuelve más productivo; al incorporar nuevas tecnologías ambientales, se ahorra dinero de mantenimiento y energía a mediano plazo; en épocas electorales, el trabajo se vuelve más organizado y no se tienen que estar montando y desmontando estructuras temporales, el nuevo programa arquitectónico se enriquece con todas las áreas solicitadas y espacios nuevos como la zona deportivo-recreativa, terrazas, espacios de estar al exterior, jardines.

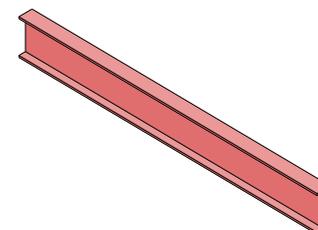
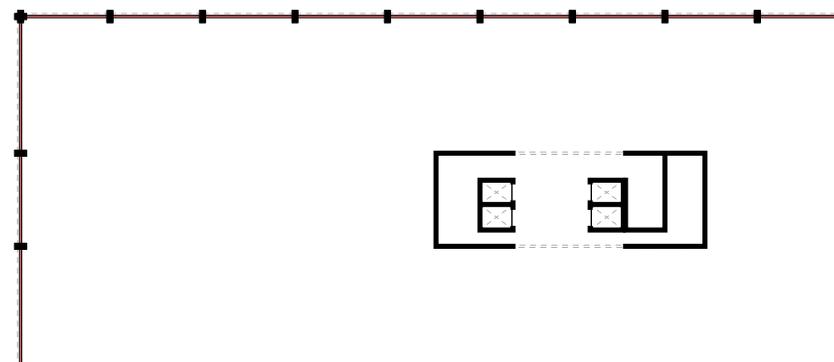
# ESTRUCTURA



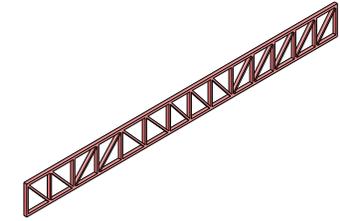
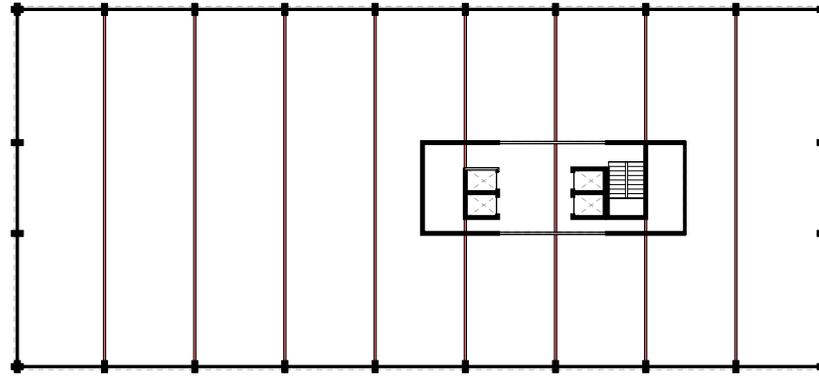
Nucleo de concreto



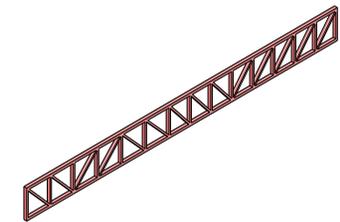
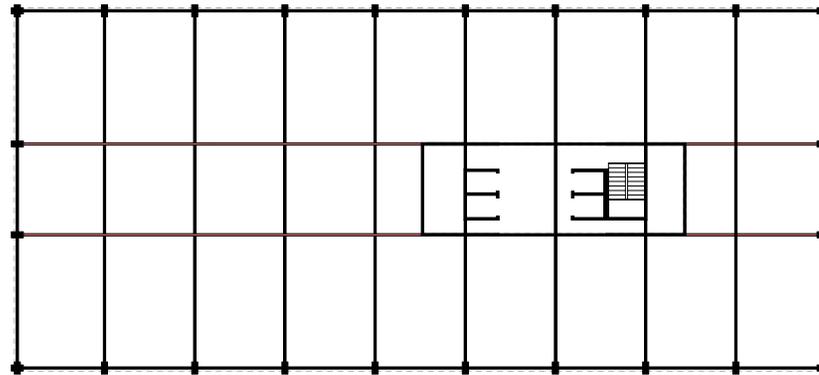
Columnas de acero 40X80 cm



