

VIII. Centro para el Desarrollo Democrático

Marco Jurídico

El 30 de junio de 1998, el Consejo General del Instituto Federal Electoral aprobó el Acuerdo por el que se creó el Centro de Formación y Desarrollo (CFD) como unidad técnica especializada adscrita a la Junta General Ejecutiva.

Con la finalidad de potenciar al CFD como un área capaz de brindar apoyo técnico, analítico y académico a las áreas del Instituto y a los programas de desarrollo institucional, en los meses de septiembre y octubre de 2004 se elaboró un diagnóstico de esta unidad técnica en los rubros legal, administrativo y de recursos humanos, así como de sus proyectos y productos. A partir de los resultados de este diagnóstico, se propuso una reestructuración organizacional del CFD, la cual fue presentada a los consejeros electorales y a la Secretaría Ejecutiva y posteriormente aprobada por la Junta General Ejecutiva el 29 de octubre de 2004.

El 29 de abril de 2005, el Consejo General aprobó las modificaciones al Reglamento Interior del Instituto, por las cuales el CFD cambió de nombre al de Centro para el Desarrollo Democrático (CDD), se readscribió a la Presidencia del Consejo General y se integró a la Comisión de Relaciones Institucionales e Internacionales (CRII), creada a partir de la fusión de las que eran la Comisión de Asuntos Internacionales y la Comisión de Comunicación Social.

De acuerdo con el artículo 67 del Reglamento Interior del IFE, las atribuciones del Centro para el Desarrollo Democrático son:

- a) Proponer al Presidente del Consejo General, por conducto de su titular, los programas, estrategias de trabajo y presupuesto de esta unidad conforme a las atribuciones señaladas en el citado artículo 67 y otras disposiciones para que, una vez aprobados por el propio Consejero Presidente, se incorporen a la propuesta de Políticas y Programas Generales del Instituto que la Junta General Ejecutiva debe poner a consideración del Consejo General, así como del proyecto de presupuesto correspondiente;
- b) Elaborar análisis, estudios e investigaciones que tengan los siguientes propósitos:
 - I. Aportar elementos informativos al Consejero Presidente, a los consejeros electorales y a las áreas ejecutivas y técnicas del Instituto para la mejor toma interna de decisiones;
 - II. Sustentar programas de desarrollo institucional; y
 - III. Coadyuvar a cumplir eficazmente con las funciones, atribuciones y fines del Instituto y de sus órganos.

- c) Otorgar a los partidos políticos y a las agrupaciones políticas nacionales asistencia técnica o académica, en sus actividades de capacitación y formación;
- d) Divulgar los análisis, estudios e investigaciones en materia electoral que realice por sí mismo o a través de terceros, así como sobre cualquier otra información de carácter académico y científico que contribuya a fortalecer la información y el conocimiento general y especializado sobre la materia. La difusión de dicha información se sujetará a los principios constitucionales que rigen la materia electoral, así como a la política editorial y de difusión contenida en las políticas y programas que se aprueben y a las disposiciones aplicables a la materia;
- e) Ofrecer el soporte académico y técnico requerido para la preparación general, preparación del personal docente, ejecución y evaluación de las tareas de formación, capacitación y desarrollo del personal provisional y titular del Servicio Profesional Electoral y del personal administrativo del Instituto, así como para el diseño y elaboración de los materiales docentes correspondientes;
- f) Brindar el soporte técnico y administrativo que se requiera para el diseño de guías, exámenes de incorporación y, en su caso, su respectiva evaluación, conforme a las políticas, programas y tareas del Servicio Profesional Electoral;
- g) Brindar al Instituto el apoyo que requiera para el establecimiento de vínculos académicos e intelectuales con institutos políticos, organizaciones civiles, instituciones académicas y de investigación, así como de educación superior o especializada, para el óptimo cumplimiento de las funciones institucionales;
- h) Diseñar y organizar eventos y foros académicos en materia democrática y político-electoral que contribuyan a la difusión y conocimiento de dichas materias;
- i) Proveer la asistencia técnica y académica que señalen los convenios que celebre el Instituto con los institutos electorales estatales;
- j) Coadyuvar con las áreas competentes del Instituto en la coordinación de las bibliotecas y archivos especializados del Instituto;
- k) Facilitar la sistematización en bases de datos de estudios e investigaciones que realice el Instituto en términos de la normatividad de transparencia y conforme a los incisos c) y h) del párrafo 1 del artículo 64 del Reglamento Interior del IFE. Para tal efecto, las áreas informarán periódicamente al Centro de los estudios e investigaciones que realicen; y

- l) Las demás que le confieran diversos ordenamientos, reglamentos y lineamientos institucionales, así como las específicas que el Consejo General o su Presidente le asignen en el ámbito de sus respectivas competencias.

Cabe señalar que varias de las actividades del CDD no están programadas y calendarizadas anualmente, debido a que están sujetas a petición de parte.

VIII.1. Coordinación, Vinculación, Información y acervo y Apoyo administrativo.

VIII.1.1. Cumplimiento de Políticas y Programas Generales del Instituto para el año 2007 y del Calendario Anual de Actividades 2007.

- 1) **Objetivo General.** Aportar a las áreas directivas y ejecutivas del Instituto Federal Electoral información, análisis y soporte académico que apoye sus procesos de capacitación, planeación y toma de decisiones en beneficio del desarrollo y fortalecimiento institucional; así como colaborar para fortalecer los vínculos del Instituto con instituciones sociales y académicas, partidos políticos, agrupaciones políticas nacionales e institutos estatales electorales, en temas relacionados con su ámbito de competencia.
- 1.1) **Objetivo específico.** Vincular al Instituto con instituciones académicas y de investigación, instituciones de educación superior o especializada, organizaciones civiles, partidos políticos y agrupaciones políticas nacionales para promover las acciones del Instituto con la finalidad de consolidar el conocimiento en materia electoral.
- 1.2) **Objetivo específico.** Auxiliar en la conformación de un sistema de información y análisis especializado en materia político-electoral en el Instituto.

