



Sistema de Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional

El contexto y aplicación formal de la disciplina de administración en el sector público en nuestro país continúa evolucionando gradualmente, particularmente las prácticas de gestión en la prestación de servicios a la ciudadanía respecto a la satisfacción del usuario y el uso de los recursos públicos por parte del Estado.

El INE, como organismo público autónomo rector en materia electoral, continúa instrumentando métodos y procedimientos administrativos con base en análisis y estudios de opinión de expertos y organismos externos, con la finalidad de procurar y optimizar los modelos, metodologías, técnicas y herramientas que permitan materializar la cultura organizacional.

En este sentido, la LGIPE en su artículo 44, inciso ñ), consagra al Consejo General del INE la facultad para aprobar el Calendario Integral del Proceso Electoral Federal (CIPEF), a propuesta de la Junta General Ejecutiva.

24.1. Componentes del Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional

El Sistema Integral de Planeación, Seguimiento y Evaluación Institucional (SISPEI) es un instrumento que plantea una perspectiva de las tareas de planeación, conjuntando una serie de iniciativas estratégicas sustentadas en mejores prácticas, con la finalidad de orientar las actividades del CIPEF con un enfoque orientado a procesos, incluyente y participativo, basado en principios de buen gobierno y mejora de la gestión.

Los seis componentes básicos del SISPEI son:

- Planeación institucional.
- Administración de proyectos.
- Administración de procesos.
- Seguimiento, medición y evaluación institucional.

- Presupuesto orientado a la planeación.
- Desarrollo organizacional.

24.1.1. Planeación institucional

La planeación institucional es el componente guía del SIPSEI; en este Sistema convergen las metodologías para el diseño de planes, programas y proyectos, el cual es representado por el Modelo Integral de Planeación Institucional aprobado en 2012 por el Consejo General del otrora IFE, mediante el Acuerdo CG615/2012, el cual estableció la planeación institucional por tres niveles:

- 1) Planeación estratégica, representada por el plan estratégico.
- 2) Planeación táctica, materializada por la cartera institucional de proyectos.
- 3) Planeación operativa, asociada a la operación cotidiana y a los objetivos operativos.

24.1.2. Administración de proyectos

La administración de proyectos es uno de los componentes que integran el SIPSEI, disciplina mediante la cual el INE fortalece la asignación de recursos presupuestales y la transparencia en el ejercicio de los recursos. Esta metodología es una buena práctica adoptada para el diseño, integración, seguimiento y control de los proyectos. Una vez que éstos son seleccionados y aprobados por los órganos de dirección y por la Comisión Temporal, se conforma la cartera institucional de proyectos, los cuales se adicionan posteriormente al anteproyecto de presupuesto de cada ejercicio fiscal.

La implementación de la metodología ha madurado año con año, lo que ha incidido en la aprobación del presupuesto institucional en los términos presentados por parte de la Cámara de Diputados.

24.1.2.1. Proyectos alineados con el PEF 2014-2015

Para el PEF 2014-2015, la cartera institucional de proyectos 2014 se integró por 100 proyectos es-

pecíficos, concentrados en cuatro proyectos estratégicos, tres de ellos asociados directamente a las actividades del proceso electoral, correspondientes al 59% del total de proyecto de la cartera.

Derivado de la reforma de 2014, se implementó una estrategia para la revisión y el replanteamiento de los proyectos estratégicos y específicos, con objeto de preparar las actividades previas a la celebración de los comicios federales.

En 2015, la cartera institucional se integró por cinco proyectos estratégicos y 106 específicos, de los cuales 76 se relacionaron directamente con las actividades particulares de las direcciones ejecutivas y unidades técnicas para llevar a cabo las elecciones federales.

24.1.3. Seguimiento de los proyectos del PEF 2014-2015

Una de las fases del Modelo de Administración de Proyectos del INE se refiere al seguimiento de proyectos específicos; una vez que la Cámara de Diputados aprobó el Presupuesto de Egresos de la Federación, dichos proyectos pasaron a su etapa de ejecución; en este sentido, la Unidad Técnica de Planeación (UTP) realizó un seguimiento puntual mediante una plataforma informática destinada a la administración de proyectos (para reportar su avance físico, entregables y ejercicio presupuestal).

De esta manera, la UTP reportó, mensualmente, información a todos los involucrados, con el propósito de que tuviesen elementos para tomar decisiones, en su caso, y cumplir con los objetivos del proyecto.

La implementación de esta metodología permitió al INE privilegiar la asignación de recursos a las iniciativas de prioridad institucional, además de alinear los esfuerzos de las unidades responsables para atender temas sustantivos, con una visión transversal. Cabe señalar, que esta metodología también impulsó la transparencia en el ejercicio de los recursos y la rendición de cuentas.