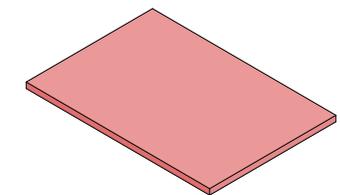
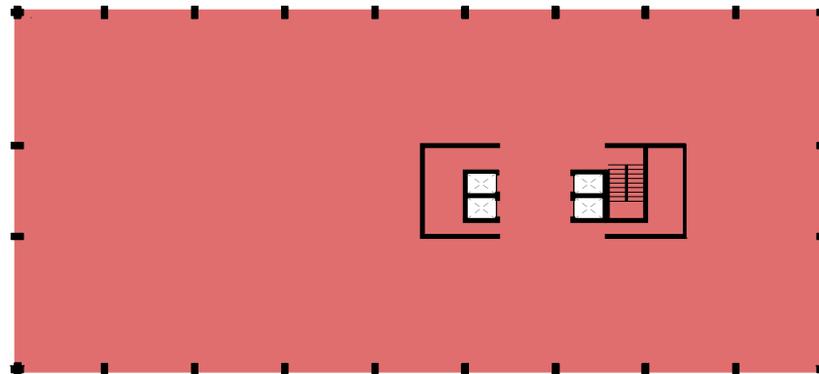
## ESTRUCTURA