Actividades	
Clave	Descripción
110 001 001	Organización de seminarios o foros con fundamento en los resultados de las estrategias de investigación del CDD en 2006 y 2007.
110 001 004	Seguimiento a la negociación y firma del convenio base para la puesta en marcha del portal "Elecciones en México" entre el IFE y los organismos electorales de las entidades federativas.
110 001 007	Elaboración de bases de datos con fundamento en la Estrategia de Investigación 2007 del CDD.
110 001 008	Puesta en marcha de la segunda fase del portal "Elecciones en México" y actualización de los contenidos correspondientes.
110 001 009	Apoyo a la Unidad Técnica de Servicios de Información y Documentación (USID) en la coordinación de bibliotecas y archivos especializados del IFE.
110 001 010	Administración de los recursos humanos, financieros y materiales con apego a los criterios de racionalidad financiera y disciplina presupuestal establecidos por el IFE.
110 001 011	Atención de las solicitudes de acceso a la información pública recibidas por el CDD a través de la Unidad de Enlace del IFE.
110 001 012	Actualización de los índices de información reservada del CDD.
110 001 013	Actualización de la información que proporciona la Unidad Técnica para ser integrada a la página de Internet del Instituto Federal Electoral.

VIII.1.2. Cumplimiento del Calendario Anual de Actividades 2007.

1) 110 001 001. El IFE, en colaboración con el Centro de Estudios de Derecho e Investigación Parlamentarias (CEDIP) de la Cámara de Diputados, organizó el seminario “Avance tecnológico y e-democracia en México”, que se llevó a cabo en el auditorio del Instituto el 21 de noviembre. El seminario se organizó en tres mesas de discusión (Sociedad y campañas políticas ante medios alternativos de comunicación; e-democracia y urnas electrónicas: la agenda pendiente; y Partidos políticos en la e-democracia) en las que participaron especialistas, legisladores y funcionarios del IFE, y una conferencia magistral que fue impartida por Steven Clift, pionero en e-democracia.

2) 110 001 004. Ver anexo 1.

3) 110 001 007. Con el fin de actualizar la Base de datos sobre iniciativas de reforma electoral federal (Legislaturas LVII, LVIII, LIX y LX), durante el cuarto trimestre de 2007 se dio seguimiento a la actividad legislativa en el Congreso de la Unión en materia electoral. Al mismo tiempo se realizaron pruebas de funcionamiento y corrección del buscador de iniciativas y se actualizaron la presentación de la base de datos y el análisis cuantitativo de la misma.

4) 110 001 008. En lo que respecta al portal “Elecciones en México”, en el periodo octubre-diciembre el CDD preparó la propuesta de relanzamiento del proyecto y su inclusión en la iniciativa estratégica *Promoción de la Cultura Democrática* del proyecto IFE-Integra. Para lograr tal objetivo, colaboradores del Centro sostuvieron reuniones con funcionarios de las distintas áreas del Instituto involucradas en el proyecto, a fin de identificar sinergias, observaciones al proyecto y recursos disponibles. También se le solicitó a la Unidad Técnica de Servicios de Informática (UNICOM) la actualización de elementos que perdieron vigencia en el portal publicado. En el mes de diciembre el proyecto fue aprobado por la CRII.

5) 110 001 009. Durante el último trimestre del año el CDD realizó las siguientes actividades en apoyo a la USID para la coordinación de bibliotecas y archivos especializados del IFE: levantamiento del inventario del acervo del CDD y su carga al catálogo de la Red Nacional de Bibliotecas del IFE; participación en la sesión ordinaria del Comité de Biblioteca del 26 de octubre; reunión con el subdirector de la Biblioteca Central para acordar criterios para la organización del archivo vertical del acervo, para detección de documentos para el archivo histórico y para regular los servicios a ofrecer por el acervo. En la 12ª sesión ordinaria de la CRII se presentó un informe sobre estas actividades.

6) 110 001 010. En el periodo octubre-diciembre de 2007 se realizaron las siguientes actividades relativas a la administración de los recursos asignados al CDD:

Recursos Humanos

Se realizaron movimientos de personal (altas, bajas y promociones), se actualizaron las cuentas de correo electrónico, se solicitaron a la Dirección Ejecutiva de Administración (DEA) hojas de servicio del personal y se apoyó en la elaboración de las actas de entrega-recepción correspondientes.

Se efectuó el pago del aguinaldo y parte proporcional del bono al personal que causó baja durante 2007.

Se entregaron al personal de plaza presupuestal y de honorarios los recibos por concepto de nómina, aguinaldo y bono de fin de año.

Se solicitaron dictámenes para:

- Contratación de especialistas para la producción de materiales para el Campus Virtual.
- Contratación de especialistas para impartición de cursos.
- XVI Encuentro internacional de educación a distancia, realizado en noviembre en Guadalajara, Jalisco.

Se entregaron al personal del CDD los vales de despensa y del día de reyes.

Se elaboraron constancias de conclusión de servicio social.

Se entregó a la Dirección de Personal el reporte de incidencias del personal del Centro.

Se efectuaron los trámites para la incorporación de personal a los seguros correspondientes.

Se entregaron al personal del CDD los comprobantes del SAR-ISSSTE correspondientes al segundo bimestre del año y se informó al personal ganador del préstamo hipotecario del ISSSTE sobre los trámites a seguir.

Se proporcionó apoyo logístico para las reuniones y cursos impartidos en los salones del CDD.

Recursos Materiales

Se solicitó la autorización del Secretario Ejecutivo para realizar contrataciones relativas a las siguientes actividades:

- Desarrollo de un sistema de consulta y publicación en Internet de tres bancos de datos documentales elaborados en el CDD, compatible con el sistema de consulta en línea del Catálogo de la Red Nacional de Bibliotecas del IFE (ALEPH).

