



20



# Administración de Recursos

## 20.1. Recursos utilizados durante el Proceso Electoral Federal 2014-2015

### 20.1.1. Recursos humanos

#### 20.1.1.1. Personal auxiliar contratado para apoyo al proceso electoral

Durante el PEF 2014-2015 estuvo a disposición una plaza de apoyo administrativo en las juntas distritales ejecutivas, el cual fue ocupado durante el ejercicio por 383 prestadores de servicio.

#### 20.1.1.2. Sistema de Nómina del Proceso Electoral (SINOPE)

Se procesaron 102 nóminas durante el PEF 2014-2015, tanto ordinarias como extraordinarias, considerando nóminas de tipo honorarios y gastos de campo y dietas.

## 20.1.2. Recursos financieros

### 20.1.2.1. Presupuesto para el PEF 2014-2015

El presupuesto para el PEF 2014-2015 se realizó con una visión de austeridad, buscando la eficiencia para concretar los fines y objetivos del INE. Los proyectos para el PEF 2014-2015 se integraron con los elementos que se definen en los modelos de administración de proyectos y de presupuesto (sistema integral de planeación, seguimiento y evaluación institucional); asimismo, se contribuyó a incrementar la transparencia en el uso de los recursos presupuestales autorizados cada año y a fortalecer la rendición de cuentas.

De acuerdo con la metodología utilizada para elaborar el presupuesto, se distinguieron cada uno de sus componentes, lo cual facilitó precisar el destino de recursos. Para el PEF 2014-2015 el presupuesto se integró por tres grandes com-

ponentes, los cuales se desglosan en el cuadro 20.1.2.1.

<b>Cuadro 20.1.2.1. Presupuesto aprobado para el PEF 2014-2015</b>		
<b>Descripción</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Base	6,183.78	7,888.21
Proyectos	1,606.07	5,328.67
Financiamiento público a partidos políticos	4,044.12	5,355.52
<b>Total</b>	<b>11,833.97</b>	<b>18,572.40</b>
Las cantidades se expresan en millones de pesos MXN.		

De acuerdo con lo establecido por la CPEUM y la LGIPE, los recursos presupuestarios destinados al financiamiento público de los partidos políticos no forman parte del patrimonio institucional, por lo que éste no altera el cálculo para su determinación ni tampoco los montos que resulten del mismo.

El presupuesto total autorizado al INE por la Cámara de Diputados para el PEF 2014-2015 se desglosa en el cuadro 20.1.2.2.

<b>Cuadro 20.1.2.2. Presupuesto ejercido por INE en el PEF 2014-2015</b>		
<b>Descripción</b>	<b>Año</b>	
	<b>2014*</b>	<b>2015**</b>
<b>Total</b>	<b>12,003.20</b>	<b>18,945.19</b>
Financiamiento público a partidos políticos	3,951.64	5,279.69
Gasto de operación del INE	8,051.56	13,665.50
Presupuesto base	6,465.91	7,871.65
Proceso electoral	687.65	4,719.96
Proyectos varios	898.00	1,073.89
* Cifras al cierre del ejercicio 2014 (presupuesto ejercido) en millones de pesos MXN.		
** Cifras al mes de noviembre de 2015 (presupuesto pagado) en millones de pesos MXN.		

Al mes de diciembre de 2015, se había ejercido 95.97% de los recursos correspondientes al presupuesto modificado. El cuadro 20.1.2.3. pre-

senta el desglose de las actividades en las que fue ejercido el mismo.

<b>Cuadro 20.1.2.3. Presupuesto modificado ejercido por INE a diciembre 2015</b>		
<b>Descripción</b>	<b>2014*</b>	<b>2015**</b>
Actividades de apoyo al proceso presupuestario y mejorar la eficiencia institucional	30.62	137.69
Organización del Servicio Profesional Electoral		6.77
Organizar procesos electorales federales	224.5	2,131.92
Capacitar y educar para el ejercicio democrático de la ciudadanía	129.13	1,533.42
Actualizar el Padrón Electoral y expedir la Credencial para Votar	149.44	364.53
Dirección, soporte jurídico electoral y apoyo logístico	28.08	193.32
Otorgamiento de prerrogativas a partidos políticos, fiscalización de sus recursos y administración de radio-TV	28.29	105.30
Vinculación con la sociedad	10.51	59.68
Tecnologías de información y comunicaciones	87.08	171.50
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión		12.86
Planeación, innovación, seguimiento y evaluación		2.97
<b>Total</b>	<b>687.65</b>	<b>4,719.96</b>
* Cifras al cierre del ejercicio 2014 (presupuesto ejercido) en millones de pesos MXN.		
** Cifras a noviembre de 2015 (presupuesto pagado) en millones de pesos MXN.		