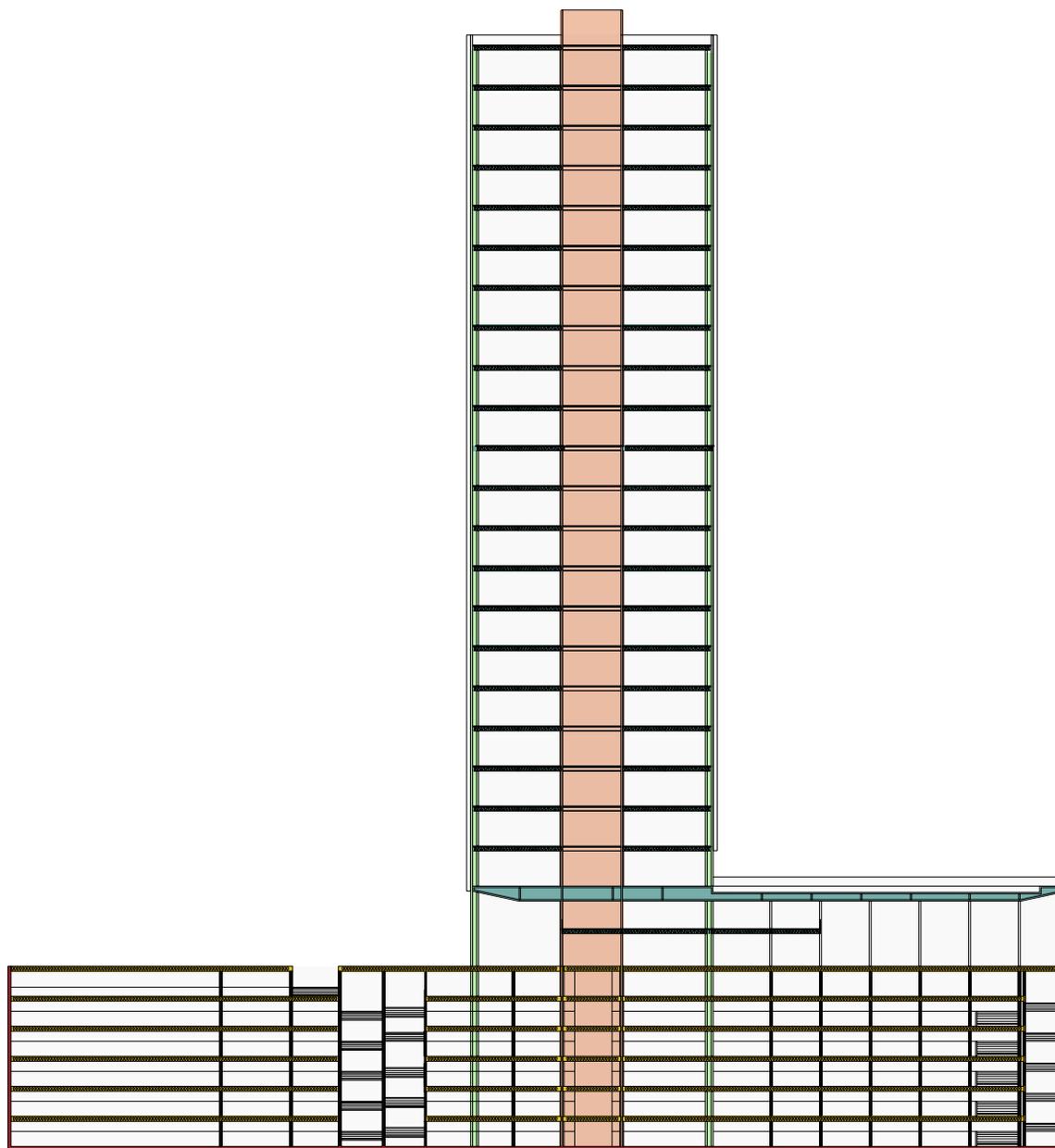
Armadura metálica primaria 40 cm



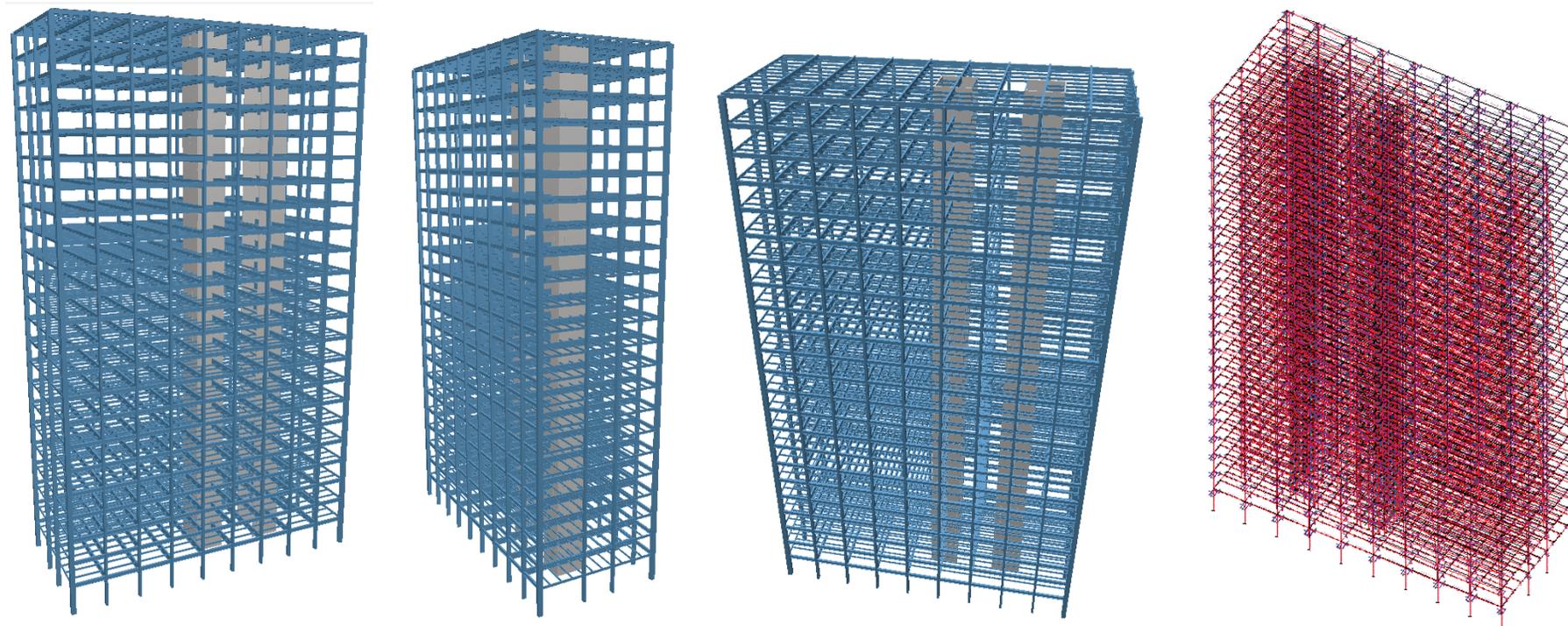
Armadura metálica secundaria 40 cm

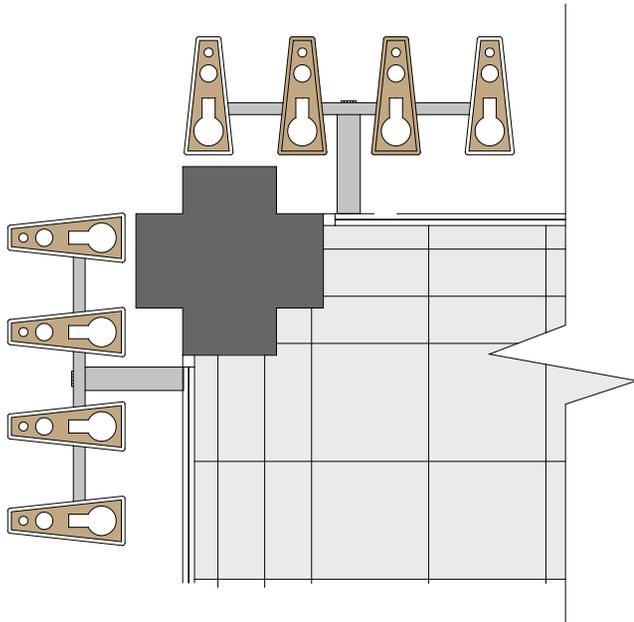