- Seminario “Avance tecnológico y e-democracia en México”.
- Consultoría especializada para la evaluación de políticas en materia educativa, para ubicar al módulo DHALE (Desarrollo de habilidades analíticas a través de la lectura y la escritura) en relación con las mejores prácticas en materia de cursos de capacitación para adultos.

Se realizaron solicitudes de dictámenes de procedencia técnica a la UNICOM para la impartición de cursos.

Se sometieron al Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios y fueron aprobadas las siguientes contrataciones:

- Grupo Sistemas Lógicos para el desarrollo de un sistema de consulta y publicación en Internet de tres bancos de datos documentales elaborados en el CDD, compatible con el sistema ALEPH.
- Grupo de Asesores de Convenciones y Servicios Gala encargado del desayuno en el cual se presentaron los bancos de datos pertenecientes a la Estrategia de Investigación del CDD en 2006.
- Coordinadas Consultores para la evaluación de políticas en materia educativa, para ubicar al módulo DHALE en relación con las mejores prácticas en materia de cursos de capacitación para adultos.

Se llevaron a cabo diversos trámites para la realización del seminario “Avance tecnológico y e-democracia en México”.

Se realizaron trámites para compra de mobiliario y equipo, así como contratación de especialistas para la producción de materiales e impartición de cursos.

Se informó a la Subdirección de Almacenes, Inventarios y Desincorporación del retiro de bienes asignados al CDD.

Se gestionó el mantenimiento a la tarjeta del conmutador del CDD.

Se gestionó, con autorización del Secretario Ejecutivo, el evento para presentar las bases de datos elaboradas en el CDD.

Recursos Financieros

Se elaboraron reportes trimestrales del fondo revolvente del CDD.

Se gestionaron las transferencias y suficiencias presupuestales requeridas para la compra de mobiliario (anaqueles, soportalibros, banco móvil), materiales (DVD'S, sobres, llantas y libros), bienes informáticos y software, así como para la contratación de especialistas en métodos cualitativos y cuantitativos, educación a distancia, programas de cómputo, etc, así como proveedores de diversos eventos.

Se gestionó el reembolso del fondo revolvente del período octubre-noviembre de 2007 y se tramitaron los gastos a comprobar por concepto de alimentación. En el mes de diciembre se realizó la comprobación y cierre anual del fondo.

Se realizó el trámite de boletos de avión y viáticos derivado de diversas comisiones oficiales de funcionarios del CDD, así como la comprobación correspondiente.

Se enviaron las facturas, recibos y vistos buenos para provisionar el pago de diversos proveedores. Se tramitaron gastos para la adquisición de material bibliográfico y se efectuó la comprobación correspondiente.

Se tramitó el pago de diversos gastos generados por el seminario "Avance tecnológico y e-democracia en México" y de la feria de tecnología y e-democracia en México.

Se tramitaron los gastos a comprobar por concepto de comida de fin de año y de dos módulos de un diplomado que cursa el Jefe de la Unidad de Información y Acervo del CDD.

7) 110 001 011. Ver anexo 3.

8) 110 001 012. Ver anexo 3.

9) 110 001 013. Ver anexo 3.

VIII.1.3. Atención a actividades no calendarizadas durante el cuarto trimestre de 2007.

- 1) Elaboración de bancos y bases de datos derivados de la Estrategia de Investigación 2006 del CDD (actividad 110 001 006).
- 2) Seguimiento de la Política para la elaboración de estudios e investigaciones vinculados a los fines del Instituto Federal Electoral.
- 3) Colaboración con el Instituto Mexicano de la Juventud (IMJUVE) en el Concurso Nacional Juvenil de Debate Político 2007.
- 4) Apoyo en la integración del Informe de Gestión 2003-2007.
- 5) Colaboración con el IMJUVE en el Certamen Nacional Juvenil de Ensayo Político 2007. Ver anexo 2.

VIII.1.4. Coordinación de Actividades con otra Dirección Ejecutiva o Unidad Técnica.

- 1) Atención a las solicitudes de acceso a la información pública recibidas por el CDD a través de la Unidad de Enlace del IFE (actividad 110 001 011).
- 2) Actualización de los índices de información reservada del CDD (actividad 110 001 012).
- 3) Actualización de la información que proporciona la Unida Técnica para ser integrada a la página de Internet del Instituto Federal Electoral. (actividad 110 001 013).

Ver anexo 3.

VIII.1.5. Trabajos realizados en la Comisión en la que se actúa como Secretaría Técnica.

El 11 de diciembre de 2007 se llevó a cabo la 12ª sesión ordinaria de la CRII, en la cual se aprobaron los siguientes temas:

- Desarrollo del portal “Elecciones en México”.
- Difusión de las bases de datos elaboradas por el CDD.
- Ruta institucional para la elaboración de lineamientos que sirvan para el desarrollo y homologación de bases de datos y bancos documentales del Instituto.

En esa misma sesión se presentaron los siguientes informes:

- Ruta institucional para la actualización de las bases de datos elaboradas por el CDD.
- Avance en la elaboración de las bases de datos de medios y elecciones.
- Seminario “Avance tecnológico y e-democracia”.
- Actividades de apoyo para bibliotecas desarrolladas por el CDD.

Asimismo, se acordó levantar la reserva de los siguientes estudios desarrollados por el CDD durante 2005:

- Confianza ciudadana en el IFE.
- Un estudio de caso sobre el uso del dinero en la política: Un primer acercamiento a la fiscalización de los partidos políticos en el ámbito federal mexicano.
- Elecciones locales, 2000-2004.
- Normatividad en materia de fiscalización de los partidos políticos en las entidades federativas (base de datos).
- Autonomía en los organismos electorales en México (protocolo de investigación).

Ver anexo 4.

VIII.2. Desarrollo Institucional.

VIII.2.1. Cumplimiento de Políticas y Programas Generales del Instituto para el año 2007 y del Calendario Anual de Actividades 2007.