Los recursos que se ejercieron para el pago de nóminas del personal contratado para el PEF 2014-2015, del 1 de octubre de 2014 al 30 de noviembre de 2015, correspondió a un monto total de \$2'327,835,900.44 (dos mil trescientos veintisiete millones, ochocientos treinta y cinco mil, novecientos pesos, 44/00 M.N.) pa-

gadas en 601,059 operaciones, de los cuales \$71'765,145.13 (setenta y un millones setecientos sesenta y cinco mil ciento cuarenta y cinco pesos, 13/00 M.N.) correspondieron de octubre a diciembre de 2014 y \$2'256,070,755.31 (dos mil doscientos cincuenta y seis millones, setenta mil setecientos cincuenta y cinco pesos, 31/00 M.N.) de enero a diciembre de 2015.

El cuadro 20.1.2.4. señala los montos pagados por junta local ejecutiva a través del SINOPE 2014-2015.

<b>Cuadro 20.1.2.4. Concentrado de nóminas SINOPE 2014-2015</b>		
<b>Entidad Federativa</b>	<b>Neto</b>	<b>Personas</b>
Aguascalientes	\$20'201,959.54	5,424
Baja California	\$58'299,538.28	13,883
Baja California Sur	\$19'084,852.68	4,278
Campeche	\$19'220,916.33	5,057
Coahuila	\$44'193,019.33	12,089
Colima	\$17'813,089.16	4,916
Chiapas	\$123'876,723.04	31,367
Chihuahua	\$67'007,533.71	17,823
Distrito Federal	\$151'771,986.66	40,123
Durango	\$35'504,263.35	9,157
Guanajuato	\$109'577,210.36	29,300
Guerrero	\$94'316,256.46	24,360
Hidalgo	\$52'743,677.94	13,973
Jalisco	\$139'212,886.77	36,949
México	\$265'021,099.71	72,127
Michoacán	\$102'080,862.29	27,457
Morelos	\$36'299,334.27	9,723
Nayarit	\$24'935,023.23	7,990
Nuevo León	\$82'416,204.80	20,921
Oaxaca	\$81'803,693.03	21,458
Puebla	\$98'917,602.99	26,496
Querétaro	\$38'940,556.79	10,139
Quintana Roo	\$25'302,006.03	6,517
San Luis Potosí	\$59'146,910.22	15,463

<b>Cuadro 20.1.2.4. Concentrado de nóminas SINOPE 2014-2015</b>		
<b>Entidad Federativa</b>	<b>Neto</b>	<b>Personas</b>
Sinaloa	\$61'134,106.44	16,225
Sonora	\$55'981,447.17	14,251
Tabasco	\$48'029,327.24	12,951
Tamaulipas	\$59'416,430.95	13,551
Tlaxcala	\$19'432,687.57	5,997
Veracruz	\$143'013,128.35	38,424
Yucatán	\$40'246,503.00	10,740
Zacatecas	\$34'551,788.97	9,076
Oficinas Centrales	\$98'343,273.76	12,854

### 20.1.3. Recursos materiales

Durante el PEF 2014-2015 se realizaron diversas tareas y procedimientos alusivos a los recursos materiales y servicios requeridos para las funciones propias del INE, con la finalidad de dotar a las diversas áreas de los insumos necesarios para el óptimo desempeño de sus funciones.

#### 20.1.3.1. Adquisiciones y arrendamientos de bienes y servicios para el PEF 2014-2015

##### **Procedimientos por invitación a cuando menos tres personas**

Durante este periodo, se adjudicaron 20 procedimientos de invitación a cuando menos tres personas. El cuadro 20.1.3.1.1. presenta esta información.

##### **Licitaciones Públicas**

En el marco del PEF 2014-2015 se adjudicaron 62 procedimientos de licitaciones públicas nacionales e internacionales abiertas. El cuadro 20.1.3.1.2. muestra las contrataciones referidas.