Losa (Losacero)

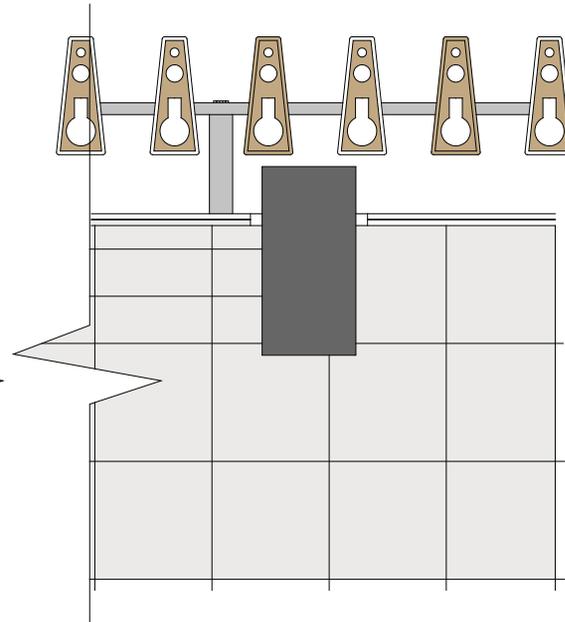


- Núcleo de concreto
- Columnas de acero
- Armadura metálica
- Losa post-tensada
- Muros de carga
- Muro Milán