- 1) **Objetivo general.** Aportar a las áreas directivas y ejecutivas del Instituto Federal Electoral información, análisis y soporte académico que apoye sus procesos de capacitación, planeación y toma de decisiones en beneficio del desarrollo y fortalecimiento institucional; así como colaborar para fortalecer los vínculos del Instituto con instituciones sociales y académicas, partidos políticos, agrupaciones políticas nacionales e institutos estatales electorales, en temas relacionados con su ámbito de competencia.
 - 1.1) **Objetivo específico.** Brindar a las áreas del Instituto apoyo académico y técnico para el desarrollo de sus programas, así como para diseñar, organizar y realizar seminarios especializados dirigidos a funcionarios del Instituto.
 - 1.2) **Objetivo específico.** Proveer asistencia académica y técnica a partidos políticos, agrupaciones políticas nacionales e institutos estatales electorales.
 - 1.3) **Objetivo específico.** Revisar de manera genérica el ámbito de actuación del CDD en áreas específicas, a fin de ajustar las funciones asociadas y contribuir a una mejor gestión de los órganos del Instituto.

Actividades	
Clave	Descripción
110 022 002	Elaboración de materiales instruccionales de acuerdo con el nuevo enfoque pedagógico del Programa de Capacitación para el personal de la Rama Administrativa.
110 022 004	Impartición de cursos a miembros de la Rama Administrativa de conformidad con el Programa de Capacitación y/o áreas solicitantes.
110 022 006	Elaboración de casos que permitan sensibilizar al personal sobre la importancia de la modernización y contribuyan a un cambio cultural en los esquemas de trabajo, como parte de los proyectos IFE-Integra y rediseño del proceso de suministros.
110 022 007	Coordinación de labores de implementación del <i>Campus Virtual</i> entre las áreas involucradas.
110 022 008	Adaptación de contenidos para el <i>Campus Virtual</i> .
110 022 009	Gestión de la plataforma del <i>Campus Virtual</i> .
110 022 010	Colaboración con la Dirección Ejecutiva del Servicio Profesional Electoral (DESPE), en temas académicos y técnicos, relativos al Programa de Formación y Desarrollo Profesional.
110 022 011	Apoyar técnica y administrativamente a la DESPE para el diseño de guías, exámenes de incorporación y evaluaciones.
110 022 012	Diseñar una Estrategia de Investigación 2007 para el CDD, en función de las necesidades del IFE y en apoyo a los procesos de toma de decisiones y elaborar las investigaciones correspondientes.
110 022 015	Elaborar los análisis y diagnósticos requeridos por la Secretaría Ejecutiva, como parte del equipo de apoyo estratégico del proyecto IFE-Integra, para apoyar las tareas relativas a la modernización institucional.
110 022 016	Elaborar los análisis y diagnósticos requeridos por la Secretaría Ejecutiva, como parte del equipo de apoyo estratégico del proyecto de rediseño del proceso de suministros del IFE.
110 022 017	Difundir los resultados de las investigaciones desarrolladas por el CDD durante 2005, 2006 y 2007 de acuerdo con los mecanismos de divulgación aprobados por la CRII en la Estrategia de Investigación.
110 022 018	Proporcionar asesoría técnica y académica a organismos estatales electorales.

Actividades	
Clave	Descripción
110 022 019	Proporcionar asesoría técnica y académica en materia de capacitación y formación a partidos políticos y APN.
110 022 022	Elaborar los análisis que soliciten el Consejo General, sus comisiones, el Presidente del Consejo, la Junta General Ejecutiva o el Secretario Ejecutivo para apoyar el proceso de toma de decisiones.

VIII.2.2. Cumplimiento del Calendario Anual de Actividades 2007.

1) 110 022 002. Durante el cuarto trimestre se desarrollaron las siguientes actividades relativas a la elaboración de materiales instruccionales de acuerdo con el nuevo enfoque pedagógico del Programa de Capacitación:

Módulo DHALE

- Elaboración del manual, diseño de la guía de instrucción, del instrumento diagnóstico y de las pautas de evaluación del curso *Menú de casos*, de la fase informativo-instructiva.
- Presentación a funcionarios de la DEA de la propuesta del curso *Menú de casos*, el cual una vez aprobado, se impartió a mandos medios en noviembre y diciembre.

Módulo Inducción al IFE

Revisión y reestructuración del manual del participante del curso *Inducción al IFE*.

Módulo Resolución de problemas

Reestructuración del módulo.

2) 110 022 004. De octubre a diciembre de 2007, funcionarios del CDD impartieron 20 cursos en los que se capacitó a 306 miembros del personal operativo y mando medio de la rama administrativa del Instituto.

3) 110 022 006. No hubo solicitud por parte del Secretario Técnico del proyecto IFE-Integra para elaborar casos que permitan sensibilizar al personal sobre la importancia de la modernización y contribuyan a un cambio cultural en los esquemas de trabajo, como parte de los proyectos IFE-Integra y rediseño del proceso de suministros.

4) 110 022 007. Ver anexo 3.

5) 110 022 008. En el trimestre que se reporta se adaptaron los contenidos del curso *Fase 1. Historias Ciudadanas* y se ajustaron los contenidos del manual del curso de *Seguimiento* del módulo DHALE para la modalidad en línea.

En diciembre, el personal del área de capacitación del CDD se reunió con asesores del *Campus Virtual* para establecer criterios en torno a la estructura de un curso para formar capacitadores en línea.

6) 110 022 009. Ver anexo 3.

7) 110 022 010. En respuesta a la invitación realizada por la DESPE, personal del CDD participó en el comité revisor de las propuestas de tesis de la Maestría en Instituciones y Procesos Electorales.

8) 110 022 011. En virtud de las modificaciones al artículo 41 constitucional y al COFIPE, la DESPE le solicitó al CDD revisar, y en su caso ajustar, los reactivos que esta Unidad Técnica elaboró para el proceso de incorporación al Servicio Profesional Electoral que se realizará en 2008.