**Cuadro 20.1.3.1.1.**  
**Procedimientos de Invitación a cuando menos tres personas adjudicados**

Procedimiento de Contratación	Objeto
IA3-INE-020/2014	Servicio de desmagnetización y trituración de medios de almacenamiento.
IA3-INE-021/2014	Adquisición de mobiliario para personal del Programa de Resultados Electorales Preliminares.
IA3-INE-022/2014	Adquisición de aplicación de monitoreo con soporte de protocolo <i>Netflow</i> .
IA3-INE-023/2014	Adquisición de portapapeles para los Capacitadores Asistentes-Electorales y Supervisores Electorales del Proceso Federal Electoral 2014-2015.
IA3-INE-024/2014	Consultoría para la definición de la fase de implantación de mejoras en los procesos operativos del Instituto Nacional Electoral.
IA3-INE-025/2014	Servicio Integral de impermeabilización del Centro de Cómputo y Resguardo Documental.
IA3-INE-027/2014	Servicio de Monitoreo de Medios de Comunicación y Elaboración de Síntesis de Prensa.
IA3-INE-029/2014	Servicio de monitoreo y estrategia de comunicación en redes sociales (Segunda convocatoria).
IA3-INE-001/2015	Servicio de control de plagas para las instalaciones de Oficinas Centrales y el CECYRD en Pachuca, Hidalgo.
IA3-INE-003/2015	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo al parque vehicular y motocicletas del Instituto Nacional Electoral en Oficinas Centrales para el año 2015.
IA3-INE-004/2015	Adquisición de materiales de identidad para el personal del Programa de Resultados Electorales Preliminares.
IA3-INE-005/2015	Adquisición de tokens criptográficos tipo USB que incluye licenciamiento y soporte para su funcionamiento.
IA3-INE-006/2015	Contratación de una persona física o moral que desarrolle, supervise y coordine la producción y edición de la Memoria Gráfica del Proceso Electoral Federal 2014-2015, así como la catalogación del material fotográfico recabado para dicho proyecto (Segunda convocatoria).
IA3-INE-008/2015	Adquisición y distribución de 32,000 playeras con logotipos distintivos del Instituto Nacional Electoral para la Consulta Infantil y Juvenil 2015.
IA3-INE-010/2015	Adquisición de cables de interconexión de red (Patch cord) marca PANDUIT.
IA3-INE-013/2015	Servicio de impresión y distribución de materiales para el equipamiento de casillas para la Consulta Infantil y Juvenil 2015.
IA3-INE-015/2015	Adquisición de licencias de <i>software</i> para atención ciudadana por medios automatizados mediante conversiones de texto a audio (TTS).
IA3-INE-017/2015	Servicio para realizar dos evaluaciones cuantitativas (post-test) para medir el porcentaje de recordación de las Subcampañas de Promoción de la Participación Ciudadana en los Procesos Electorales y de Actualización al Padrón Electoral (Segunda convocatoria).