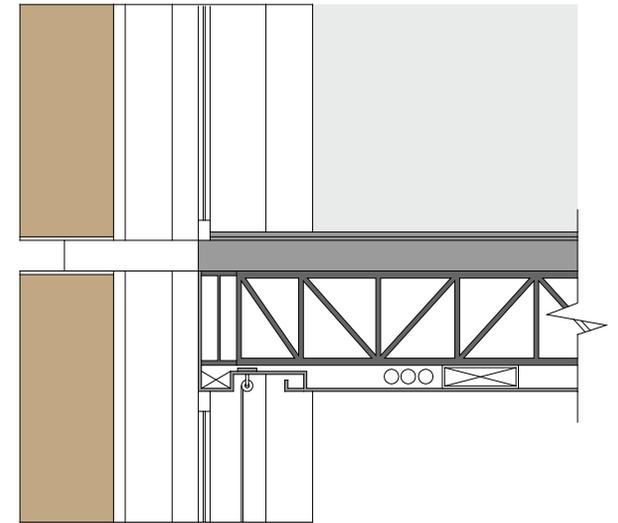




Detalle de celosía en esquina



Detalle lateral de celosía



Detalle de entrepiso

RESUMEN DE SUPERFICIES										
Estructura	Solicitada					Propuesta				
	área solicitada	área útil	%	área de circulación	%	área propuesta	área útil	%	área de circulación	%
Consejo General	628 m2	352 m2	56%	276 m2	44%	628 m2	510 m2	81%	118 m2	19%
Presidencia Del Consejo	3050 m2	2159 m2	71%	891 m2	29%	3320 m2	2192 m2	66%	1128 m2	34%
Consejeros Electorales	3838 m2	2735 m2	71%	1103 m2	29%	5092 m2	4048 m2	79%	1044 m2	21%
Junta General Ejecutiva	56 m2	31 m2	56%	25 m2	44%	56 m2	44 m2	79%	12 m2	21%
Secretaria Ejecutiva	11801 m2	8615 m2	73%	3186 m2	27%	8480 m2	6680 m2	79%	1800 m2	21%
Dirección Ejecutiva Del Registro Federal De Electores	8743 m2	6348 m2	73%	2395 m2	27%	6480 m2	5760 m2	89%	720 m2	11%
Dirección Ejecutiva De Prerrogativas Y Partidos Políticos	1396 m2	1071 m2	77%	325 m2	23%	1320 m2	851 m2	65%	468 m2	35%
Dirección Ejecutiva De Organización Electoral	2255 m2	1613 m2	72%	642 m2	28%	3073 m2	2076 m2	68%	997 m2	32%
Dirección Ejecutiva Del Servicio Profesional	1655 m2	1175 m2	71%	480 m2	29%	1214 m2	973 m2	80%	241 m2	20%
Dirección Ejecutiva De Capacitación Electoral Y Educación Cívica	2279 m2	1610 m2	71%	669 m2	29%	1928 m2	1378 m2	71%	550 m2	29%
Dirección Ejecutiva De Administración	10011 m2	7861 m2	79%	2150 m2	21%	8942 m2	7056 m2	79%	1886 m2	21%
Contraloría General	2845 m2	2028 m2	71%	817 m2	29%	3750 m2	2650 m2	71%	1100 m2	29%
Representación De Los Partidos Políticos Y Consejeros Del Poder Legislativo	2058 m2	1429 m2	69%	629 m2	31%	2092 m2	1492 m2	71%	600 m2	29%
Macro Sala	3200 m2	1792 m2	56%	1408 m2	44%	2786 m2	2286 m2	82%	500 m2	18%
Áreas Adicionales	1894 m2	1061 m2	56%	833 m2	44%	1379 m2	868 m2	63%	511 m2	37%
Museo De La Democracia	300 m2	168 m2	56%	132 m2	44%	288 m2	188 m2	65%	100 m2	35%
Superficies Totales	56009 m2	40048 m2	72%	15961 m2	28%	50827 m2	39052 m2	77%	11775 m2	23%

<b>TABLA RESUMEN</b>		
	Existentes	Propuesta
Áreas verdes	1,850.60 m2	6,068.40 m2
Áreas Peatonales	9,457.79 m2	7,136.25 m2
Desplante de edificios	8,579.75 m2	12,476.82 m2
<b>Áreas de construcción</b>		
Área edificio A (Remodelación)		5,355.62 m2
Área edificio B (Remodelación)		2,454.00 m2
Área edificio Anexo (Remodelación)		288.36 m2
Área edificio C (Remodelación)		7,829.74 m2
Área edificio D (Remodelación)		4,673.60 m2
Torre (Nueva construcción)		31,333.62 m2
Sotanos de estacionamiento (Nueva construcción)		25,648.02 m2
<b>Movilidad</b>		
Cajones Automóvil	512	846
Persona movilizadas en INEBUS		1600
Bicicletas		256
<b>Áreas Comunes adicionales</b>		
Plaza cívica		
Comedor-Terraza		
Terrazas		
Cancha deportiva		
Áreas verdes		
Patios interiores		

El nuevo conjunto del INE se convertirá en una referencia urbana por el rol que tiene la institución en la sociedad. El nuevo proyecto se convertirá construcción reconocible con referencias colectivas. El INE tiene una carga simbólica muy fuerte, representa la construcción de la democracia, es la Institución más respetada por los mexicanos por lo que es de vital importancia que su nueva imagen sea capaz de transmitir valores esenciales vinculados a su trabajo en la sociedad: que es una institución independiente, que nos representa y que está abierta a todos.