9) 110 022 012. No se elaboró una Estrategia de Investigación del CDD para 2007. Los recursos programados para este fin fueron utilizados en el desarrollo de tres bases de datos solicitadas por la CRII: Iniciativas de reforma electoral federal; Iniciativas de reforma local en materia electoral (2004-2006); y Ponencias presentadas para las Jornadas Ciudadanas para la Modernización y la Reforma Electorales.

10) 110 022 015. Durante el trimestre que se informa, funcionarios del CDD participaron en diversas reuniones de trabajo de las siguientes iniciativas estratégicas del proyecto institucional IFE-Integra:

- Rediseño Institucional.
- Regulación Interna.
- Comunicación y Vinculación.
- Promoción de la Cultura Democrática.
- Desarrollo de Competencias.

Rediseño Institucional

Funcionarios del CDD asistieron a una reunión que tuvo como objetivo la reasignación de funciones debido a la incorporación de nuevas personas al grupo de trabajo. Asimismo, se decidió suspender actividades hasta enero o febrero del 2008, una vez que se publiquen en el Diario Oficial de la Federación las nuevas reformas a la ley electoral.

Promoción de la Cultura Democrática

El coordinador operativo de esta iniciativa solicitó al CDD identificar -a partir de criterios definidos por Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Educación Cívica (DECEyEC)- y remitir los estudios sobre cultura política que se encuentran en el Banco de datos de estudios e

investigaciones, como insumo para la base de estudios que se integra como parte del proyecto 1 “Diagnóstico de necesidades para la promoción de la cultura democrática”.

También se revisaron, en coordinación con DECEyEC, los elementos a incluir en la propuesta de estudio cuantitativo para la detección de necesidades de capacitación y de evaluación de habilidades de cultura cívica, para el proyecto 2 “Comunicación para la cultura democrática”.

Desarrollo de Competencias (coordinada por el titular del CDD)

Durante el presente trimestre, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Participación de cuatro integrantes del equipo de capacitación del CDD en un curso para facilitadores, impartido a distancia por personal del ILCE.
- Integración de listas de materiales bibliográficos especializados en e-learning y diseño, necesarios para las actividades del proyecto 4 “Impulsar el desarrollo del *Campus* virtual institucional como herramienta para armonizar los esfuerzos de formación y capacitación”.
- Asistencia de dos funcionarios del CDD a la reunión del 20 de noviembre, convocada por la Consejera Electoral Teresa González, en la que se presentó el Plan Estratégico Institucional 2007-2015.

Asimismo, como coordinador operativo de la iniciativa estratégica Desarrollo de competencias, el titular del CDD participó en las reuniones convocadas por la Secretaría Técnica de IFE-Integra para la elaboración de los siguientes productos:

- Cartera unificada de proyectos.
- Plan Estratégico 2007-2015 que regirá los trabajos de planeación institucional durante los próximos años.
- Ponderadores de los proyectos por iniciativa estratégica.

En cada una de las reuniones se compilaron y se plantearon las observaciones que los diferentes participantes del CDD en IFE-Integra formularon para mejorar el grueso de las iniciativas estratégicas.

11) 110 022 016. No hubo solicitud por parte de la Secretaría Ejecutiva para elaborar análisis y diagnósticos como parte del equipo de apoyo estratégico del proyecto de rediseño del proceso de suministros del IFE.

12) 110 022 017. En lo que respecta a la difusión de los resultados de las investigaciones realizadas por el CDD durante los años 2005-2007, estos fueron difundidos en los siguientes eventos:

- Presentación de los bancos de datos derivados de la estrategia de Investigación del CDD para 2006.
- 13° Concurso Nacional Juvenil de Debate Político 2007, organizado por el Instituto Mexicano de la Juventud, que se llevó a cabo en Chetumal, Quintana Roo, del 12 al 16 de noviembre de 2007.
- XIX Congreso de Estudios Electorales de la Sociedad Mexicana de Estudios Electorales, celebrado en Guadalajara, Jalisco del 21 al 23 de noviembre de 2007.

No obstante lo anterior, a la fecha no ha sido posible realizar la publicación de los resultados de las investigaciones.

13) 110 022 018. No hubo solicitudes por parte de los organismos estatales electorales para proporcionarles asesoría técnica y académica.

14) 110 022 019. No hubo solicitudes de asesoría técnica y académica en materia de capacitación y formación por parte de partidos políticos o agrupaciones políticas nacionales.

15) 110 022 022. No hubo solicitudes de análisis por parte del Consejo General, sus comisiones, el Presidente del Consejo, la Junta General Ejecutiva o el Secretario Ejecutivo para apoyar el proceso de toma de decisiones.

VII.2.3 Actividades no calendarizadas durante el cuarto trimestre del 2007.

- 1) Elaboración de la Estrategia de Investigación 2008 del CDD.
- 2) Colaboración en el seguimiento de reportes de avance de los indicadores estratégicos y de gestión de 2007 ^(110 022 013).
- 3) Compilación de los indicadores de gestión 2005, 2006 y 2007 y desarrollo de las adecuaciones necesarias para conformar la base de datos que integrará el Sistema de Evaluación al Desempeño Institucional (SSEDI) ^(110 022 014).
- 4) Participación en el XVI Encuentro Internacional de Educación a Distancia.
- 5) Gestión de asuntos técnico-administrativos del programa de capacitación.
- 6) Ubicación del DHALE con respecto a las mejores prácticas en materia de capacitación para adultos.

Ver anexo 2.

VIII.2.4. Coordinación de Actividades con otra Dirección Ejecutiva y/o Unidad Técnica.

- 1) Coordinación de labores para la implementación del *Campus* virtual del IFE entre las áreas involucradas ^(110 022 007).
- 2) Gestión de la plataforma del Campus Virtual. ^(110 022 009).

Ver anexo 3.

VIII.2.5. Trabajos realizados en la Comisión en la que se actúa como Secretaría Técnica.