Cuadro 20.1.3.1.2. Procedimientos de Licitación Pública Adjudicados	
Procedimiento de Contratación	Objeto
LP-INE-012/2014	Adquisición de bienes y contratación de servicios para la Renovación Tecnológica del Sistema Integral de Verificación y Monitoreo.
LP-INE-015/2014	Adquisición de 664 relojes cronómetro.
LP-INE-017/2014	Adquisición de 600 equipos informáticos portátiles tipo tableta y 600 equipos informáticos portátiles GPS.
LP-INE-018/2014	Adquisición de la solución de filtrado de correo electrónico.
LP-INE-019/2014	Adquisición de 310 relojes checadores y/o receptores de documentos.
LP-INE-020/2014	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo a generadores de reserva automáticos de los Centros de Verificación y Monitoreo (Tercera convocatoria).
LP-INE-021/2014	“Adquisición de una solución de seguridad de protección de base de datos marca Oracle”.
LP-INE-022/2014	Suministro de combustible a través de tarjetas electrónicas y vales de papel para el parque vehicular propio y arrendado de Oficinas Centrales, ejercicio 2015.
LP-INE-023/2014	Adquisición de equipo de comunicaciones y telefonía IP de la marca Cisco Systems.
LP-INE-026/2014	Servicio para la instalación de nodos de red y adquisición de accesorios de cableado estructurado del Sistema TX del fabricante PANDUIT, así como adquisición de gabinetes de comunicaciones.
LP-INE-027/2014	Adquisición de infraestructura de procesamiento, almacenamiento y servidores de rack y adquisición de equipos para impresión y multifuncionales.
LP-INE-028/2014	Servicio de impresión de 85,000 ejemplares (2 tomos) del Compendio de Legislación Nacional Electoral.
LP-INE-029/2014	Adquisición de una solución de respaldo y recuperación de datos.
LP-INE-030/2014	Adquisición de una póliza de soporte técnico para la infraestructura de comunicaciones de la marca Cisco Systems.
LP-INE-031/2014	Adquisición de 3,084 cartuchos de tóner de alta capacidad y 1,542 tambores de imagen marca Okidata.
LP-INE-032/2014	Suscripción al servicio de soporte para productos RED HAT.
LP-INE-033/2014	Adquisición y contratación de servicios de la plataforma BMC Remedy IT Service Management Suite.
LP-INE-034/2014	Adquisición de mobiliario, gráficos y componentes comerciales.
LP-INE-035/2014	Adquisición de vales de despensa para el personal del Instituto Nacional Electoral con motivo de las festividades de fin de año (navideños) 2014 y día de reyes del ejercicio 2015.
LP-INE-036/2014	Adquisición de medicinas, productos farmacéuticos y materiales, accesorios y suministros médicos.
LP-INE-037/2014	Servicios relacionados con la arquitectura de información del portal de Internet del Instituto Nacional Electoral (Segunda convocatoria).
LP-INE-039/2014	Adquisición, instalación y puesta en operación de una solución para la renovación de la infraestructura tecnológica de digitalización de alto volumen.

continúa...

**Cuadro 20.1.3.1.2.**  
**Procedimientos de Licitación Pública Adjudicados**

<b>Procedimiento de Contratación</b>	<b>Objeto</b>
LP-INE-040/2014	Adquisición de diverso mobiliario.
LP-INE-041/2014	Adquisición del producto Dynatrace Compuware para el monitoreo del rendimiento de aplicaciones.
LP-INE-042/2014	Adquisición de licenciamiento y contratación de servicios de soporte técnico de actualizaciones de base de datos ORACLE y adquisición de Infraestructura de almacenamiento.
LP-INE-043/2014	Adquisición, instalación y puesta en marcha de una planta de emergencia de 300 Kw.
LP-INE-045/2014	Servicio de mantenimiento preventivo y soporte técnico a los equipos de impresión de formato amplio e impresoras doble carta.
LP-INE-046/2014	Adquisición de servidores Cisco y Balanceadores de carga.
LP-INE-047/2014	Servicios relacionados con productos TFS 2012 y Test Manager Microsoft.
LP-INE-048/2014	Adquisición de bienes informáticos, consumibles y equipo audio visual.
LP-INE-050/2014	Servicios administrados de cómputo.
LP-INE-051/2014	Renovación de garantías, incremento de espacio y mantenimiento de infraestructura de almacenamiento marca EMC.
LP-INE-052/2014	Servicio de diagnóstico de preferencias de talento y personalidad para Vocales Ejecutivos del Instituto Nacional Electoral (Segunda convocatoria).
LP-INE-053/2014	Adquisición, mantenimiento y ampliación de un sistema de control de acceso (SCA) y circuito cerrado de televisión (CCTV).
LP-INE-054/2014	Servicio de análisis y propuesta de cargos y puestos del Servicio Profesional Electoral y Organismos Públicos Locales.
LP-INE-055/2014	Servicio de estenografía.
LP-INE-056/2014	Adquisición de materiales electorales.
LP-INE-057/2014	Adquisición de bolsas y portagafetes para el proceso electoral 2014-2015.
LP-INE-001/2015	Servicio integral para arrendar y administrar el parque vehicular que requiere el Instituto Nacional Electoral 2015-2018 (Tercera Convocatoria).
LP-INE-002/2015	Servicio integral de organización de eventos.
LP-INE-003/2015	Adquisición de materiales electorales.
LP-INE-004/2015	Contratación del servicio de comedor con sistema de autoservicio para el personal del Instituto.
LP-INE-005/2015	Servicio de impresión de hojas de acuse del sobre PREP y de bolsas para las hojas de acuse.
LP-INE-006/2015	Servicio de transporte de la documentación y materiales electorales del Proceso Electoral Federal 2014-2015.
LP-INE-007/2015	Servicio de fotocopiado, impresión y digitalización.
LP-INE-008/2015	Contratación del Servicio Integral de Limpieza en Inmuebles de Oficinas Centrales y el CECYRD de Pachuca, Hidalgo.

continúa...