En la 12ª sesión ordinaria de la CRII, que se llevó a cabo el 11 de diciembre, el CDD presentó los siguientes informes:

- Estrategia de Investigación 2008 del CDD.
- Participación del CDD en la elaboración de indicadores de gestión 2005, 2006 y 2007.
- Tareas de capacitación realizadas por el CDD durante 2007.

Ver anexo 4.

Anexo 1

Cumplimiento del Calendario Anual de Actividades 2007

Total de Actividades Programadas en el periodo que se reporta:..... 24
Total de Actividades Atendidas:..... 23

El desglose de la actividad pendiente es el siguiente:

Actividades		
Clave	Denominación	Razón del no cumplimiento
110 001 004	Seguimiento a la negociación y firma del convenio base para la puesta en marcha del portal "Elecciones en México" entre el IFE y los organismos electorales de las entidades federativas.	Durante el cuarto trimestre se realizaron gestiones al interior del IFE para relanzar el proyecto del portal "Elecciones en México", tal y como se reporta en el apartado VIII.1.2 inciso 4 de este informe. El desarrollo del proyecto fue aprobado por la CRII en la sesión ordinaria del 11 de diciembre.

Anexo 2

Atención de Actividades No Calendarizadas

Subprograma: 001 Coordinación, Vinculación, Información y acervo y Apoyo administrativo

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Objetivo específico
<p>Elaboración de bancos y bases de datos derivados de la Estrategia de Investigación 2006 del CDD (actividad 110 001 006).</p>	<p>Durante el cuarto trimestre de 2007, el CDD inició la actualización de los bancos de datos comprometidos en su Estrategia de Investigación 2006. A continuación se desglosan las actividades desarrolladas para cada uno de ellos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Banco de datos de estudios e investigaciones del IFE: <ul style="list-style-type: none"> - Ajuste para detectar y modificar registros cuya información no es propiedad exclusiva del Instituto. - Asistencia a dos reuniones de trabajo relativas a lineamientos para la elaboración de bases de datos, convocada por la Secretaría Ejecutiva, en la que participaron la Dirección Ejecutiva de Organización Electoral y el CDD. • Banco de datos sobre el voto de los mexicanos residentes en el extranjero: <ul style="list-style-type: none"> - Acopio y organización de los materiales de respaldo para el banco de datos. <p>Asimismo, se hicieron los ajustes necesarios para convertir los tres bancos de datos al formato requerido para consulta a través del sistema ALEPH.</p> <p>Por otra parte, se continuó trabajando en la elaboración de las Bases de datos asociadas al tema "medios de comunicación y elecciones". Al respecto, se realizaron las siguientes actividades:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Seguimiento a los acuerdos de la reunión con UNICOM sobre la plataforma para las bases de datos. - Atención a las observaciones emitidas por la Dirección Ejecutiva de Prerrogativas y Partidos Políticos (DEPPP) sobre los contenidos de la base. - Elaboración de documentos analíticos a partir de la información contenida en la base de datos sobre gasto y monitoreos, como insumo para definir la Estrategia de Investigación 2008 del CDD. 	<p>Auxiliar en la conformación de un sistema de información y análisis especializado en materia político electoral en el Instituto.</p>
<p>Seguimiento a la Política para la elaboración de estudios e investigaciones vinculados a los fines del Instituto Federal Electoral.</p>	<p>Conforme con la estrategia operativa específica para la evaluación de estudios e investigaciones realizados y/o propuestos para su ejecución durante los años 2007 y 2008, se realizó el proceso de consulta a las áreas del IFE, con la finalidad de que éstas informaran sobre las propuestas de estudios e investigaciones que se encuentran actualmente en ejecución o que planean realizar durante el año 2008.</p> <p>Se recibieron seis propuestas de investigación, tres de las cuales fueron enviadas por la DECEyEC y las restantes por juntas locales. El CDD realizó la revisión de originalidad y no duplicación de estos documentos, así como la verificación de la calidad técnica y metodológica.</p> <p>Como resultado de este proceso se enviaron los oficios correspondientes a los proponentes, en los cuales se señaló el procedimiento que se siguió en cada caso, así como las observaciones respectivas para la mejora de estos documentos.</p> <p>Se recibió una propuesta de estudio adicional por parte de la junta local de Baja California. Se revisó la originalidad, no duplicación y calidad técnica metodológica del documento y se enviaron las observaciones pertinentes para mejorar la propuesta.</p> <p>Por otra parte, se envió información a la Dirección Jurídica para la atención del recurso de apelación ATG-092/2007 interpuesto por el Partido de la Revolución Democrática.</p>	<p>Auxiliar en la conformación de un sistema de información y análisis especializado en materia político electoral en el Instituto.</p>

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Objetivo específico
Colaboración con el IMJUVE en el Concurso Nacional Juvenil de Debate Político 2007.	El Director de Desarrollo Institucional del CDD participó como jurado en el Concurso Nacional Juvenil de Debate Político 2007, organizado por el Instituto Mexicano de la Juventud con la colaboración del IFE, que se llevó a cabo en Chetumal, Quintana Roo, del 12 al 16 de noviembre.	Vincular al Instituto con instituciones académicas y de investigación.
Integración del Informe de gestión 2003-2007.	El CDD colaboró con la Secretaría Ejecutiva en la integración de la primera versión del "Informe de gestión 2003-2007" que presentó el Dr. Luis Carlos Ugalde al Consejo General.	Vincular al Instituto con instituciones académicas y de investigación.
Colaboración Con el IMJUVE en el Certamen Nacional Juvenil de Ensayo Político 2007.	La Jefa de la Unidad de Vinculación del CDD participó en la ceremonia de premiación del Certamen Nacional Juvenil de Ensayo Político 2007, organizado por el IMJUVE con la participación del IFE.	Vincular al Instituto con instituciones académicas y de investigación.