Cuadro 20.1.3.1.2. Procedimientos de Licitación Pública Adjudicados	
Procedimiento de Contratación	Objeto
LP-INE-010/2015	Servicio de mantenimiento integral de áreas verdes (jardinería) de los inmuebles del Instituto en el Distrito Federal y el CECYRD de Pachuca, Hidalgo.
LP-INE-011/2015	Servicio de Mensajería y Paquetería Nacional e Internacional del Instituto Nacional Electoral.
LP-INE-012/2015	Servicio de telefonía celular para Oficinas Centrales y las 32 Vocalías Locales Ejecutivas.
LP-INE-013/2015	Servicio de una agencia de viajes para la emisión, organización, reservación y gestión de boletos aéreos nacionales e internacionales.
LP-INE-014/2015	Suministro de materiales y útiles de oficina y para el procesamiento en equipos y bienes informáticos, administrados a través de redes electrónicas (tienda virtual) para la operación diaria de las diversas áreas del Instituto y para el Proceso Electoral Federal 2014-2015.
LP-INE-015/2015	Servicio integral para la instalación de la macrosala de prensa 2015.
LP-INE-016/2015	Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo a equipos de aire acondicionado de confort y precisión, y a plantas de emergencia de energía eléctrica.
LP-INE-017/2015	Suministro de agua purificada.
LP-INE-018/2015	Adquisición de Vales de Despensa con motivo del día del niño y día de las madres del ejercicio 2015.
LP-INE-019/2015	Servicio de recolección, manejo, destrucción mecánica y disposición final de desperdicio generado en la producción de la Credencial para Votar.
LP-INE-020/2015	Servicio de transporte de datos para los Módulos de Atención Ciudadana.
LP-INE-021/2015	Servicio de mantenimiento y soporte a la infraestructura de telecomunicaciones de la plataforma cisco.
LP-INE-022/2015	Adquisición de 30 escáner de digitalización de documentos.
LP-INE-023/2015	Adquisición de un producto de <i>software</i> de inteligencia de negocios (Business Intelligence) marca Tableau, así como la contratación de servicios relacionados.
LP-INE-024/2015	Adquisición de un módulo de hardware marca Google con sistema de búsquedas web para el portal de internet del Instituto.
LP-INE-028/2015	Contratación del servicio de organización, administración y ejecución de eventos y convenciones que requiera el Instituto.

La Dirección Ejecutiva de Administración (DEA) llevó a cabo la licitación pública nacional número LP-INE-004-2015, relativa a la contratación del servicio de comedor con sistema de autoservicio, con el propósito de cubrir el servicio de alimentación para el personal del INE, personal de seguridad, medios de información y comunicación, así como observadores e invitados especiales que participaron en el PEF 2014-2015, que garantizaran la calidad, higiene y seguridad de los alimentos, en la que resultó ganadora la empresa “Grupo Gastronómico Gálvez, S.A. de C.V.”; cabe señalar, debido al volumen de los servicios requeridos, se realizaron en fechas previas al evento reuniones con el proveedor para coordinar la logística y degustaciones de los menús.

Asimismo, del 3 al 12 de junio de 2015 se otorgaron 32,121 servicios de comedor, correspondientes a desayunos, comidas, cenas y box

lunch o comida para llevar. La información se muestra en el cuadro 20.1.3.1.3.

<b>Cuadro 20.1.3.1.3. Total de servicios otorgados antes, durante y después de la jornada electoral</b>	
<b>Tipo</b>	<b>Servicios</b>
Desayuno	9,731
Comida	14,155
Cena	5,539
Box lunch	2,696
<b>Total</b>	<b>32,121</b>

Los servicios se atendieron en el comedor institucional ubicado en la planta baja del edificio “D”. Para complementar la asistencia de la demanda esperada, se montó una carpa como comedor anexo, la cual se ubicó a un costado de la macrosala de prensa y el edificio “C”.