Anexo 2

Atención de Actividades No Calendarizadas

Subprograma: 022 Desarrollo Institucional

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Objetivo específico
Estrategia de Investigación del CDD para 2008.	En el cuarto trimestre se llevó a cabo la selección de materiales bibliográficos que servirán de base para los estudios comprendidos en la Estrategia de Investigación del CDD para 2008.	Auxiliar en la conformación de un sistema de información y análisis especializado en materia político electoral en el Instituto.
Colaboración en actividades relativas a los indicadores de gestión de 2007 (110 022 013).	Durante el cuarto trimestre el CDD desarrolló las siguientes actividades relativas a los indicadores de gestión 2007: <ul style="list-style-type: none"> • Se elaboró y entregó un reporte de avance de los indicadores de gestión del CDD a septiembre de 2007. • Se revisó y validó el reporte de avance de los indicadores de gestión del CDD al primer semestre de 2007, elaborado por la Contraloría Interna. • Se orientó a funcionarios de la Contraloría Interna acerca de las fórmulas y reporte de los indicadores 2007 de la Dirección Ejecutiva del Registro Federal de Electores (DERFE) y del CDD. • Se brindó asesoría a funcionarios de la Dirección de Recursos Financieros de la DEA acerca de las fórmulas de los indicadores 2007 y la manera de reportarlos ante la Contraloría Interna. 	Brindar a las áreas del Instituto apoyo académico y técnico para el desarrollo de sus programas, así como para diseñar, organizar y realizar seminarios especializados dirigidos a funcionarios del Instituto.
Compilación de los indicadores de gestión 2005, 2006, 2007 y desarrollo de las adecuaciones necesarias para conformar la base de datos que integrará el Sistema de Evaluación al Desempeño Institucional (SSEDI) (110 022 014).	En el período que se reporta se trabajó en la integración de indicadores de gestión 2005, 2006 y 2007. Se revisaron los indicadores y las Políticas y Programas de esos años con el fin de definir el diseño de la base de datos. Posteriormente, se procedió a ingresar los datos en formato de Excel, y se dejaron nombres de campo disponibles para su posterior llenado por parte del área que integre los resultados de los indicadores. <p>Se identificaron aquellos indicadores que, aunque tuvieran denominación diferente, evaluaran los mismos componentes y cuyas formas de cálculo fueran comparables a través de los años. Posteriormente se detallaron las condiciones bajo las cuales estos indicadores podrían ser comparables y se foliaron con la misma numeración, de tal manera que fuera posible observar la evolución de estos indicadores en el tiempo.</p> <p>En los casos en que no fue posible hacer comparables los indicadores a través de los años, se procedió a hacer referencia del indicador relacionado. De esta manera, se concluyó la compilación del diseño de los indicadores de gestión 2005, 2006 y 2007.</p> <p>Cabe señalar que en el mes de octubre se entregaron a la Secretaría Ejecutiva los indicadores de gestión 2005, 2006 y 2007, cuya elaboración fue coordinada por el CDD.</p>	Brindar a las áreas del Instituto apoyo académico y técnico para el desarrollo de sus programas.
Participación en el XVI Encuentro Internacional de Educación a Distancia.	En la última semana del mes de noviembre cuatro integrantes del equipo de capacitación participaron en el XVI Encuentro Internacional de Educación a Distancia, celebrado en Guadalajara, Jalisco.	Brindar a las áreas del Instituto apoyo académico y técnico para el desarrollo de sus programas.
Gestión de asuntos técnico-administrativos del Programa de Capacitación.	Durante el último trimestre del año se realizaron las siguientes actividades técnico-administrativas relativas al Programa de Capacitación: <ul style="list-style-type: none"> • Aplicación de diagnóstico para ingresar al DHALE a 70 miembros de la rama administrativa del Instituto y a mandos medios de la DERFE. • Actualización y depuración de la base de datos del Programa de Capacitación. 	Brindar a las áreas del Instituto apoyo académico y técnico para el desarrollo de sus programas.

Denominación de la actividad	Descripción de la actividad	Objetivo específico
	<ul style="list-style-type: none"> • Elaboración de una propuesta de instrumento para la detección de necesidades de capacitación para 2008, la cual se revisó con funcionarios de la DEA y UNICOM. • Documentación para fundamentar el documento rector del Programa de Capacitación. • Acopio de materiales para la configuración del banco de recursos didácticos. 	
Ubicación del módulo DHALE con respecto a las mejores prácticas en materia de capacitación para adultos	<p>El CDD contrató los servicios de la empresa Coordinadas Consultores SC, consultora especializada en evaluación de políticas públicas en materia educativa, para realizar una comparación objetiva del módulo DHALE con respecto a otras iniciativas de educación para adultos.</p> <p>En este sentido, Coordinadas Consultores realizó las siguientes actividades durante el mes de diciembre:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Entrevistas al equipo de capacitación del CDD. - Entrevistas a funcionarios de la DEA. - Recopilación de información sobre las diferentes iniciativas de educación nacionales e internacionales. - Recopilación de información sobre el módulo DHALE. - Definición de criterios y variables de análisis para el estudio comparativo. - Análisis de los resultados de la información recopilada. 	Brindar a las áreas del Instituto apoyo académico y técnico para el desarrollo de sus programas, así como para diseñar, organizar y realizar seminarios especializados dirigidos a funcionarios del Instituto.

Anexo 3

Coordinación de Actividades con otra Dirección Ejecutiva y/o Unidad Técnica

Subprograma: 001 Coordinación, Vinculación, Información y acervo y Apoyo administrativo

Áreas Involucradas	Objetivo específico	Actividades de coordinación	Descripción
USID/CDD	Auxiliar en la conformación de un sistema de información y análisis especializado en materia político electoral en el Instituto.	Atención a las solicitudes de acceso a la información pública recibidas por el CDD a través de la Unidad de Enlace del IFE (actividad 110 001 011).	Durante el cuarto trimestre de 2007, el CDD atendió 3 solicitudes de información pública recibidas a través del sistema IFESAI y por correo electrónico: <ul style="list-style-type: none"> • Requerimiento de información relacionado con el Banco de datos de estudios e investigaciones del IFE, recibido directamente en el CDD y originado en el Centro de Estudios Sociales y de Opinión Pública de la Cámara de Diputados. • Solicitud por internet con el folio UE/07/00818. • Solicitud realizada por el Centro de Capacitación Judicial del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación.
USID/CDD	Auxiliar en la conformación de un sistema de información y análisis especializado en materia político electoral en el Instituto.	Actualización de los índices de información reservada (actividad 110 001 012).	Mediante oficio CDD/851/0 el CDD realizó la actualización de dicho índice al cuarto trimestre del año.
UNICOM/CDD	Auxiliar en la conformación de un sistema de información y análisis especializado en materia político electoral en el Instituto.	Actualización de la información que proporciona la Unidad Técnica para ser integrada a la página de Internet del Instituto Federal Electoral (actividad 110 001 013).	En octubre se solicitó a UNICOM realizar modificaciones a la página de jornadas de reflexión y análisis sobre la reforma electoral. Para diciembre se solicitó actualizar los contenidos del portal eleccionesenmexico.org.mx , considerando dos acciones generales: actualización (normatividad, estadística, calendarios) y modificación de vínculos y contenidos.

Anexo 3

Coordinación de Actividades con otra Dirección Ejecutiva y/o Unidad Técnica

Subprograma: 022 Desarrollo Institucional

Áreas Involucradas	Objetivo específico	Actividades de coordinación	Descripción
SE/UNICOM/DEA/ DESPE/CDD	Brindar a las áreas del Instituto apoyo académico y técnico para el desarrollo de sus programas, así como para diseñar, organizar y realizar seminarios especializados dirigidos a funcionarios del Instituto.	Coordinación de las labores de implementación del <i>Campus Virtual</i> entre las áreas involucradas (110 022 007).	Durante el periodo octubre-diciembre de 2007, el CDD dio seguimiento a los acuerdos y actividades del grupo de trabajo para implementar el <i>Campus Virtual</i> del IFE. Entre las actividades desarrolladas se encuentran: <ul style="list-style-type: none"> • Asistencia al curso de plataformas LMS impartido por la UNAM en instalaciones de UNICOM. • Presentación del <i>Campus</i> ante funcionarios de la DEA.
DEA/DECEyEC/ UNICOM/CDD	Brindar a las áreas del Instituto apoyo académico y técnico para el desarrollo de sus programas, así como para diseñar, organizar y realizar seminarios especializados dirigidos a funcionarios del Instituto.	Gestión de la plataforma del <i>Campus Virtual</i> (110 022 009).	En octubre se efectuó el Primer Piloteo Nacional del <i>Campus Virtual</i> con integrantes de todas las Juntas Locales Ejecutivas. <p>Con base en los resultados del piloteo, se programó la impartición del curso <i>Propedéutico</i> del DHALE a través del <i>Campus</i>. Este curso se ofreció a dos grupos durante los meses de noviembre y diciembre.</p> <p>Por otra parte, personal del área de capacitación del CDD participó en una reunión de trabajo con funcionarios de UNICOM y DECEYEC para la elaboración del plan de trabajo de un curso en línea para los vocales de capacitación y educación cívica.</p> <p>Asimismo, funcionarios del CDD sostuvieron una reunión de trabajo con integrantes del área de adquisiciones de la DEA para la producción de un curso administrativo en línea.</p> <p>En diciembre, el área de capacitación elaboró un informe de actividades 2007 del <i>Campus Virtual</i>.</p>

Anexo 4

Trabajos realizados en la Comisión en la que se actúa como Secretaría Técnica

Subprograma: 001 Coordinación, Vinculación, Información y acervo y Apoyo administrativo

Comisión: Relaciones Institucionales e Internacionales

Número de sesiones de la Comisión realizadas en el periodo: 1

Fecha de la sesión: 11 de diciembre de 2007

Temas relevantes	Resumen	Observaciones
Propuesta para el desarrollo del portal "Elecciones en México".	El titular del CDD presentó la propuesta ante los integrantes de la Comisión.	Aprobado por unanimidad
Propuesta para la difusión de las bases de datos elaboradas por el CDD.	El titular del CDD presentó la propuesta ante los integrantes de la Comisión.	Aprobada por unanimidad
Informe de la ruta institucional para la actualización de las bases de datos elaboradas por el CDD.	El titular del CDD presentó el informe ante los integrantes de la Comisión.	
Ruta institucional para la elaboración de lineamientos que sirvan para el desarrollo y homologación de bases de datos y bancos documentales del Instituto.	El titular del CDD presentó la ruta ante los integrantes de la Comisión.	Aprobada por unanimidad
Informe de avance en la elaboración de las bases de datos de medios y elecciones.	El titular del CDD presentó el informe ante los integrantes de la Comisión.	
Informe del seminario "Avance tecnológico y e-democracia en México".	El titular del CDD presentó el informe ante los integrantes de la Comisión.	Se sugirió al Centro elaborar las memorias del evento y organizar seminarios periódicos sobre ese tema.
Informe sobre las actividades de apoyo para bibliotecas desarrolladas por el Centro.	El titular del CDD presentó el informe ante los integrantes de la Comisión.	

Anexo 4

Trabajos realizados en la Comisión en la que se actúa como Secretaría Técnica

Subprograma: 022 Desarrollo Institucional

Comisión: Relaciones Institucionales e Internacionales

Número de sesiones de la Comisión realizadas en el periodo: 1

Fecha de la sesión: 11 de diciembre de 2007

Temas relevantes	Resumen	Observaciones
Estrategia de Investigación del CDD para 2008.	El titular del CDD presentó el proyecto ante los integrantes de la Comisión.	Aprobado por unanimidad
Informe sobre la participación del CDD en la elaboración de indicadores de gestión 2005, 2006 y 2007.	El titular del CDD presentó el informe ante los integrantes de la Comisión.	
Informe sobre las tareas de capacitación realizadas por el CDD durante 2007.	El titular del CDD presentó el informe ante los integrantes de la Comisión.	